



Diputació
Barcelona

21a edició del Cercle de comparació intermunicipal d'esports

Resultats any 2023

Versió lliure difusió



**Diputació
Barcelona**

21a edició del Cercle de comparació intermunicipal d'esports

Resultats any 2023

Versió lliure difusió

Àrea d'Esports i Activitat Física
Gerència de Serveis d'Esports
Recinte Mundet. Edifici Migjorn, 1a
Passeig de la Vall d'Hebron, 171
08035 Barcelona
Tel. 934 022 464
gs.esports@diba.cat
www.diba.cat/esports/cercles

Àrea de Serveis Generals i Transició Digital
Direcció de Serveis de Planificació Econòmica
Servei de Programació
Edifici Can Serra
Rambla de Catalunya, 126, 5è
08008 Barcelona
Tel. 934 022 237
s.programacio@diba.cat
www.diba.cat/web/ci

Desembre de 2024
© Diputació de Barcelona

Impressió: Departament de Reproducció Gràfica de la Diputació de Barcelona

ÍNDEX

Pròleg	9
Antecedents.....	11
Què són els Cercles de comparació intermunicipal?.....	11
Missió	11
Objectius.....	11
Trets característics	12
Destinatari	13
Compromisos dels participants	13
Resultats obtinguts pels ens locals.....	13
Impactes del projecte	14
Reconeixements.....	15
Algunes xifres.....	15
Fases dels Cercles.....	16
Fase de disseny.....	17
Quadre resum d'indicadors (QRI).....	18
Indicadors transversals.....	19
Revisió d'indicadors	19
Fase de mesura.....	19
Procediment de recollida de dades.....	19
Validació de dades.....	21
Càlcul dels indicadors i les mitjanes	21
Fase d'avaluació	22
Què és i què no és l'avaluació en els Cercles.....	22
Portal d'informació econòmica i de serveis locals (PIESL).....	23
L'avaluació en el marc dels tallers de millora.....	25
Els informes de resultats globals	25
Fase de millora (Tallers).....	27
Fase de comunicació i implementació	29
Informe de conclusions.....	31
1. Introducció.....	33
2. Aspectes metodològics del CCI d'esports.....	35
2.1. El Cercle de comparació intermunicipal d'esports	35
2.2. Dades de participació del Cercle de comparació intermunicipal d'esports	35
2.3. Modificacions del quadre resum d'indicadors 2023.....	38
3. Interpretació dels resultats	39
3.1. Encàrrec polític	39
3.2. Dimensió usuari/client	43
3.3. Valors organitzatius	48
3.4. Dimensió econòmica	52
4. Visió general dels indicadors del Cercle d'esports.....	60
5. Els tallers de millora.....	65
6. Conclusions.....	84

Annexos	87
Guia d'interpretació.....	89
Introducció.....	91
Quadre Resum Indicadors.....	93
I. Dimensió encàrrec polític / estratègic.....	95
II. Dimensió usuari / client	106
III. Dimensió valors organitzatius / RRHH	109
IV. Dimensió econòmica.....	116
V. Indicadors d'entorn.....	125

Els Cercles de comparació intermunicipal

Pròleg

Un any més, teniu a les vostres mans els resultats de l'última edició del Cercle de comparació intermunicipal d'esports. Deixeu-me, abans de res, agrair la participació i implicació dels més de 50 ens locals que hi heu participat. Gràcies a vosaltres, un any més, podem disposar de les dades que donen sentit als objectius del Cercle i que ens permeten l'obtenció d'informació d'interès per a tota la província.

En la passada edició es posava en relleu la importància que les dades havien tingut per quantificar l'impacte de la pandèmia de la COVID-19. En aquesta, edició la informació extreta del Cercle ens ha estat d'especial utilitat, per exemple, per avaluar la incidència que va tenir la sequera en les instal·lacions esportives municipals, tornant a evidenciar la importància de disposar de la informació recollida a través de la metodologia que ens aporta el Cercle.

També hi ha diversos resultats d'aquesta última edició que voldria destacar per la seva rellevància.

Per una banda, en relació amb el parc d'equipaments esportius, es continua observant un augment de la despesa relacionada amb els subministraments (aigua, electricitat, gas) i al mateix temps una tendència decreixent en la despesa de reparació i manteniment d'aquestes instal·lacions.

Coincideixen amb inquietuds que han quedat recollides en les diverses sessions de treball que hem tingut amb els ens locals aquest últim any. En aquest sentit, des de l'Àrea d'Esports i Activitat Física, n'estem especialment sensibilitzats i s'estan configurant mesures extraordinàries per poder fer-hi front.

Per una altra, també es pot observar que hem recuperat el volum d'abonaments regulars als complexos esportius municipals i que inclús se supera el volum de població inscrita a serveis esportius continuats. En tot cas, sí que hi podria haver un espai de millora si observem el percentatge de rotació de les persones abonades als complexos esportius; aquesta rotació continua una tendència a l'alça i s'aproxima al 50%. Per tant, podria ser una prioritat per part dels serveis esportius municipals la implementació d'accions que permetessin la consolidació d'una base abonada més estable.

Igualment, més enllà d'aspectes concrets, a través de tota la resta de dades obtingudes veureu que poden extreure's conclusions i camps de millora.

Esperem que aquest informe us resulti útil per reflexionar i per ajudar-vos a impulsar nous reptes esportius als vostres municipis.

Moltes gràcies per fer-ho possible.

David Escudé i Rodríguez

President de l'Àrea d'Esports i Activitat Física

Antecedents

L'experiència de la Diputació de Barcelona en el treball amb indicadors es va iniciar l'any 1983 amb la creació del **Servei d'informació econòmica municipal (SIEM)**, una eina de l'àmbit de les finances públiques locals centrada en qüestions pressupostàries, de fiscalitat i d'endeutament.

El ràpid creixement de la demanda de serveis públics durant la dècada de 1980 va comportar un creixement, sovint desordenat, de l'activitat dels ajuntaments, fins al punt que, ja a la dècada de 1990, es va percebre la necessitat de racionalitzar la prestació de serveis públics locals i de garantir-ne la qualitat. En aquest context, l'any 1998 la Diputació va impulsar una nova línia de treball, l'estudi d'**Indicadors de gestió de serveis municipals (IGSM)**, destinat a l'obtenció d'informació comparada sobre la gestió dels serveis. L'estudi, de caràcter anual i basat en enquestes a municipis de més de 10.000 habitants de la província de Barcelona, oferia dades i indicadors comparats amb la mitjana del conjunt dels municipis participants. Malgrat això, l'estudi IGSM estava mancat de la participació dels responsables dels serveis municipals, que no intervenien en la definició dels indicadors (establerts pel Servei de Programació de la Diputació de Barcelona) ni eren el punt de contacte per a la recollida de dades i posterior remissió de la informació (la via de comunicació era a través dels interventors municipals). Addicionalment, en l'estudi IGSM tampoc no participaven altres àrees de la Diputació de Barcelona, que tenien un contacte habitual amb els responsables dels serveis locals. Es desaprofitava, així, el coneixement específic d'aquestes àrees i la possibilitat d'enfortir el treball transversal dins de la Diputació.

L'any 2001 es va produir un nou salt qualitatiu amb la creació i posada en marxa dels **Cercles de comparació intermunicipal (CCI)**, que pretenia superar les limitacions observades en l'estudi IGSM. Es tracta d'un instrument que va més enllà de l'obtenció d'informació sobre indicadors locals de gestió, ja que introdueix el valor afegit de la participació activa dels responsables dels serveis locals en els processos de definició i validació dels indicadors, l'anàlisi dels resultats obtinguts, la comparació entre els diferents municipis i la posada en marxa d'accions de millora.

Aquest mètode de treball és coherent amb la filosofia d'actuació de la Diputació de Barcelona que, a través del Pla de mandat, vol impulsar el treball en xarxa amb els ens locals de la província. L'implicació en la definició de les actuacions de la nostra Corporació esdevé un factor clau d'èxit per a la utilitat i l'aplicabilitat de les polítiques supramunicipals.

Què són els Cercles de comparació intermunicipal?

Missió

Els Cercles de comparació intermunicipal són una eina adreçada als ens locals que s'orienta a la millora de la gestió mitjançant l'anàlisi d'indicadors de serveis locals i l'intercanvi d'experiències entre iguals.

Objectius

El projecte té els objectius següents:

- ▶ Mesurar, comparar i avaluar resultats, mitjançant uns indicadors comuns consensuats.
- ▶ Intercanviar experiències entre ens locals a partir de l'anàlisi de les dades.
- ▶ Impulsar la millora dels serveis públics locals.

Trets característics

La metodologia dels Cercles presenta algunes característiques que els diferencien d'altres iniciatives relacionades amb el treball amb indicadors i/o l'intercanvi d'experiències:

- 1 Es basa en la idea de comparar per millorar
- 2 Segueix una lògica *bottom-up* (de baix a dalt)
- 3 És voluntari
- 4 Té caràcter anual
- 5 No té cost directe per als municipis

- 1 **Es basa en la idea de “comparar per millorar”**: des de la posada en marxa, la comparació ha estat l'element central dels Cercles. En un context en què els ens locals treballen amb autonomia per prestar els serveis que tenen encomanats amb la màxima qualitat, la comparació d'indicadors de gestió esdevé una eina clau per detectar els punts forts i les oportunitats de millora de cada municipi en relació amb d'altres que també presten aquell servei en un entorn similar. Amb tot, el contrast de resultats no té una voluntat de control o fiscalització de l'activitat dels municipis, ni de fomentar la competitivitat entre ells; sinó que vol propiciar la millora dels serveis per mitjà de l'anàlisi, la reflexió i l'intercanvi entre iguals. En aquest sentit, la idea d'**aprendre dels altres** és clau en la metodologia dels Cercles.
- 2 **Segueix una lògica *bottom-up* (de baix a dalt)**: en concordança amb la idea que s'acaba d'exposar, la comparació efectuada en els Cercles es basa en uns indicadors escollits pels ens locals participants, que consensuen allò que consideren el mínim comú del servei analitzat en els diferents municipis sense condicionants o ingerència per part de la Diputació més enllà de crear un espai de trobada i facilitar les dinàmiques de debat i consens. Aquest ha estat un dels factors clau d'èxit dels Cercles des dels inicis, ja que permet que els participants es facin seus els indicadors i els incorporin a la presa de decisions.
- 3 **És voluntari**: la participació dels ens locals en els Cercles és voluntària, fet que és coherent amb la vocació de millora i no de control o fiscalització que té el projecte. Qualsevol ens local (preferiblement de més de 10.000 habitants per garantir que es disposa dels recursos necessaris per fer front a les tasques de recollida d'informació i assistència a les trobades) pot sol·licitar participar en un o diversos cercles. Alhora, tot i que es fomenta una participació a llarg termini per obtenir els màxims beneficis de la comparació, l'acumulació de sèries històriques i l'intercanvi d'experiències, no s'estableix un període mínim de permanència en el projecte.
- 4 **Té caràcter anual**: el projecte funciona amb un cicle de treball anual: cada any es recullen dades, es calculen els indicadors, s'analitzen i es reuneix els participants per reflexionar i intercanviar experiències entorn dels resultats.
- 5 **No té cost directe per als municipis**: els ens locals no han d'abonar cap tipus de contraprestació per participar en els Cercles. El cost unitari és d'uns 939 € per participant, si es tenen en compte els recursos humans (tant de la DIBA com de consultores externes) vinculats directament amb el projecte¹.

¹ No es tenen en compte aspectes logístics com la impressió de documents o els càterings.

Destinataris

Els Cercles de comparació intermunicipal s'adrecen a:

Ens locals

- ▶ **preferiblement de més de 10.000 habitants:** s'estableix aquest llindar per garantir que els participants tenen recursos suficients per fer front a les tasques de recollida d'informació i d'assistència a les trobades d'intercanvi. Amb tot, al llarg dels anys s'han anat incorporant al projecte nombrosos municipis de menys de 10.000 habitants que han mostrat interès a participar-hi.
- ▶ **de la província de Barcelona,** tot i que també hi participen ens locals d'altres províncies catalanes que ho sol·liciten.

Perfils

- ▶ **preferiblement, responsables tècnics** amb capacitat de decisió i amb coneixement del servei analitzat per tal de facilitar la implantació de millores en el servei que és de la seva responsabilitat.
- ▶ **també són destinataris de la informació** dels Cercles els responsables dels **nivells de decisió estratègica** dels ens locals, tant directius professionals (gerents, caps d'àrea, etc.) com càrrecs electes.
- ▶ **internament, les àrees de la DIBA** implicades en els Cercles són susceptibles d'utilitzar també la informació que genera el projecte per al seguiment l'estat i l'evolució dels serveis locals que corresponen al seu àmbit de treball.

Compromisos dels participants

Facilitar la informació necessària per calcular els indicadors i comparar els serveis locals analitzats.

1

Permetre que tots els participants del Cercle puguin veure les dades facilitades*.

2

Participar en els tallers de millora, adreçats a analitzar els resultats i intercanviar experiències.

3

*Les dades que es publiquen amb accés lliure són les mitjanes, no els valors individuals dels municipis.

Resultats obtinguts pels ens locals

Per mitjà de la participació en els diferents Cercles, cada ens local obté diversos productes:



Quadre resum d'indicadors (QRI) del servei per al propi municipi, comparat amb la mitjana dels ens locals similars.



Informe de punts forts i oportunitats de millora del servei en relació amb la mitjana dels ens locals similars.



Resultats detallats de tots els ens locals participants.



Portal d'informació econòmica i de serveis locals (PIESL): portal web des d'on els participants poden accedir a totes les dades dels Cercles.



Espai de trobada i intercanvi entre iguals.



Informe de resultats globals, amb una anàlisi dels indicadors en el conjunt dels ens locals i per tipologies de participants, així com de les tendències de canvi i continuïtat.

Impactes del projecte

Al llarg dels prop de 20 anys de trajectòria dels Cercles, el projecte ha generat canvis en els àmbits en què es proposa intervenir, com són el treball amb dades, l'accés a informació relativa als serveis públics locals, la creació d'espais de trobada i intercanvi entre el personal tècnic dels ens locals i, en darrer terme, la millora dels serveis analitzats.

A continuació, se sintetitzen els principals impactes dels Cercles i es quantifiquen en base als resultats de les enquestes que es realitzen periòdicament als participants:

1	Accés a informació per prendre millors decisions	83,2 % Creu que el portal web aporta valor afegit a la seva feina
2	Creació d'un espai d'intercanvi entre el personal tècnic local	8,8 de 10* Valoració dels tallers de millora
3	Generació d'accions i iniciatives per millorar els serveis	85,7 % Afirma que els Cercles l'han ajudat a millorar el servei
4	Disseminació de la informació dins i fora de les organitzacions	56,9 % la informació arriba als nivells estratègics 75,0 % Veuria bé publicar les dades en obert + experiències portals DO** i Transp.
5	Foment de la presa de decisions basada en evidències	8,9 de 10 Recomanaria els Cercles (NPS***: 65,7)

Fonts: Qüestionaris als assistents als tallers de millora de les darreres cinc edicions (2) i Enquesta als participants dels CCI (1, 3, 4 i 5): <https://transparencia.diba.cat/ca/enquestes-de-satisfaccio>

*Mitjana de les darreres cinc edicions. / **DO: dades obertes / ***NPS: Net Promoter Score

Reconeixements

L'impuls que des dels Cercles s'ha volgut donar a la cultura del treball amb dades i l'intercanvi d'experiències entorn dels serveis públics locals ha rebut diversos reconeixements, tant en l'àmbit català com estatal. Destaquen els següents:



2018. Escola d'Administració Pública de Catalunya

Premi Alfons Ortuno d'innovació i bones pràctiques a les administracions públiques. 1r premi de la categoria de Transparència, bon govern, avaluació i qualitat.



2016. Agencia Estatal de Evaluación de Políticas Públicas

Premi a la Qualitat i la Innovació en la Gestió. 1r premi de la categoria d'Innovació en la Gestió.



2016. Q-epea. Xarxa d'entitats basques compromeses amb la gestió avançada. Congrés de gestió pública avançada. Finalista.



2008. Agencia Estatal de Evaluación de Políticas Públicas

Premi a la Qualitat i la Innovació en la Gestió Pública. 1r premi de la categoria d'Excel·lència en la Gestió Pública.

Algunes xifres



ABAST

23 edicions
24 serveis avaluats*
35 tallers realitzats



PARTICIPACIÓ

183 ens locals participants
14 dels quals, de fora de la província
100% municipis +10.000 h.
província BCN
1043 tècnics participants



VALORACIÓ

8,8 de 10 valoració tallers**
85,7% afirma que els CCI li han servit per millorar el servei
83,0% afirma que el PIESL aporta valor afegit a la seva feina

*Els 2 serveis de neteja viària i residus s'analitzen en el marc d'un mateix Cercle.

**Dada corresponent a la mitjana de les darreres cinc edicions.

A la figura següent es mostra l'evolució dels ens locals participants en cadascun dels serveis analitzats pels Cercles de comparació intermunicipal:

Evolució dels participants en els Cercles de comparació intermunicipal

Servei	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Edició (2024)
Polícia Local	58	61	62	59	64	70	69	66	71	72	75	72	19a
Neteja viària i residus	40	40	43	46	56	53	54	47	50	50	54	50	21a
Biblioteques	44	44	44	60	60	142	143	148	144	155	156	157	21a
Espais Escènics	31	31	29	30	31	30	29	29	32	33	34	35	17a
Escoles Bressol	32	34	39	38	45	48	57	47	55	58	60	64	19a
Escoles de Música	37	38	42	39	42	43	43	42	41	42	43	41	19a
Esports	53	53	54	53	55	52	51	47	48	52	50	52	21a
Serveis Socials	55	55	57	57	59	64	65	68	72	73	66	71	23a
Mercats Municipals	33	32	32	32	33	32	31	31	31	32	36	37	18a
Fires Locals	27	30	35	39	37	36	35	38	36	38	39	40	16a
Serveis Locals d'Ocupació	33	34	34	36	36	36	35	37	38	39	39	39	16a
OMIC	31	34	32	36	38	40	41	42	42	41	41	41	16a
Seguretat alimentària ***	38	43	43	49	48	51	50	46	49	48	44	42	15a
Enllumenat Públic	24	25	30	33	32	34	36	41	39	40	39	40	15a
Servei de Mediació Ciutadana	24	30	35	35	36	43	43	44	43	45	45	46	14a
Verd urbà	14	20	21	23	24	27	26	28	28	32	32	31	12a
Serveis culturals			14	17	18	18	22	21	27	24	30	31	10a
Museus locals				13	23	35	37	50	50	50	50	50	9a
Cementiris Municipals					11	12	12	12	13	12	14	16	8a
Oficines tècniques laborals							17	18	18	18	18	18	6a
Abastament d'aigua							15	18	19	22	22	32	6a
Serveis d'igualtat										13	23	23	3a
Arxius												15	1a
Total Cercles	16	16	17	18	19	19	21	21	21	22	22	23	
Total participants en els Cercles	574	604	646	695	748	866	911	920	946	989	1010	1043	

Fases dels Cercles

El procés de desplegament dels CCI s'articula entorn de **cinc fases** que es retroalimenten de manera successiva, seguint **la lògica del cicle de la millora contínua**. Per aquest motiu, la idea és que **un cercle no té un acabament fixat**, sinó que cada any es duen a terme novament la majoria de fases (deixant de banda el Disseny, ja que es pretén que els indicadors tinguin permanència per afavorir l'acumulació de sèries temporals), des de la recollida de dades fins a la comunicació dels resultats i la implementació de les accions de millora.

El procés de millora contínua dels Cercles de comparació intermunicipal



Fase de disseny

- Definició de la missió i els objectius del servei
- Consens d'indicadors i variables

Fase de mesura

- Recollida de dades
- Validació de dades

Fase d'avaluació

- Informes amb resultats detallats
- Informes de punts forts i oportunitats de millora
- Informes de resultats globals
- Portal web (PIESL)
- Anàlisi qualitativa de resultats en els tallers

Fase de millora

- Tallers de millora mitjançant diverses metodologies de treball: Oportunitats de millora, Bones pràctiques, Mapa de relacions, Encerta quin és el teu, etc.

Fase de comunicació i implementació

- Jornada de cloenda
- Comunicació de resultats dins i fora de l'organització
- Implementació d'accions de millora (tasca desenvolupada pels ens locals)

Fase de disseny

En aquesta fase, que es **duu a terme l'any en què s'inicia un cercle**, es defineixen la **missió** i els **objectius estratègics** del servei objecte d'anàlisi, es consensuen els **indicadors** que s'utilitzaran per a la comparació i s'estableixen les **variables** (dades en brut) que serviran per al càlcul dels indicadors.

La metodologia per aconseguir-ho es basa en la realització de **dos tallers de treball** amb els ens locals que participaran en el Cercle.

En el primer taller participen un grup reduït de tècnics municipals (generalment, menys de 10), seleccionats per l'experiència que tenen en el treball amb indicadors i/o per la representativitat del seu ens local respecte del conjunt de participants. Amb la coordinació del Servei de Programació i d'altres àrees de la Diputació de Barcelona que treballen en l'àmbit del servei analitzat, aquest grup s'encarrega de:

- ▶ Definir la **missió** i els **objectius estratègics** del servei.
- ▶ Proposar, discutir i consensuar un conjunt d'**indicadors** comuns, necessaris per mesurar els aspectes essencials del servei pel que fa a l'entorn, els recursos humans i econòmics, l'organització, les persones usuàries i la perspectiva estratègica o d'encàrrec polític.
- ▶ Establir les **variables** que es necessitaran per calcular els indicadors.

En el segon taller, al qual assisteixen tots els integrants del Cercle, es posa en comú el treball realitzat a la primera trobada i el grup fa les consideracions que creu oportunes, amb la possibilitat de modificar o ampliar la feina feta a la reunió inicial. L'objectiu és que el conjunt dels participants

validin i assumeixin la missió, els objectius, els indicadors i les variables que permetran analitzar i comparar el servei amb un llenguatge comú.

En ambdues sessions, el treball es fonamenta en dinàmiques de grup que afavoreixen la participació ordenada dels ens locals, així com la posterior sistematització de les idees (pluja d'idees, *metaplan* i tècniques nominals de grup, entre d'altres).

Quadre resum d'indicadors (QRI)

Els indicadors dissenyats pels ens locals s'organitzen en un **Quadre resum d'indicadors (QRI)**, format per **quatre dimensions** i un cinquè bloc amb **dades d'entorn** que ajuden a contextualitzar els resultats de l'ens local:

Exemple de QRI d'un cercle

INDICADOR	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INDICADORS POLITICIS / ESTRATEGICS	<p>Indicadors rellevants des del punt de vista de la ciutadania, relacionats amb la consecució dels objectius finals del servei</p>							
INDICADORS USUARI	<p>Indicadors relacionats amb l'ús del servei, les accions, els resultats immediats i el perfil de les persones usuàries</p>							
INDICADORS ORGANIZATIUS I RH	<p>Indicadors relacionats amb el model organitzatiu i de gestió, així com els recursos humans (dotació, càrregues de treball i formació, entre d'altres)</p>							
INDICADORS ECONOMIA	<p>Indicadors relacionats amb l'ús de recursos econòmics per prestar el servei, les fonts de finançament i els costos unitaris, principalment</p>							
INDICADORS D'ENTORN	<p>Indicadors relacionats amb l'entorn demogràfic i socioeconòmic</p>							

DIMENSÍO ENCÀRREC POLITIC / ESTRATEGIC

Indicadors rellevants des del punt de vista de la ciutadania, relacionats amb la consecució dels objectius finals del servei

DIMENSÍO USUARI

Indicadors relacionats amb l'ús del servei, les accions, els resultats immediats i el perfil de les persones usuàries

DIMENSÍO VALORS ORGANIZATIUS I RH

Indicadors relacionats amb el model organitzatiu i de gestió, així com els recursos humans (dotació, càrregues de treball i formació, entre d'altres)

DIMENSÍO ECONOMIA

Indicadors relacionats amb l'ús de recursos econòmics per prestar el servei, les fonts de finançament i els costos unitaris, principalment

INDICADORS D'ENTORN

Indicadors relacionats amb l'entorn demogràfic i socioeconòmic

Complementàriament, s'elabora una **Guia d'interpretació** on es recull la definició, la fórmula de càlcul i les variables implicades en cadascun dels indicadors del quadre, amb els criteris de còmput d'aquestes variables per assegurar que tots els participants recullen les dades de la mateixa manera. Aquest document és útil en la interpretació dels resultats ja que està sempre a l'abast dels participants perquè puguin consultar com s'obté cadascun dels valors que apareixen en el QRI.

Indicadors transversals

Per tal de fer comparacions entre diversos serveis –objectiu complementari al de fer comparacions intermunicipals d'un servei–, s'han definit una sèrie d'indicadors transversals per a tots els serveis analitzats: 7 de la dimensió **Valors organitzatius - RH** i 5 de la dimensió **Economia**.

DIMENSIO VALORS ORGANIZATIUS – RH	DIMENSIO ECONOMIA
↻ % de gestió directa	↻ Despesa corrent per habitant
↻ % de gestió indirecta	↻ % de despesa corrent sobre el pressupost corrent municipal
↻ % d'hores de baixa	↻ % d'autofinançament per taxes i preus públics
↻ Salari brut anual d'una categoria professional rellevant del servei	↻ % de finançament per part d'altres administracions
↻ Hores de formació per treballador	↻ % de finançament per part de l'ajuntament
↻ % de dones sobre el total de professionals	
↻ % de dones amb comandament sobre el total de comandaments	

Revisió d'indicadors

Els indicadors que es defineixen a l'inici de cada Cercle tenen vocació de permanència, per tal de facilitar el seguiment de l'evolució del servei. Però l'objectiu d'acumular sèries temporals s'ha de conjugar amb la necessitat de garantir la utilitat i la no obsolescència de les mesures. En cas contrari, es correria el risc d'esmerçar esforços a mesurar aspectes del servei que han deixat de ser rellevants. Per aquest motiu, periòdicament a cada Cercle es realitzen **sessions de revisió dels indicadors**, on es debat sobre la vigència del Quadre resum d'indicadors i es valora la necessitat de modificar, suprimir o incorporar algun indicador, i les variables corresponents.



Fase de mesura

Procediment de recollida de dades

Un cop definides les variables (dades en brut) que es necessitaran per calcular els indicadors, es tramet als ens locals un qüestionari en format Excel. S'opta per aquest suport per l'àmplia extensió d'aquest programari ofimàtic a les administracions locals de la província i per la flexibilitat que ofereix a l'hora de modificar el disseny, introduir fórmules, validacions automàtiques, etc.

Com es pot veure a l'exemple següent, cadascuna de les variables (dades) que s'han de recollir compta amb una definició, que descriu amb precisió els criteris de còmput, pel que fa a incisions/exclusions, períodes temporals, etc.

Pestanya de recollida de dades d'un Cercle

Questionari de variables del CCI de SERVEIS LOCALS D'OCUPACIÓ

Dades 2020

Seleccioneu el vostre municipi de la llista desplegable:

Les cel·les en verd contenen informació proporcionada per la DIBA. **Només cal omplir les cel·les en groc.** Qualsevol canvi o observació, a la columna "Comentaris". Omplert: 68 de 73 variables **92% omplert**

ATENCIÓ! a l'enquesta hi ha 13 variables pendents de validar i 6 variables pendents d'omplir. Vegeu la pestanya VALIDACIONS

Núm.	Variable	Valor 2020	Valor 2019	VAL	Increment	Definició de la variable	Comentaris
V1	Persones usuàries ateses a l'SLO		1.671	✓	0%	Persones inscrites al Servei Local d'ocupació (SLO) que durant l'any 2020 han realitzat alguna de les accions següents: participació en accions grupals (acollida de demandants, actualització de la base de dades, orientació, recerca de feina, mides, formativa, monogràfica, sessió inicial d'acció formativa, sessió final d'acció formativa, altres), realització d'entrevistes individuals (entrevista ocupacional, orientació, TRF, tutoria de formació), assistència al club de feina, realització de seguiment (presencial, telefònic, telemàtic), ser candidat a ofertes de treball (i que, com a mínim, s'hagi contactat), realització de tutories de seguiments individual (accions de formació, postmercati, practiques a empreses, derivació a altres programes), o accions de treball amb suport o de coordinació. No es consideren persones usuàries ateses aquelles que durant el 2020 només han tingut en el seu expedient un treball o una inactivació. Tampoc aquelles que només tenen al seu itinerari un Seguiment Sistemàtic generat per una actualització de borsa i que suposa inactivar-les.	
V2	Persones usuàries ateses de menys de 30 anys		254	✓	0%	Persones usuàries ateses durant l'any 2020 que tenen menys de 30 anys a data 31/12/19.	
V3	Persones usuàries ateses de 50 anys o més		576	✓	0%	Persones usuàries ateses durant l'any 2020 que tenen 50 anys o més a data 31/12/19.	
V4	Persones usuàries ateses amb estudis obligatoris o inferiors		930	✓	0%	Persones usuàries ateses durant l'any 2020 amb estudis obligatoris o inferiors (no sap llegir o escriure; estudis primaris sense certificar; certificat d'estudis primaris; graduat escolar / batxillerat elemental; ESO) a data 31/12/19.	

A mesura que es van introduint les dades, el qüestionari mostra validacions automàtiques per a cada variable, que informen de si el valor s'allunya substancialment del consignat l'any anterior, si està pendent d'emplenar o si no és plausible (per exemple, es verifica que els usuaris que han fet formació no superin els usuaris totals). Tota aquesta informació es bolca en una pestanya específica de **Validacions**, on es demana a la persona que emplena el qüestionari que revisi aquests valors abans de retornar-lo a la Diputació:

Pestanya Validacions d'un Cercle

NOM DE LA VARIABLE	Codi VAR	TIPUS DE VALIDACIÓ	Valor 2020	Valor 2019	Increment	CRITERI DE VALIDACIÓ
1 Persones ateses de menys de 30 anys	V2	✗ El valor incompleix algun criteri de validació	900,00	187,00	381%	Aquest valor NO ÉS POSSIBLE, el valor d'aquesta variable ha de ser inferior a les persones usuàries ateses (V1)
2 Persones ateses de 50 anys o més	V3	⊖ El valor introduït és ZERO	0,00	161,00	-100%	El valor d'aquesta variable és ZERO, mentre que l'any passat era 161,00. Revisar si és correcte el valor ZERO, si falta omplir la dada correcta o si es tracta d'un valor NUL (no es coneix o no es pot obtenir la dada)
3 Places de formació ofertes i cobertes de cursos organitzats pel SLO en el període	V31	⚠ El valor es desvia més d'un 25% respecte l'any anterior	80,00	197,00	-59%	REVISAR el valor introduït i justificar en la casella de Comentaris si l'increment segueix per sobre del 25%
4 Persones ateses amb estudis superiors	V5	★ Dada pendent d'introduir o valor NUL		66,00		Valor PENDENT d'introduir a l'enquesta. L'any anterior el valor de la variable era de 66,00. Revisar si falta omplir la dada, si la variable és zero o si aquest valor és realment NUL (no es coneix o no es pot obtenir la dada) i, en aquest cas, posar-ho als comentaris

Adicionalment, en la majoria dels Cercles el qüestionari compta amb una pestanya en què es **calcula automàticament el Quadre resum d'indicadors** del municipi a partir de les dades que s'hagin introduït al qüestionari, per facilitar que els tècnics facin una primera anàlisi dels resultats i en valorin la plausibilitat abans de retornar el fitxer a la Diputació:

Pestanya Quadre resum d'indicadors d'un Cercle

Quadre Resum d'Indicadors SLO 2019-2020

Municipi

Eix/indicador	2019		2020			
	2019	2020	2019	2020		
Ser un referent municipal en les polítiques locals d'ocupació (I)	% persones ateses sobre la població d'entre 15 i 64 anys	4,1%	4,1%	% persones noves ateses	41,8%	41,8%
	% persones aturades ateses sobre el total de la població municipal aturada	36,3%	36,3%	% persones ateses no residents al municipi	5,5%	5,5%
Fomentar la cooperació amb el teixit empresarial	% empreses usuàries ateses sobre total empreses del municipi	7,0%	7,0%	% empreses que han rebut una primera visita	1,9%	1,9%
	% empreses usuàries ateses que són del municipi	89,1%	89,1%	Nombre d'insercions per persona usuària atesa que ha trobat feina	1,3	1,3
Fomentar l'ocupació de les persones usuàries demandants d'ocupació	% persones ateses que han trobat feina	23,6%	23,6%	% persones ateses que han trobat feina (oferta gestionada)	55,3%	55,3%
	% persones aturades del municipi que han trobat feina amb el suport de l'SLO	8,6%	8,6%	Nombre de llocs de treball gestionats per cada 100 persones usuàries ateses	28,6	28,6
Fomentar la cobertura de llocs de treball a les empreses	% llocs de treball coberts sobre total de llocs de treball gestionats	64,4%	64,4%			

En aquest procés, els municipis reben suport individualitzat de la Diputació (en alguns casos directament i en d'altres, per mitjà d'una consultoria externa) per resoldre els dubtes que puguin sorgir pel que fa a l'obtenció de les dades.

Usualment, es dona un termini d'unes 4-6 setmanes als ens locals perquè retornin el qüestionari emplenat, tot i que la durada s'estableix amb els participants de cada cercle en funció del volum i la complexitat de les dades a obtenir.

Validació de dades

Un cop rebudes les dades, es bolquen al sistema d'informació de la Diputació i se'n fa una validació conceptual i estadística per depurar possibles errors en la recollida de dades. Aquesta validació inclou, entre d'altres, la comprovació dels valors extrems i la verificació de les dades que s'han modificat substancialment d'un any a un altre.

Càlcul dels indicadors i les mitjanes

La majoria dels **indicadors** dels Cercles es calculen a partir d'**operacions aritmètiques entre dues o més variables**. El més habitual és que siguin percentatges o ràtios.

La mitjana del grup de municipis participants (o de qualsevol subgrup, per exemple en funció del tram poblacional) es calcula **sumant els valors dels municipis a les variables** emprades per calcular l'indicador (generalment, una variable al numerador i una altra al denominador). És a dir, **no es calcula la mitjana aritmètica dels valors municipals** sinó que es calcula l'indicador de nou partint de les dades en brut, per evitar que la diferent composició municipal distorsioni el resultat global.

Per exemple, si es calculés la mitjana aritmètica de la taxa d'inserció dels SLO dels diferents municipis sense efectuar cap ajust, s'estaria donant el mateix pes als resultats dels dispositius més grans, que compten amb un gran nombre d'usuaris, que als SLO més petits; de manera que a la pràctica els ens locals menys poblats acabarien tenint més impacte del que els correspon en el resultat global del Cercle.

En termes generals, la fórmula de càlcul emprada és la següent*:

$$\text{Mitjana} = \frac{\sum_{l_p=1}^n X_{l_p}}{\sum_{l_p=1}^n Y_{l_p}}$$

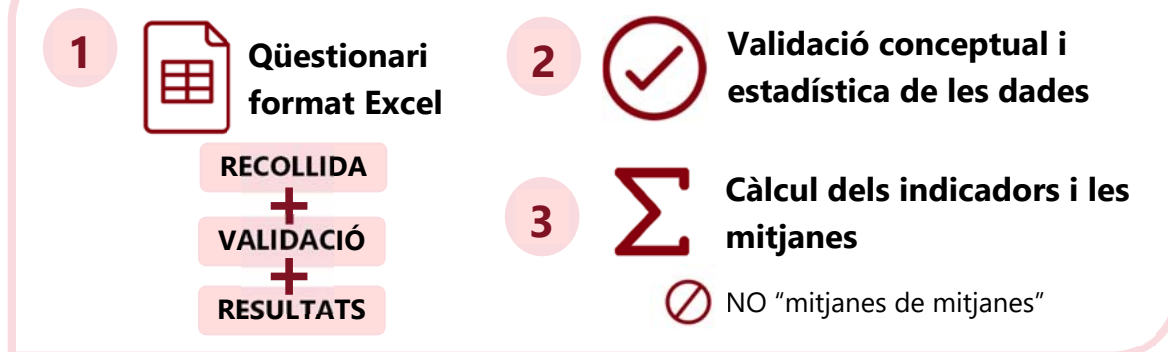
X = qualsevol variable del numerador de l'indicador

Y = qualsevol variable del denominador de l'indicador

l_p = municipi participant

* És necessari que un municipi tingui disponibles els valors de les variables del denominador i el numerador per tal que s'inclouï en el càlcul de la mitjana.

RESUM DE LA FASE DE MESURA



Fase d'avaluació

Què és i què no és l'avaluació en els Cercles

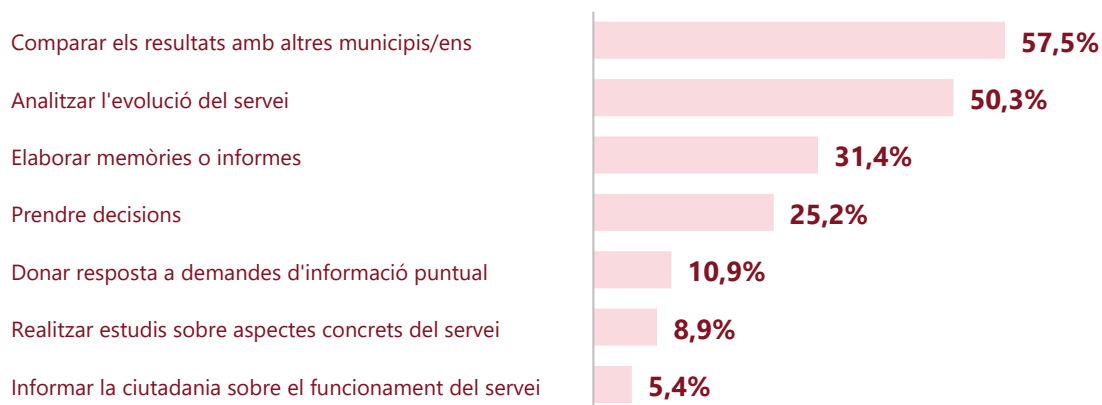
L'avaluació en els Cercles és una anàlisi orientada a la millora dels serveis, que vol ser útil per a la gestió diària dels responsables tècnics dels ens locals.

✓ L'avaluació en els Cercles és...	✗ L'avaluació en els Cercles NO és...
✓ Diagnosi de l'estat i l'evolució del servei	✗ Fiscalització de l'activitat del servei
✓ Detecció de fortaleses i oportunitats de millora	✗ Control de l'acompliment de les persones
✓ Comparació per millorar	✗ Justificació de la pròpia gestió
✓ Identificació de causes i efectes	✗ Màrqueting sense fonaments
✓ Revisió de l'assoliment d'estàndards (legals o consensuats)	

En coherència amb aquesta voluntat constructiva, quan es pregunta als participants per a què utilitzen principalment la informació dels Cercles, els aspectes més destacats són "comparar els resultats amb altres municipis/ens" i "analitzar l'evolució del servei"; seguits "d'elaborar memòries" i "prendre decisions". En menor proporció, alguns ens locals empen també la informació dels Cercles per "donar resposta a demandes d'informació puntual" i per "realitzar estudis sobre aspectes concrets del servei".²

² Resultats de la darrera Enquesta als participants dels CCI. Podeu consultar una infografia resum dels resultats principals a <https://transparencia.diba.cat/ca/enquestes-de-satisfaccio>

Per a què s'utilitza principalment la informació dels Cercles?*



Font: Enquesta als participants dels CCI.

*Pregunta multiresposta. Percentatges calculats sobre el total de participants.

El projecte compta amb diverses eines i espais que pretenen afavorir la reflexió dels ens locals sobre l'estat i l'evolució dels serveis, que s'estructuren en tres eixos bàsics:

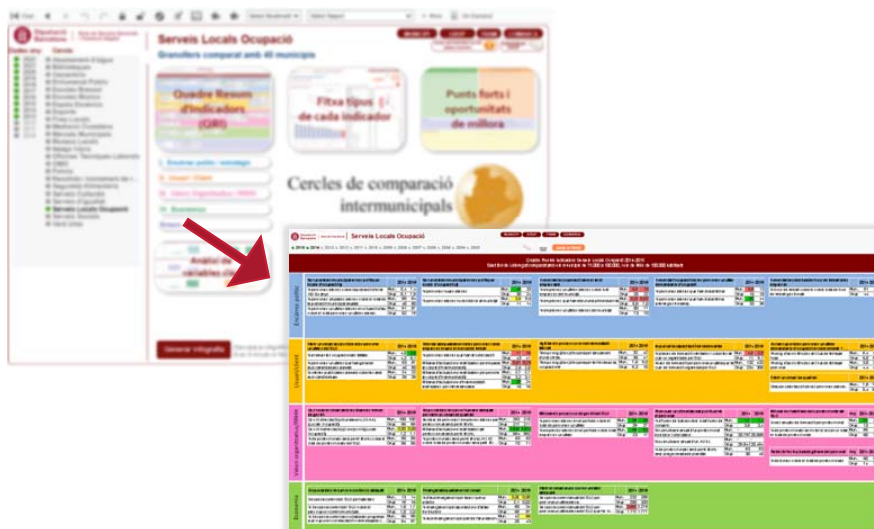


Portal d'informació econòmica i de serveis locals (PIESL)

El Portal d'informació econòmica i de serveis locals (en endavant, PIESL) és una aplicació desenvolupada amb tecnologia *Business Intelligence* que s'ofereix als ens locals de manera gratuïta per consultar, analitzar i comparar totes les dades dels Cercles.

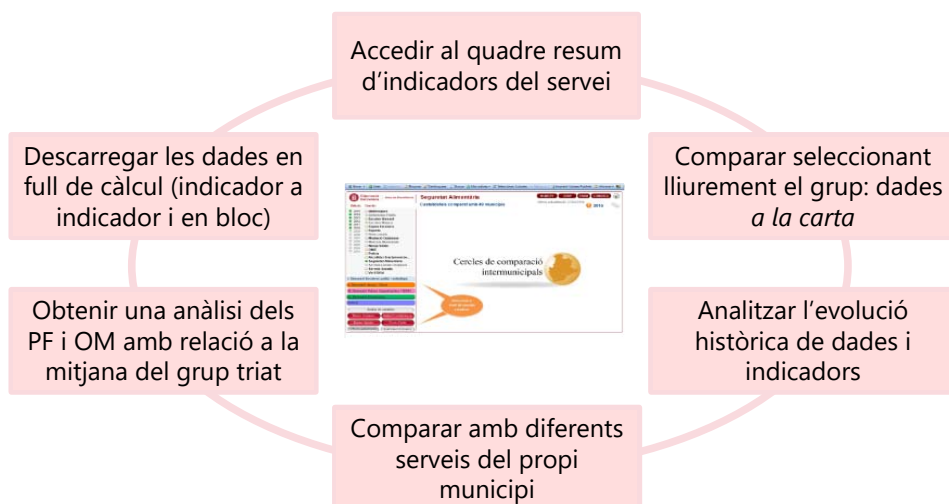
L'eina permet accedir a les variables i els indicadors de cadascun dels ens locals que participen en els Cercles, així com a les mitjanes grupals. El tret característic del Portal és que la informació s'ofereix de manera dinàmica: els usuaris poden seleccionar lliurement el grup de comparació o bé triar-lo a partir de criteris preestablerts (tram de població i comarca).

Pantalla inicial del PIESL i vista del Quadre resum d'indicadors



A més d'accedir al quadre resum d'indicadors, eina bàsica de treball dels Cercles, el Portal permet realitzar múltiples comparacions: amb un grup seleccionat lliurement, amb una sèrie històrica que en alguns casos supera els 15 anys o amb altres serveis del propi municipi; així com obtenir una primera aproximació als punts forts i les oportunitats de millora del servei i descarregar les dades en full de càlcul per poder treballar-les. Complementàriament, es mostra també una selecció de dades econòmiques de l'ens local (procedents del Sistema d'informació econòmica municipal, SIEM) i d'altres relatives a l'entorn sociodemogràfic.

Funcionalitats principals del PIESL

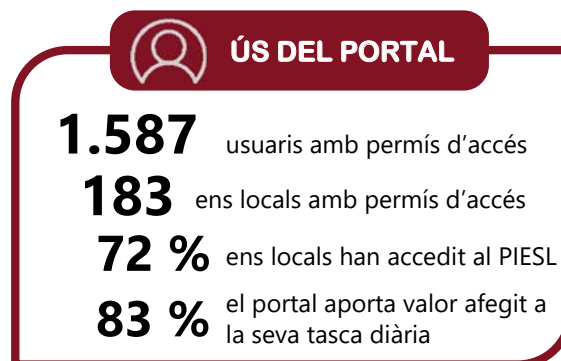
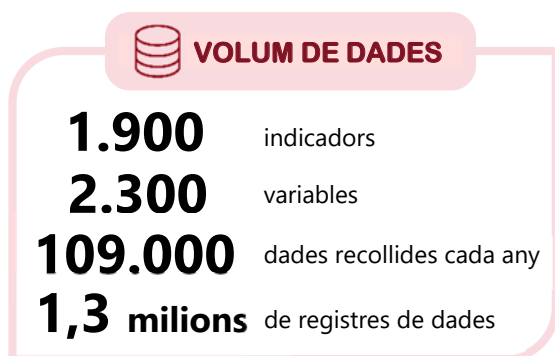


Sistema de semàfors

Sempre que en el Portal (i a la resta de documents elaborats en els Cercles) es comparen els valors individuals d'un indicador amb la mitjana d'un grup de municipis, es facilita l'anàlisi mitjançant **un sistema de semàfors**, que es consensua amb els municipis en el moment de dissenyar els indicadors. En funció de l'orientació que s'hagi donat a l'indicador (si es considera que valors elevats són més favorables i al contrari, o si s'ha establert algun llindar fix ja sigui per consens o per donar compliment a una obligació legal, com per exemple una ràtio mínima de personal), els valors dels municipis es destaquen en colors d'acord amb aquestes regles:

	VERD: valors que es troben un 25 % o més per sobre o per sota de la mitjana i això es considera un punt fort.
	TARONJA: valors que es troben un 25 % o més per sobre o per sota de la mitjana i això es considera una oportunitat de millora.
	GROC: valors que es troben un 25 % o més per sobre o per sota de la mitjana i això no es considera un punt fort ni una oportunitat de millora.

Algunes xifres relatives al PIESL



La informació fa referència a l'any 2023. Per saber-ne més sobre l'Enquesta als participants dels CCI que analitza el valor afegit que aquest projecte aporta a la seva tasca diària, podeu consultar <https://transparencia.diba.cat/ca/enquestes-de-satisfaccio>

L'avaluació en el marc dels tallers de millora

Tot i que l'objectiu últim dels tallers és definir accions de millora que els participants puguin dur a terme per tal de millorar el servei analitzat en el seu municipi, aquest debat propositiu es duu a terme sobre la base d'un primer exercici d'anàlisi dels resultats. Així, la part inicial dels tallers sempre es dedica a valorar els resultats obtinguts en els indicadors individualment i de manera compartida, per mitjà de diferents metodologies de treball grupal que es van renovant cada edició. El valor afegit de l'avaluació que duen a terme els tècnics municipals és el coneixement sobre les característiques del servei i del territori, que permet establir un diagnòstic més ajustat a la realitat i extreure'n les oportunitats de millora més rellevants per fer avançar el servei.

Esquema de treball dels tallers de millora

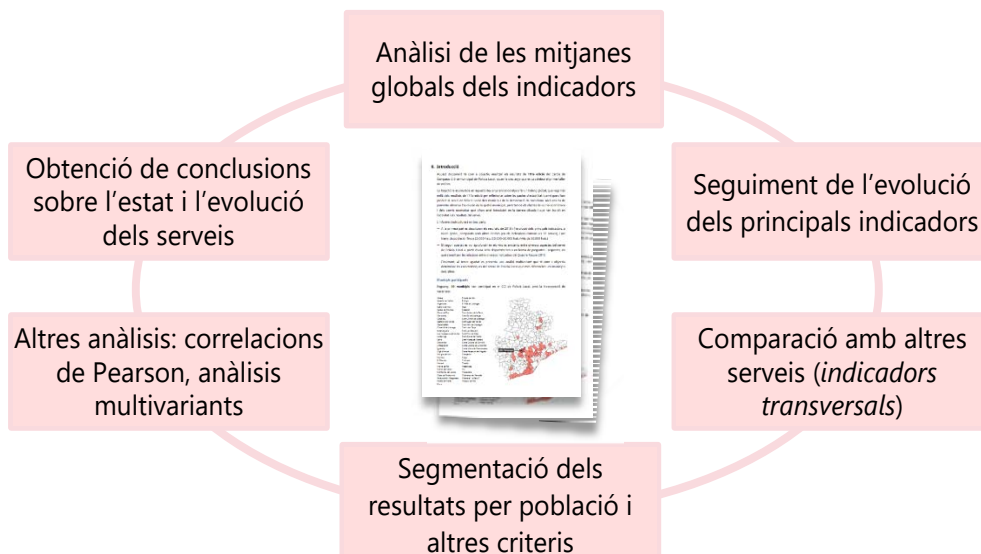


Els informes de resultats globals

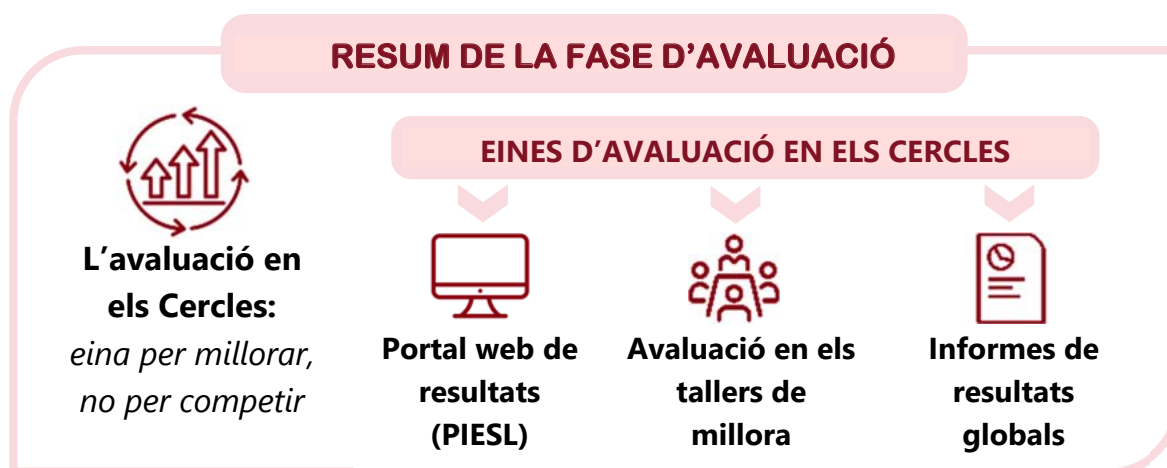
Un cop les dades ja estan disponibles per als municipis en el Portal i s'han realitzat els tallers de millora, des de la DIBA s'elabora un informe de resultats globals de cada cercle, en què s'analitzen les mitjanes dels indicadors per al conjunt dels participants i s'adopta una perspectiva més macro per descriure l'estat i les principals tendències d'evolució del servei analitzat.

En tots els informes es combinen diferents tipus d'anàlisi per donar una mirada completa del Quadre resum d'indicadors:

Principals elements d'anàlisi en els informes de resultats globals



Aquests informes es difonen, a través dels documents resum de cada cercle amb tots els materials generats al llarg de l'edició, entre els tècnics participants en els Cercles així com els nivells de decisió estratègica dels ajuntaments i en general totes les persones interessades en el seguiment i l'avaluació dels serveis locals, ja que es fan públics a la pàgina web del projecte Cercles de comparació intermunicipal³ així com a les pàgines web de cadascun dels Cercles.



³ <https://www.diba.cat/es/web/cci>

Fase de millora (Tallers)

La fase de millora es desenvolupa en els tallers esmentats anteriorment, en els quals es treballa per identificar possibles millores en la prestació del servei. Es tracta d'una sessió eminentment pràctica i participativa, que dona peu a replantejar-se com s'ofereix i es gestiona el servei, alhora que possibilita l'intercanvi d'experiències i la transferència de coneixement entre el personal tècnic dels ens locals.

Com s'ha esmentat en la **Fase d'avaluació**, la part inicial dels taller es dedica a analitzar i valorar conjuntament els resultats dels indicadors i a identificar les oportunitats de millora del servei en els diferents municipis participants. Posteriorment, aquesta diagnosi dona lloc a un intercanvi d'experiències i problemàtiques entorn dels aspectes identificats a la primera part. Per als participants, aquest és un moment especialment enriquidor, ja que aporta un espai per compartir amb professionals que desenvolupen la mateixa tasca en altres municipis, fet que en la majoria d'àmbits sectorials no és freqüent.

Aquests moments d'intercanvi deriven, de manera més o menys guiada, en un debat i prioritització d'accions de millora a desenvolupar en cada municipi.

Esquema de treball dels tallers de millora



Per incentivar el treball en equip i la generació d'idees, s'utilitzen diferents metodologies de treball en grup que van variant cada edició. A continuació s'enumeren les principals metodologies emprades fins al moment:

Principals metodologies utilitzades en els tallers de millora

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1 Oportunitats de millora | 6 Anàlisi comparativa |
| 2 Bones pràctiques | 7 Mapa de relacions i accions de millora |
| 3 Anàlisi de l'evolució del servei | 8 Mètode Kaizen |
| 4 Actuacions d'estalvi econòmic | 9 Encerta quin és el teu |
| 5 Anàlisi de fortaleces | 10 Seminaris sobre temàtiques d'interès |

Amb l'objectiu d'il·lustrar la dinàmica de treball en els tallers, a continuació es resumeix el funcionament d'una de les metodologies emprades des de la posada en marxa dels Cercles: la d'Oportunitats de millora.

Desenvolupament d'una metodologia en els tallers: Oportunitats de millora

Cadascun dels participants selecciona una oportunitat de millora per treballar, i l'analitza en tres subetapes, al llarg d'una sessió de matí:

1. S'identifiquen les diferents causes de l'oportunitat de millora seleccionada. Eina emprada: diagrama Ishikawa (o d'espina de peix).
2. Per a l'oportunitat de millora seleccionada, s'identifica el pes de cada causa, i s'ordenen les causes de major a menor importància. Eina emprada: matriu de classificació de causes.
3. Per a l'oportunitat de millora seleccionada, s'identifiquen possibles accions de millora i es ponderen. Eina emprada: matriu d'anàlisi d'accions de millora.

8,8

nota mitjana
tallers

Mostra de l'acceptació que tenen aquestes trobades entre els municipis és l'elevada valoració que als atorguen els tècnics participants en els qüestionaris que es realitzen al final de les sessions. En les darreres cinc edicions els assistents han valorat els tallers amb una mitjana de 8,8 sobre 10.

A més de la valoració numèrica, es demana als assistents que resumeixin en poques paraules què ha estat per a ells el millor del taller. Com es pot veure al núvol de paraules que es mostra a continuació, la majoria dels comentaris destaquen la possibilitat d'intercanviar experiències amb els companys, cercar solucions col·lectives, treballar en grup, disposar d'un espai de reflexió i millora i analitzar els resultats.

Comentaris reals dels participants en els tallers



85,7%

Afirma que participar
en els CCI ha servit
per millorar el servei

I en un sentit més ampli, el 85,7 % dels participants afirmen que participar en els Cercles els ha servit per millorar el servei en el seu municipi⁴, una xifra que il·lustra l'impacte del projecte en el que és el seu objectiu últim: ajudar els municipis a millorar la qualitat dels serveis que presten.

⁴ Font: Enquesta als participants dels CCI: <https://transparencia.diba.cat/ca/enquestes-de-satisfaccio>

RESUM DE LA FASE DE MILLORA



Tallers de millora

*Sessions pràctiques
adreçades als
tècnics participants*

Esquema de treball en els tallers



Diferents metodologies de treball

*Oportunitats de millora, mapes de relacions,
bones pràctiques, anàlisi de fortaleses...*

Fase de comunicació i implementació

Un cop realitzada la fase de millora, els participants comuniquen a l'organització els resultats i les accions de millora que han identificat. Aquesta comunicació la realitza cadascun dels responsables tècnics locals, tant al seu equip de treball com als seus superiors.

De cara a facilitar la comunicació, la Diputació de Barcelona ofereix als participants la possibilitat de fer una jornada de tancament. En aquesta sessió, amb presència tant dels tècnics com de càrrecs electes dels ens locals, es resumeixen els resultats principals del CCI i generalment s'ofereix alguna ponència relacionada amb els àmbits temàtics més rellevants que s'han tractat durant l'edició.

Un cop feta la comunicació, correspon a cada municipi implementar les millores identificades. Per dur a terme aquesta tasca es recomana elaborar i aplicar un Pla de millora. Atès que aquests plans comprometen recursos públics i requereixen un temps prudencial de planificació i execució, la Diputació de Barcelona no hi participa directament. Malgrat tot, no es descarta impulsar alguna actuació en aquesta línia a mitjà termini.

RESUM DE LA FASE DE COMUNICACIÓ I IMPLEMENTACIÓ



**Els participants
comuniquen els
aprenentatges a
l'organització**



**Implementació
de millores**



**Jornada de cloenda
organitzada per la
DIBA per facilitar la
comunicació**

Informe de conclusions

1. Introducció

La pràctica de l'activitat física i l'esport és fonamental per garantir una bona qualitat de vida per a la ciutadania al llarg de tota la seva etapa vital. Més enllà dels seus beneficis físics àmpliament coneguts (prevenció de malalties com l'obesitat, la diabetis, les patologies cardiovasculars o la millora del sistema immunitari), la seva pràctica regular també contribueix a una millora de la salut mental i social. L'esport, a més, fomenta valors com la disciplina, el treball en equip i la superació personal, i esdevé una eina clau per al desenvolupament integral de les persones de totes les edats. En un context en què l'estil de vida és cada vegada més sedentari, l'activitat física esdevé un pilar essencial per mantenir una societat activa i saludable.

Els ajuntaments tenen un paper determinant en la promoció de l'activitat física i l'esport entre la ciutadania, així com per garantir-ne l'accessibilitat a aquells col·lectius amb majors barreres d'entrada. Els serveis d'activitat física i esport municipals són els responsables de fomentar aquesta pràctica mitjançant l'organització i el foment de programes esportius continuats, la celebració d'esdeveniments esportius puntuals i el fet de disposar d'instal·lacions adequades i accessibles, així com la promoció d'activitats per a totes les edats. Així mateix, aquests col·laboren i coordinen amb els altres agents que conformen el sistema esportiu local, com escoles, clubs esportius i associacions locals. La inversió municipal en infraestructures i programes esportius no només beneficia la salut de la ciutadania, sinó que també afavoreix la cohesió social i el desenvolupament econòmic local des de diferents vessants, com la generació de llocs de treball o la promoció turística.

Per tant, els serveis d'activitat física i esport municipals engloben una àmplia varietat de funcions i responsabilitats per tal de garantir un bon servei a la ciutadania de forma accessible. La gran varietat d'activitats i instal·lacions esportives existents (sent el mateix medi urbà i natural espai de pràctica), el dinamisme del sector esportiu, així com la necessitat de coordinació amb altres àrees municipals i agents esportius, fan que sigui un servei que requereix agilitat i un ampli coneixement del sistema esportiu local.

En la funció de suport als municipis de la província de Barcelona, la Gerència de Serveis d'Esports i el Servei de Programació de la Diputació de Barcelona impulsen el Cercle de comparació intermunicipal d'esports amb l'objectiu de facilitar eines i recursos per a la millora dels serveis esportius. Mitjançant la recopilació i l'anàlisi de dades objectives i comparables, els Cercles permeten identificar punts forts i àrees de millora en els diferents municipis, promovent així la presa de decisions basada en evidències.

Més d'una cinquantena de municipis de més de 10.000 habitants han participat en la 21a edició del Cercle de comparació intermunicipal d'esports (CCI esports). Gràcies a la seva contribució amb l'aportació de les dades del seu sistema esportiu, fan possible l'anàlisi conjunta, per grups poblacionals i de forma individual, de les polítiques esportives municipals de la província de Barcelona.

Aquest treball conjunt entre els municipis participants i la metodologia i lideratge de la Diputació de Barcelona possibiliten comptar amb una informació de gran valor, tant per a la interpretació de la realitat, i l'anàlisi de la seva evolució històrica, com per a la identificació de possibles tendències de futur en l'esport municipal. Per tant, el CCI d'esports potencia la seva finalitat com a eina de coneixement i de presa de decisions per als municipis participants gràcies a dades objectives i fiables que faciliten l'adaptació dels programes de l'Àrea d'Esports i Activitat Física a les necessitats reals dels municipis.

Així mateix, la realització del CCI d'esports ha facilitat un espai de trobada, diàleg i debat entre els tècnics i les tècniques d'esports municipals dels diferents ajuntaments participants, amb unes dinàmiques participatives i de col·laboració positives per a l'esport municipal basades en l'intercanvi d'experiències.

L'objectiu d'aquest informe és descriure, interpretar i compartir els resultats obtinguts en aquesta edició per tal de disposar d'una fotografia actual del sistema esportiu local, així com identificar les tendències tant des del punt de vista dels resultats quantitatius com la percepció dels equips tècnics municipals d'activitat física i esport. El document també incorpora un resum de les dues sessions dels tallers de millora realitzats el mes d'octubre, en què es presenten les aportacions dels tècnics i tècniques d'esports municipals, agrupades en diferents temàtiques.

L'informe finalitza amb un conjunt de conclusions globals, tant dels resultats obtinguts com dels elements recollits en els tallers de participació, identificant els reptes de futur per a l'esport municipal a la província de Barcelona.

2. Aspectes metodològics del CCI d'esports

2.1. El Cercle de comparació intermunicipal d'esports

Enguany, el Cercle de comparació intermunicipal d'esports celebra la seva 21a edició. La participació de 52 municipis en aquesta edició després de tants anys de treball consolida la gran utilitat dels CCI per als serveis d'esports municipals. La implementació de la seva metodologia dividida en diferents fases permet al municipi conèixer la realitat del seu sistema esportiu mitjançant el Quadre d'Indicadors i poder avaluar la seva evolució històrica any rere any, així com poder-se comparar amb diferents municipis de la província. Així mateix, els tallers de millora són un aspecte de gran valor per als i les tècniques d'esports participants gràcies a la possibilitat de compartir experiències i adquirir nous coneixements i metodologies a implementar en la seva gestió municipal.

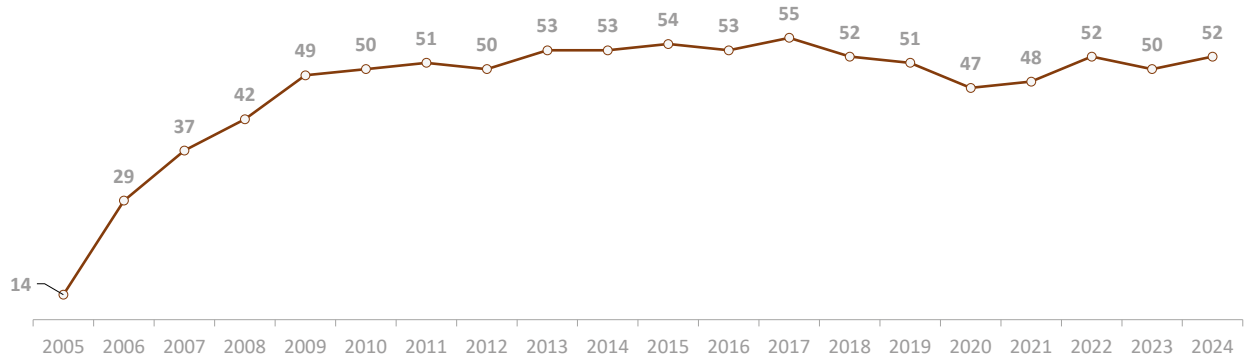
A tall de resum, la metodologia dels Cercles de comparació intermunicipal d'esports es desenvolupa en les cinc fases que es detallen a continuació. Aquesta metodologia és comuna als diferents Cercles de comparació d'altres serveis municipals, podent establir elements comuns de comparativa, treball i transferència de coneixement.

1. **Fase de disseny:** consisteix en la definició de la missió i els objectius estratègics del servei que es vol analitzar, així com l'establiment i la definició dels indicadors (i de les dades necessàries per al seu càlcul) mitjançant el consens del personal tècnic municipal responsable.
2. **Fase de mesura:** consisteix en la recollida de dades i la validació conceptual i estadística d'aquestes.
3. **Fase d'avaluació:** consisteix en l'elaboració d'una anàlisi estratègica per a cada municipi en què es destaquen els valors més significatius dels indicadors, identificant els punts forts i les oportunitats de millora a partir de la comparació entre municipis, així com tendències generals en el sistema esportiu local.
4. **Fase de millora:** consisteix en l'anàlisi detallada o bé d'una oportunitat de millora o una bona pràctica en alguns dels àmbits de gestió de l'esport municipal. Aquesta anàlisi es realitza en una jornada presencial de treball amb un grup de tècnics/ques municipals, en què s'afavoreix la seva participació i intercanvi d'experiències a través de dinàmiques de grup.
5. **Fase de comunicació i implementació:** consisteix en la publicació d'un informe final que recull el treball realitzat i la seva comunicació en una jornada de cloenda. Un cop feta la comunicació, correspon a cada municipi implementar aquelles millores treballades durant el procés.

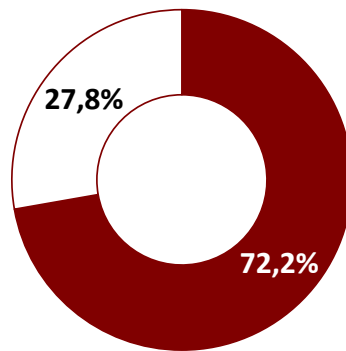
2.2. Dades de participació del Cercle de comparació intermunicipal d'esports

Des de l'any 2010, més d'una cinquantena de municipis participen de forma anual en els Cercles de comparació intermunicipal, sent el servei d'esports un dels serveis amb major recorregut i amb una participació consolidada.

Evolució dels municipis participants en el Cercle de comparació intermunicipal d'esports (CCI d'esports)

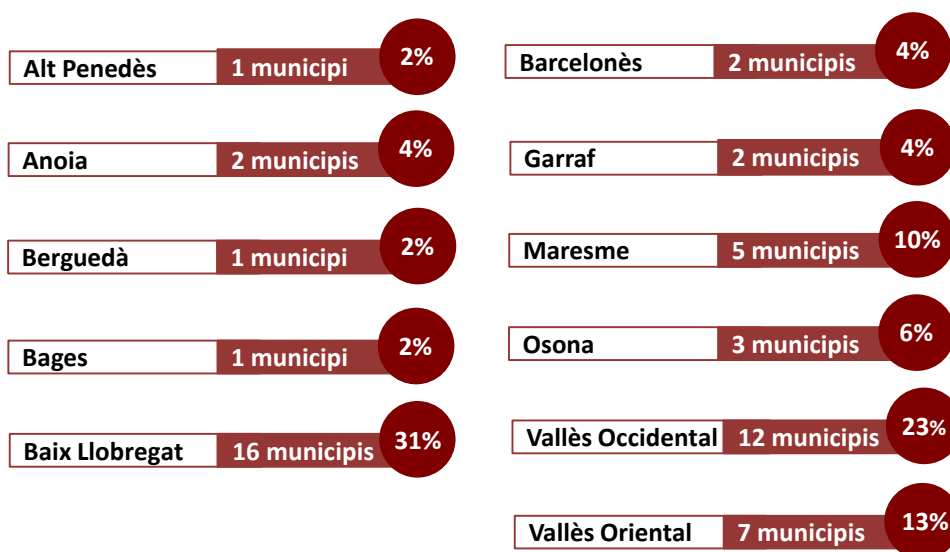


Percentatge de població dels municipis de més de 10.000 habitants de la província de Barcelona representada al Cercle 2023 (excloent-ne Barcelona ciutat)¹



- Població dels municipis participants en el Cercle de més de 10.000 habitants
- Població dels municipis no participants de més de 10.000 habitants

Distribució comarcal dels municipis participants al CCI d'esports



¹ Excloent-ne els municipis de Sant Esteve Sesrovires, Polinyà i Matadepera, amb una població < 10.000 habitants.

Classificació dels ens locals participants segons la seva població

Municipis de més de 30.000 habitants

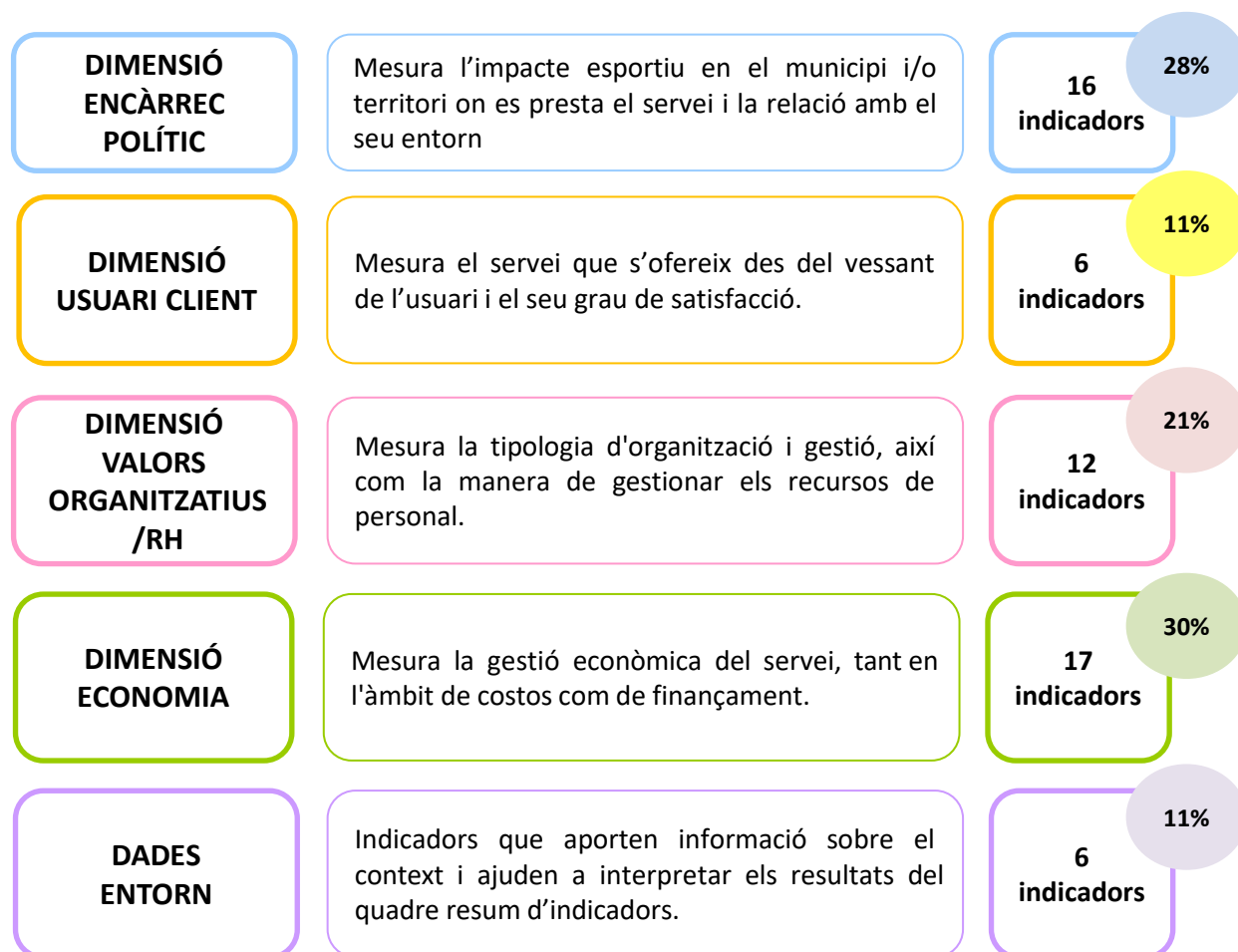
Hospitalet de Llobregat, L'	276.617	Vilanova i la Geltrú	68.768	Gavà	47.498
Terrassa	225.274	Castelldefels	68.327	Esplugues de Llobregat	46.968
Sabadell	217.968	Viladecans	66.615	Igualada	41.287
Mataró	129.613	Prat de Llobregat, El	65.409	Ripollet	39.189
Sant Cugat del Vallès	97.579	Granollers	62.950	Sant Adrià de Besòs	37.906
Cornellà de Llobregat	90.076	Cerdanyola del Vallès	57.752	Sant Joan Despí	34.552
Sant Boi de Llobregat	83.667	Mollet del Vallès	51.692	Barberà del Vallès	33.353
Manresa	78.570	Vic	48.235	Sitges	32.086

Municipis de menys de 30.000 habitants

Pineda de Mar	28.840	Vilassar de Mar	21.039	Sant Sadurní d'Anoia	12.941
Premià de Mar	28.702	Franqueses del Vallès, Les	20.493	Abrera	12.821
Martorell	28.643	Sant Just Desvern	20.478	Castellbisbal	12.811
Sant Andreu de la Barca	26.862	Cardedeu	19.047	Vilanova del Camí	12.757
Molins de Rei	26.568	Parets del Vallès	18.893	Llinars del Vallès	10.476
Santa Perpètua de Mogoda	25.863	Canovelles	17.025	Matadepera	9.891
Castellar del Vallès	25.122	Berga	16.994	Polinyà	8.480
Olesa de Montserrat	24.458	Arenys de Mar	16.280	Sant Esteve Sesrovires	7.889
Esparreguera	22.392	Palau-solità i Plegamans	15.125		
Manlleu	21.182	Torelló	14.922		

2.3. Modificacions del quadre resum d'indicadors 2023

El quadre resum d'indicadors (QRI) del CCI d'esports està organitzat a partir de quatre dimensions que estructurin aquest estudi, a més de les dades d'entorn que el contextualitzen. A continuació es descriuen els objectius principals per a cadascuna d'aquestes dimensions, així com el seu percentatge de representació dins del QRI.



Aquest quadre d'indicadors és estable en la major part dels seus indicadors, però hi ha petites variacions d'un any a un altre amb l'objectiu d'adaptar el QRI al dinamisme i les necessitats de la gestió esportiva municipal. Concretament, en aquesta edició s'han produït la següent modificació:

- ▶ Encàrrec polític: eliminació dels indicadors de facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats relacionats amb la virtualitat de la pràctica esportiva.
- ▶ Aquest conjunt de tres indicadors varen ser introduïts davant la necessitat de realitzar activitat física virtual al llarg de la pandèmia de la COVID-19. Una vegada restaurada la normalitat i analitzats en l'anterior edició aquests indicadors, s'ha vist que la pràctica virtual és residual i és un indicador de poc interès per als tècnics i tècniques d'esports.

3. Interpretació dels resultats

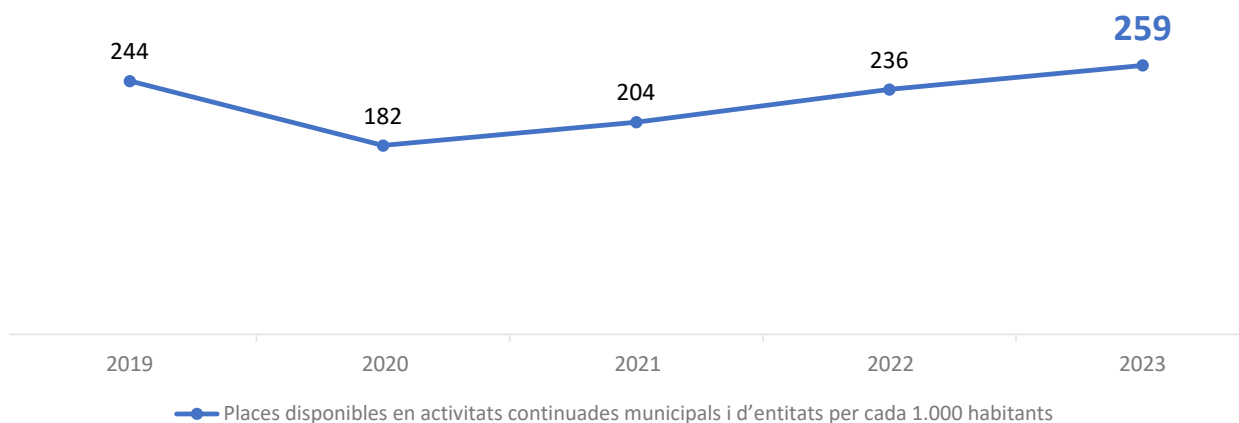
Tot seguit es presenten els resultats de la 21a edició del CCI d'esports destacant aquelles dades més significatives des de diferents perspectives. D'una banda, s'analitzen les dades des de les mitjanes globals i la seva evolució històrica dels últims 5 anys per poder identificar tendències i veure quina va ser l'afectació de la COVID-19 en els sistemes esportius locals de la província, així com quina ha estat la seva recuperació. De l'altra, també s'ha emprat la comparativa per mida poblacional, dividint els municipis participants en dos grans grups: municipis de més de 10.000 habitants fins a 29.999 habitants (en els quals s'inclouen els municipis de Sant Esteve de Sesrovires, Matadepera i Polinyà), (+10.000 habitants), i els municipis de més de 30.000 habitants (+30.000 habitants). També s'ha emprat una perspectiva transversal en què els indicadors comuns dels QRI dels diferents Cercles de comparació intermunicipals són comparats entre si. Finalment, la següent anàlisi es complementa amb les aportacions dels tècnics i tècniques d'esports municipals realitzades en els tallers de millora per ampliar la interpretació de la realitat dels sistemes esportius locals de la província.

3.1. Encàrrec polític

Augment de les places d'activitat esportiva continuada

L'oferta esportiva municipal es constitueix pel conjunt de places ofertes en els programes esportius municipals promoguts pels ens locals, és a dir, l'ajuntament i també pel teixit associatiu del municipi. Enguany, mantenint la tendència dels anys anteriors, continua l'increment del nombre de places, enregistrant-se el valor més elevat de tota la sèrie històrica. Mai abans els ens locals havien disposat, de mitjana, de tantes places d'activitats esportives continuades.

Evolució de les places disponibles en activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1.000 habitants. Mitjana global 2023



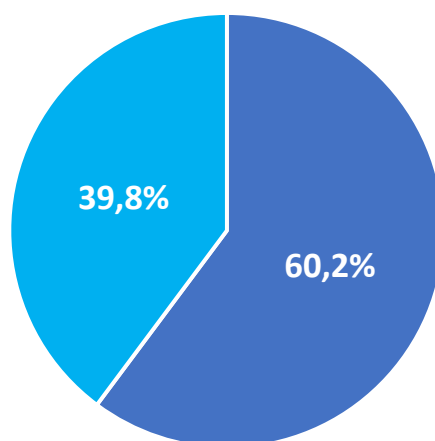
Si s'analitza aquesta dada segons el volum de població, es pot comprovar com els municipis de +10.000 habitants ofereixen 301 places per cada 1.000 habitants davant les 246 places dels municipis de +30.000 habitants. Per tant, l'oferta pública d'activitat continuada és més àmplia en els municipis petits. S'ha de tenir present, però, que en els municipis més grans existeix una major oferta de titularitat privada que arriba a un gran volum de població amb diferent nivell d'accessibilitat i especificitat gràcies a la diversitat de centres esportius existents (centres *low cost*, centres *premium*, *boutiques* especialitzades, etc.).

Places disponibles en activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1.000 habitants.
Mitjanes segons grups de població 2023



Analitzant la distribució de les places segons el tipus d'organització que les ofereix (ens local o teixit associatiu), es pot veure com el 60,2% de les places corresponen a programes esportius municipals, mentre que el 39,8% restant són les places que les entitats i els clubs esportius dels municipis ofereixen a la ciutadania.

Tipus de places disponibles d'activitats continuades. Mitjana global 2023

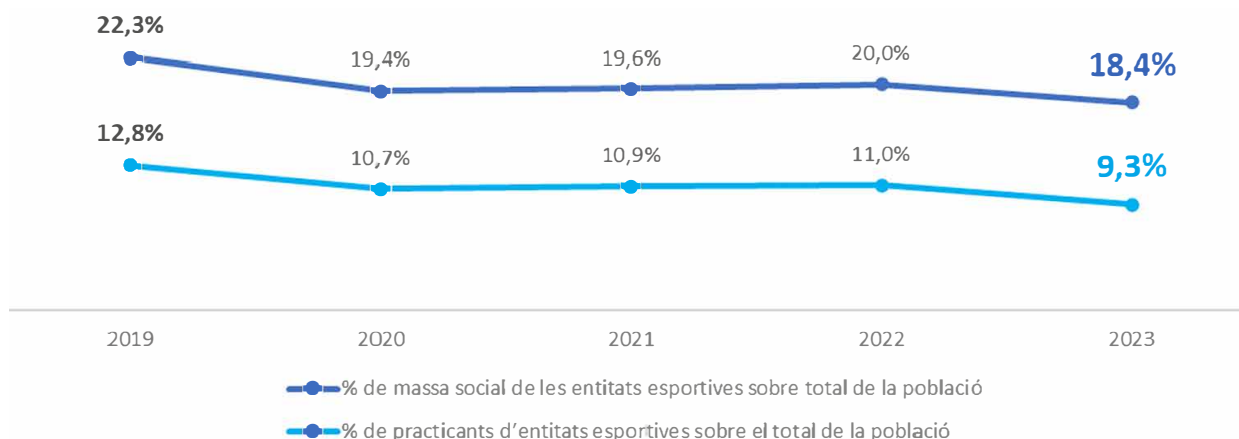


- % places disponibles d'activitats continuades municipals sobre el total de places
- % places disponibles d'activitats continuades d'entitats sobre el total de places

La distribució de les places entre l'oferta municipal i l'oferta del teixit associatiu es manté estable en relació amb l'any passat així com també amb els valors previs a l'aturada de l'activitat esportiva derivada de la crisi sanitària.

Aprofundint en la participació esportiva dins del teixit associatiu esportiu, es pot observar una progressiva disminució del percentatge de massa social i el % de persones practicants en entitats esportives en els darrers 5 anys. Per tant, s'identifica una tendència de disminució en la participació i implicació dins el teixit associatiu.

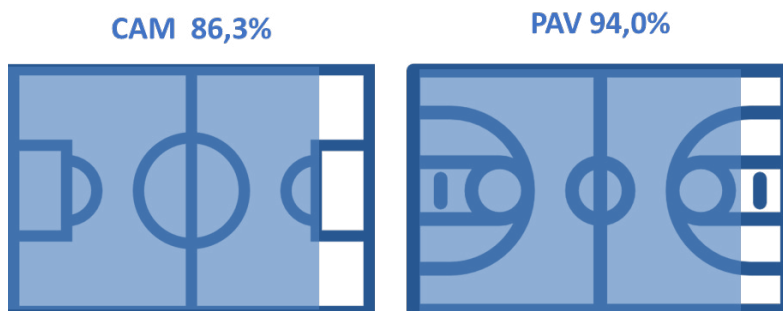
Evolució del percentatge de massa social i del percentatge de practicants d'entitats esportives sobre el total de població. Mitjana global 2023



Ocupació dels espais esportius

És interessant relacionar aquesta progressiva disminució de percentatge de practicants del teixit associatiu amb el percentatge d'ocupació dels espais de pràctica convencionals (camps i pavellons) associats a la pràctica esportiva dels clubs esportius. El percentatge d'hores d'ocupació dels camps esportius se situa en un 86,3%, mentre que en els pavellons és del 94,0%. Aquests valors són els més elevats dels darrers 5 anys, existint una elevada demanda en la intensitat d'ús d'aquests espais per part de les entitats. Aquest augment de l'ocupació demostra l'esforç municipal per l'optimització dels espais esportius amb l'aplicació de criteris d'ús i de distribució d'horaris que tenen en consideració les necessitats de les entitats esportives davant la seva constant demanda. El disseny i aplicació d'aquests criteris és un element que s'ha treballat en la fase de millora en les darreres edicions dels CCI d'esports. Es destaca que no s'identifiquen diferències significatives en l'ocupació de camps i pavellons si s'analitzen les mitjanes per volum poblacional, sent una realitat compartida per a tots els municipis.

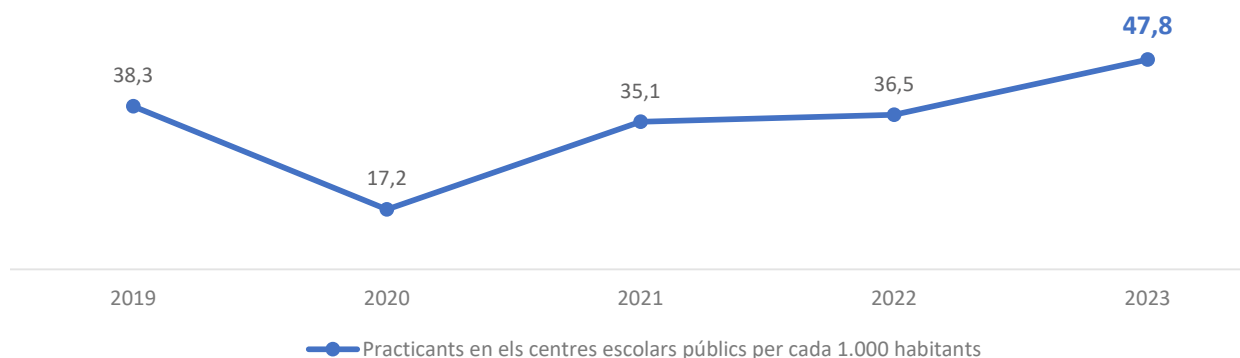
Percentatge d'hores d'ocupació setmana tipus en camps (CAM) i pavellons (PAV).
Mitjana global 2023



Els espais esportius dels centres escolars municipals també són un important espai de pràctica esportiva especialment per a la població en edat escolar mitjançant l'oferta realitzada per les associacions de famílies i pels programes esportius municipals, així com també com a espai d'entrenament de les entitats esportives locals. El nivell d'ocupació de 47,8 practicants per cada 1.000 habitants, sent en aquesta edició de 2023 quan s'ha assolit el valor més alt, fet que conso-

lida aquests espais de pràctica per donar resposta a l'increment de l'oferta existent. En les aportacions realitzades pels tècnics i les tècniques municipals en els tallers de millores, s'ha comentat com els espais esportius en centres educatius s'han incorporat recentment dins dels criteris de distribució d'espais esportius per a entrenaments d'entitats esportives en alguns municipis.

Evolució dels practicants en els centres escolars públics per cada 1.000 habitants. Mitjana global 2023



Augment del suport a la pràctica esportiva

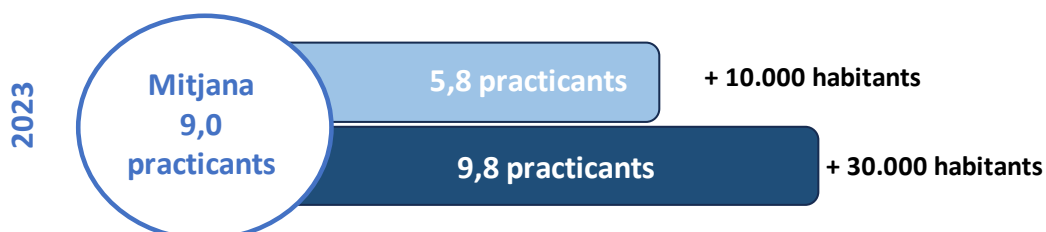
En aquesta edició (dades 2023) es manté la tendència d'augment de practicants que reben ajuts públics per cada 1.000 habitants, arribant a 9 practicants per a cada 1.000 habitants. Aquest valor triplica el nombre de practicants que rebien ajuts per a la pràctica esportiva el 2019.

Practicants que reben ajuts públics per cada 1.000 habitants. Mitjana global 2023



Tot i així, segmentant aquesta dada per grups de població s'observa com en els municipis de més de 10.000 habitants, 5,8 practicants reben ajuts públics per cada 1.000 habitants, mentre que aquest nombre és molt superior en els municipis de més de 30.000 habitants, arribant a 9,8 practicants que reben ajuts públics per cada 1.000 habitants.

Practicants que reben ajuts públics per cada 1.000 habitants.
Mitjanes segons grups de població 2023



D'acord amb l'intercanvi d'experiències en els tallers de millora, la necessitat d'una bona gestió, control, seguiment de l'adjudicació i execució d'aquestes ajudes i una adient col·laboració amb

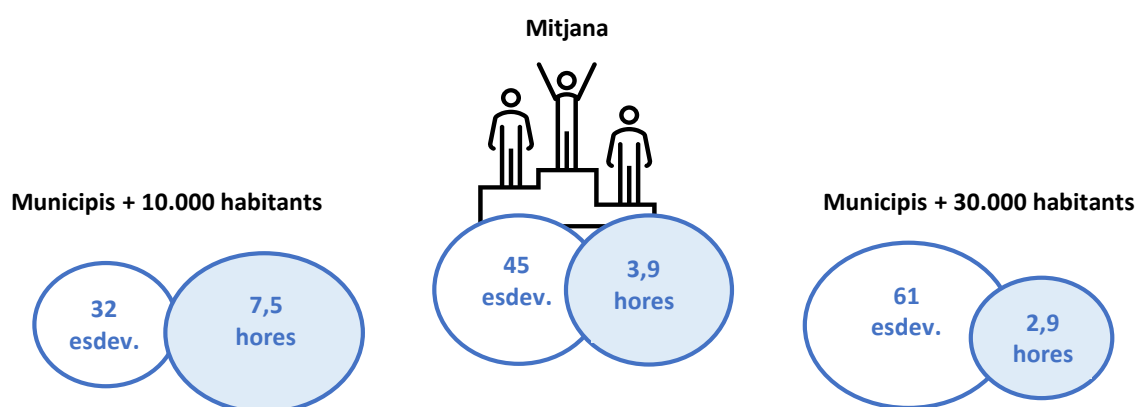
altres serveis municipals és una de les actuals preocupacions de molts municipis per tal d'arribar a la població que realment ho necessita i a la vegada complir el complex procés administratiu derivat de la legislació vigent.

Recuperació de les activitats esportives puntuals

Enguany hi ha hagut un augment del nombre d'esdeveniments esportius anuals, que han passat de 39 esdeveniments en l'edició anterior a 45 esdeveniments el 2023. Progressivament es recupera el volum d'esdeveniments puntuals existents abans de la crisi sanitària. Tot i augmentar el nombre d'esdeveniments, el nombre d'hores per cada 1.000 habitants es manté en relació amb l'edició anterior amb una lleugera disminució de 4,0 a 3,9 hores d'activitat puntual per cada 1.000 habitants. D'aquesta dada es pot deduir que els esdeveniments són de menor durada, sent una forma d'acotar el seu cost, així com les afectacions a la circulació que poden tenir en cas de realitzar-se en l'entorn urbà.

És interessant observar les diferències existents si es comparen les mitjanes per grups de població. Els municipis de més de 10.000 habitants compten amb la meitat d'esdeveniments esportius puntuals que els municipis de més de 30.000 habitants. Concretament, 32 esdeveniments davant 61 esdeveniments. Contràriament, el nombre d'hores d'esdeveniments esportius per cada 1.000 habitants és de 7,5 en municipis de més de 10.000 habitants, mentre que en municipis de més de 30.000 habitants és de 2,9.

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals i nombre d'hores d'activitats puntuals per cada 1.000 habitants global i per grups de població 2023

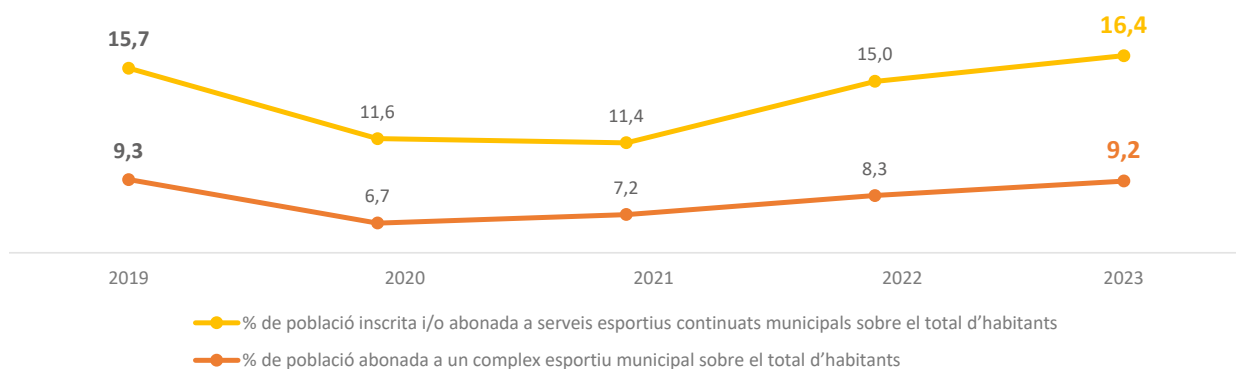


3.2. Dimensió usuari/client

Elevada ocupació dels programes esportius municipals i CEM

Seguint amb la tendència de recuperació del volum de persones vinculades a l'oferta esportiva municipal de salut i lleure i dels complexos esportius municipals, enguany s'han assolit els valors similars als existents previs a la crisi sanitària de la COVID-19. S'observa un augment de la població abonada i/o inscrita a serveis esportius municipals amb un 16,4%, el valor més elevat dels darrers 5 anys. Pel que fa a la població abonada a un CEM, aquesta es troba gairebé al mateix valor que al 2019, assolint un 9,2% de la població abonada a un CEM.

Evolució del percentatge de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats municipals sobre el total d'habitants. Mitjana global 2023



Aquest augment es produeix en els dos grups poblacionals analitzats, sent especialment més rellevant en els municipis de més de 10.000 habitants. En aquests, l'increment del percentatge de persones inscrites i/o abonades a serveis esportius municipals creix del 18,5% al 20,4%, mentre que en els municipis de més de 30.000 habitants, aquest augment ha estat del 14,1% al 15,4% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius municipals.

Percentatge de població inscrita i/o abonada a serveis esportius. Mitjanes segons grups de població 2023

+ 10.000 habitants

+ 30.000 habitants

2022
18,5%

2023
20,4%

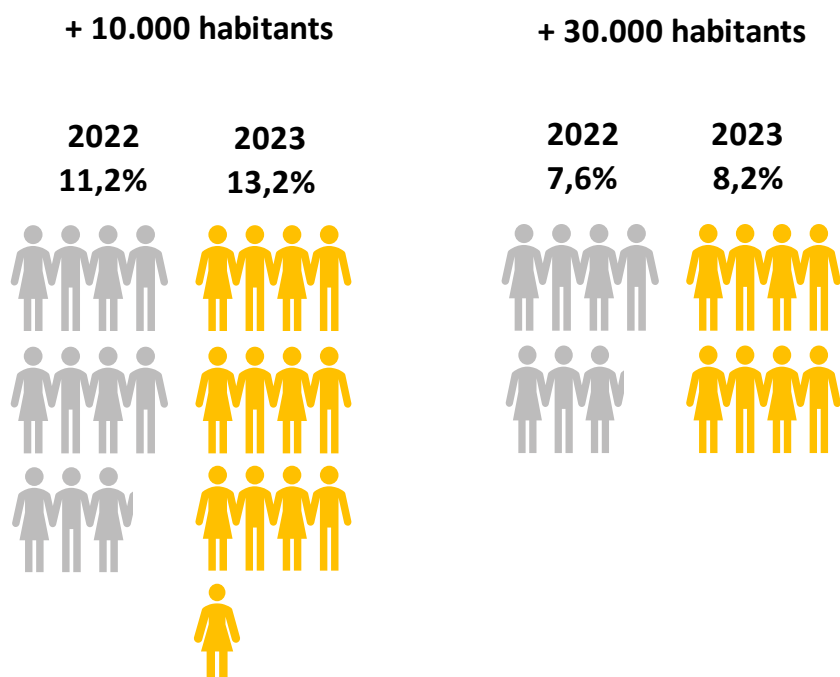
2022
14,1%

2023
15,4%



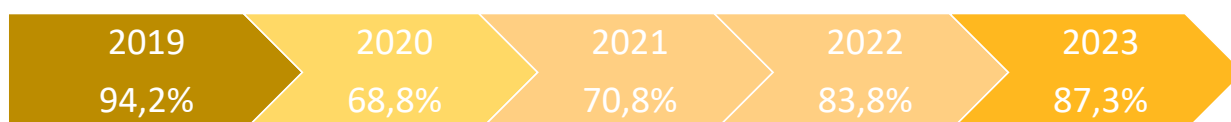
En relació amb el percentatge de persones abonades a un complex esportiu municipal, s'incrementa d'un 11,2% a un 13,2% en els municipis de més de 10.000 habitants i d'un 7,6% a un 8,2% de la població en els municipis de més de 30.000 habitants.

Percentatge de població abonada a un CEM. Mitjanes segons grups de població 2023



El 2023, els complexos esportius municipals han assolit un percentatge d'abonaments del 87,3%, el màxim nombre d'abonaments obtingut en els darrers 5 anys. Tenint en compte la complexa realitat viscuda en els darrers anys per part dels CEMs, aquesta xifra és un indicador molt favorable sobre el sector i la seva recuperació amb l'assoliment dels objectius de les polítiques públiques municipals.

Percentatge d'abonaments CEM sobre el volum màxim d'abonaments assolit. Mitjana global 2023

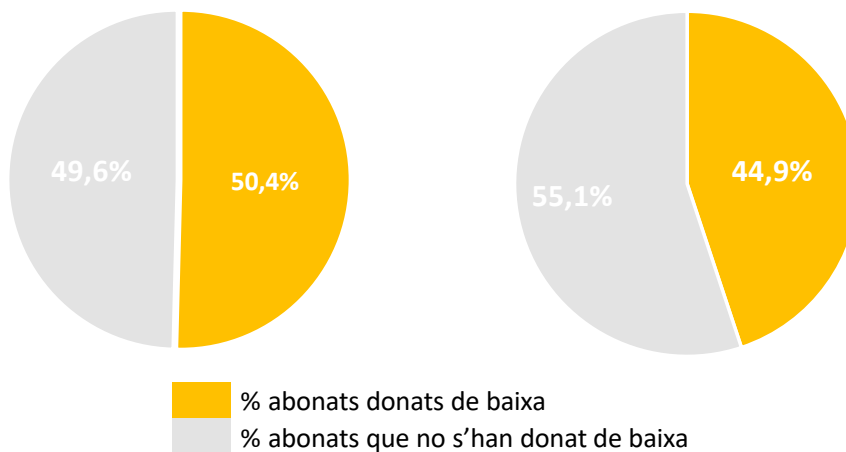


D'altra banda, però, és interessant destacar que el percentatge de persones abonades que s'han donat de baixa en els darrers anys en un CEM continua considerant-se elevat, amb un 46% de mitjana, i arribant fins al 50% en els municipis de més de 10.000 habitants.

Percentatge d'abonats que s'han donat de baixa durant l'any en curs.
Mitjanes segons grups de població 2023

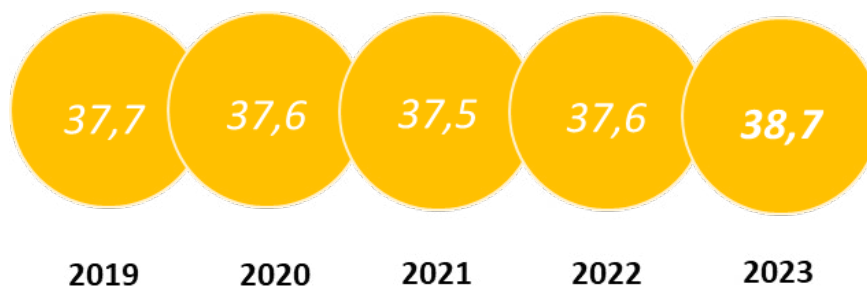
Municipis + 10.000 habitants

Municipis + 30.000 habitants



Un dels possibles motius d'aquest elevat volum de rotació pot derivar-se de l'increment del preu de l'abonament mensual dels CEM. Aquest augment del preu ha estat d'1,1 € més que en l'anterior edició, després de diverses edicions d'estabilitat d'aquest indicador. No es presenten diferències en el preu entre els municipis de diferent mida poblacional.

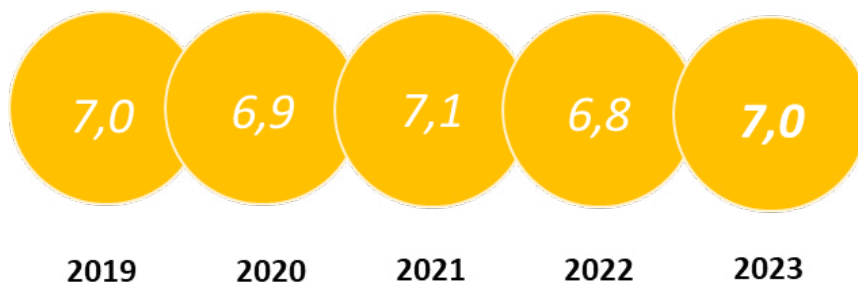
Evolució del preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu. Mitjana global 2023



Estabilitat en la satisfacció de les persones usuàries en els complexos esportius

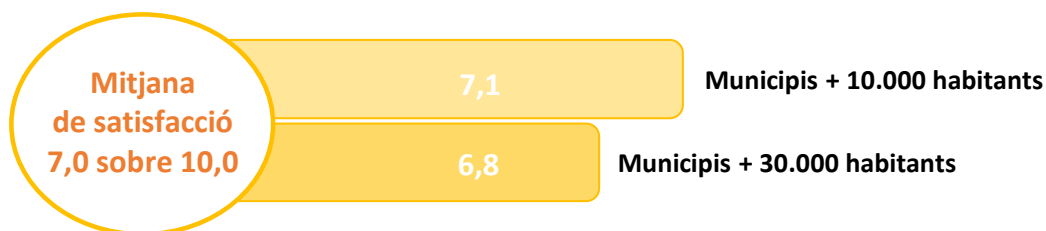
La satisfacció general de les persones usuàries en els complexos esportius se situa en 7 sobre 10, augmentant lleugerament en relació amb l'any passat però sense variacions significatives en els darrers 5 anys. En els municipis majors de 30.000 habitants, la nota mitjana se situa en un 6,6 mentre que en els de més de 10.000 habitants se situa en un 6,9.

Evolució de la satisfacció general de les persones usuàries en els complexos esportius.
Mitjana global 2023



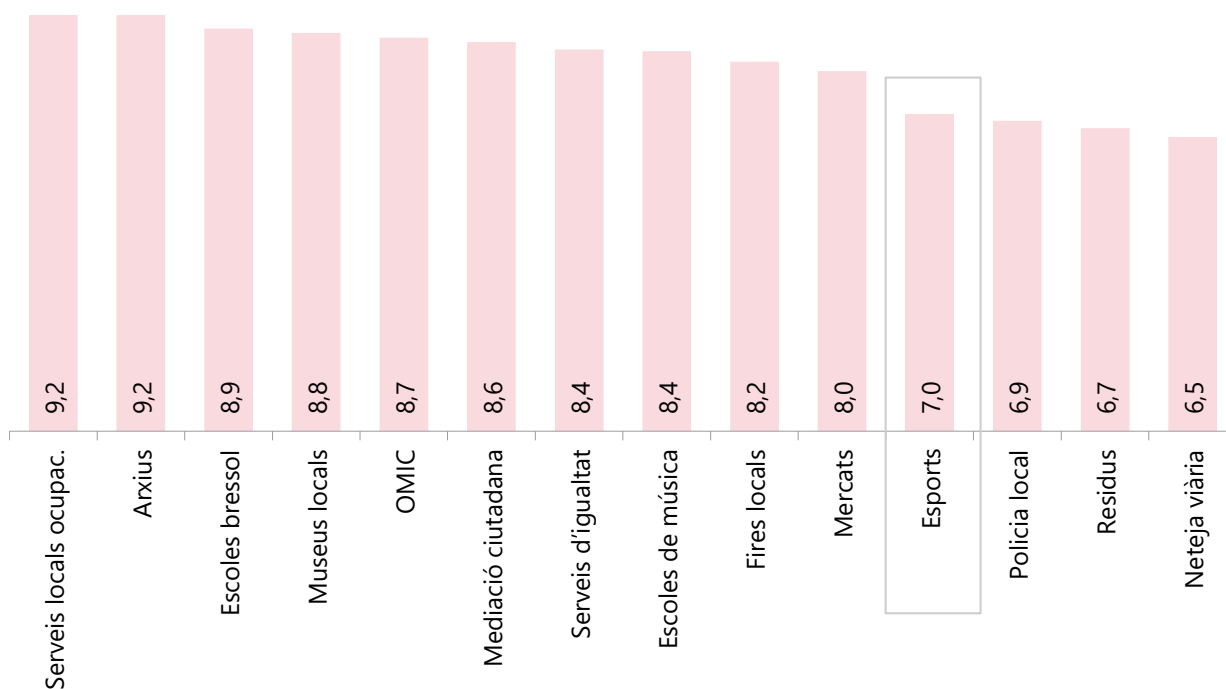
S'observa, però, com en els municipis de més de 10.000 habitants és on el nivell de satisfacció és una mica superior al dels municipis de més de 30.000 habitants.

Satisfacció general de les persones usuàries en els complexos esportius.
Mitjanes segons grups de població 2023



Si es realitza la comparativa del nivell de satisfacció de les persones usuàries dels complexos esportius municipals amb les persones usuàries d'altres equipaments municipals, s'observa que aquest servei es manté en la mateixa posició que l'anterior edició, amb un notable.

Comparativa amb altres serveis municipals de la satisfacció general de les persones usuàries del servei. Mitjana global 2023

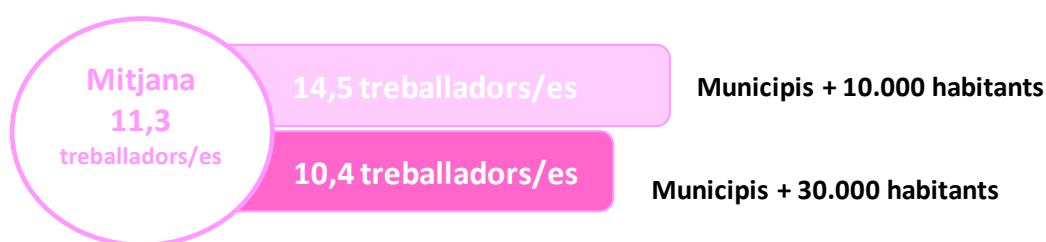


3.3. Valors organitzatius

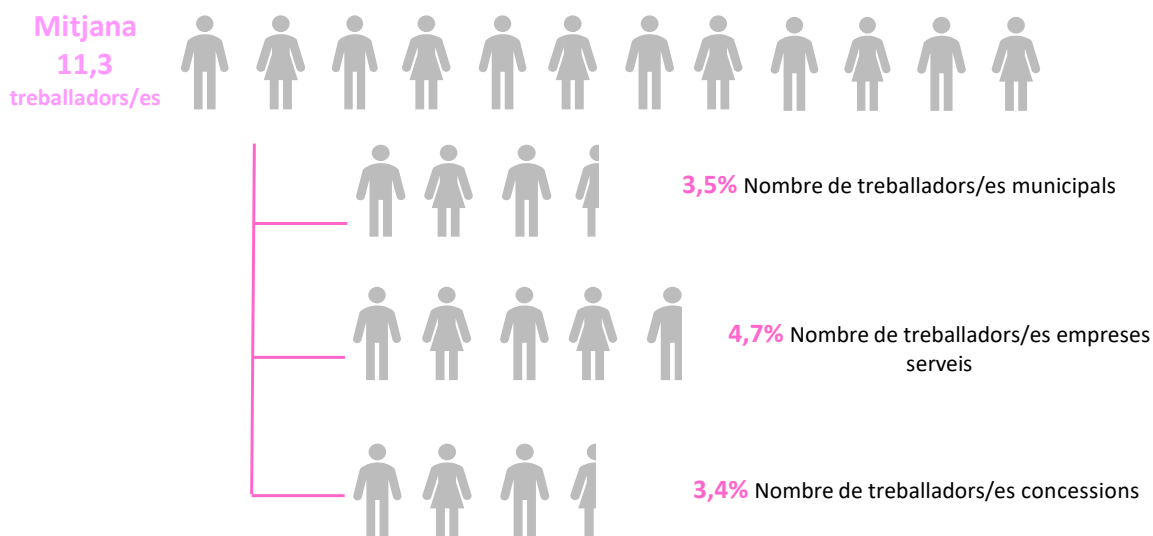
Estabilitat en la dotació dels recursos humans

En relació amb el volum dels recursos humans disponibles, es consolida l'estabilitat en el nombre total de treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10.000 habitants amb un total de 11,3 treballadors a temps complet amb una lleugera variació de 0,3 treballadors més per cada 10.000 habitants. Pel que es refereix a la seva estructura, es manté en 3,5% el nombre de treballadors municipals, en 3,4% el nombre de treballadors en concessions, mentre que hi ha un augment del 4,1% al 4,7% del nombre de treballadors en empreses de serveis.

Nombre de treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions.
Mitjanes segons grups de població 2023



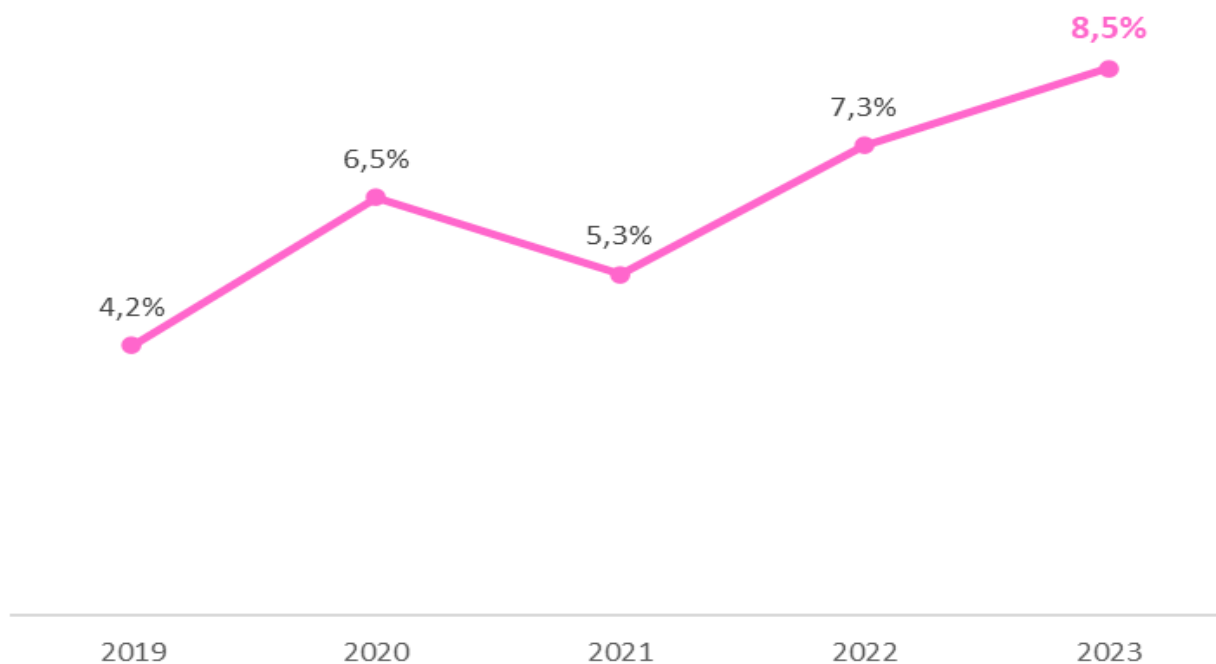
Nombre de treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions. Mitjana global 2023



Tendència d'increment de l'absentisme laboral del personal municipal

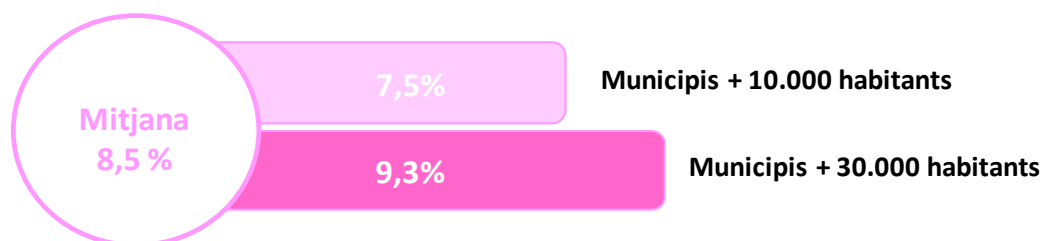
Enguany s'observa com el percentatge de dies de baixa laboral sobre el total de treballadors/es municipals continua augmentant en relació amb l'any anterior, arribant al 8,5% de dies de baixa laboral sobre el total.

Evolució del percentatge de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/es municipals.
Mitjana global 2023



En els municipis de més de 30.000 habitants s'observa com aquest valor és del 9,3%, mentre que en els municipis de més de 10.000 habitants se situa en un 7,5%.

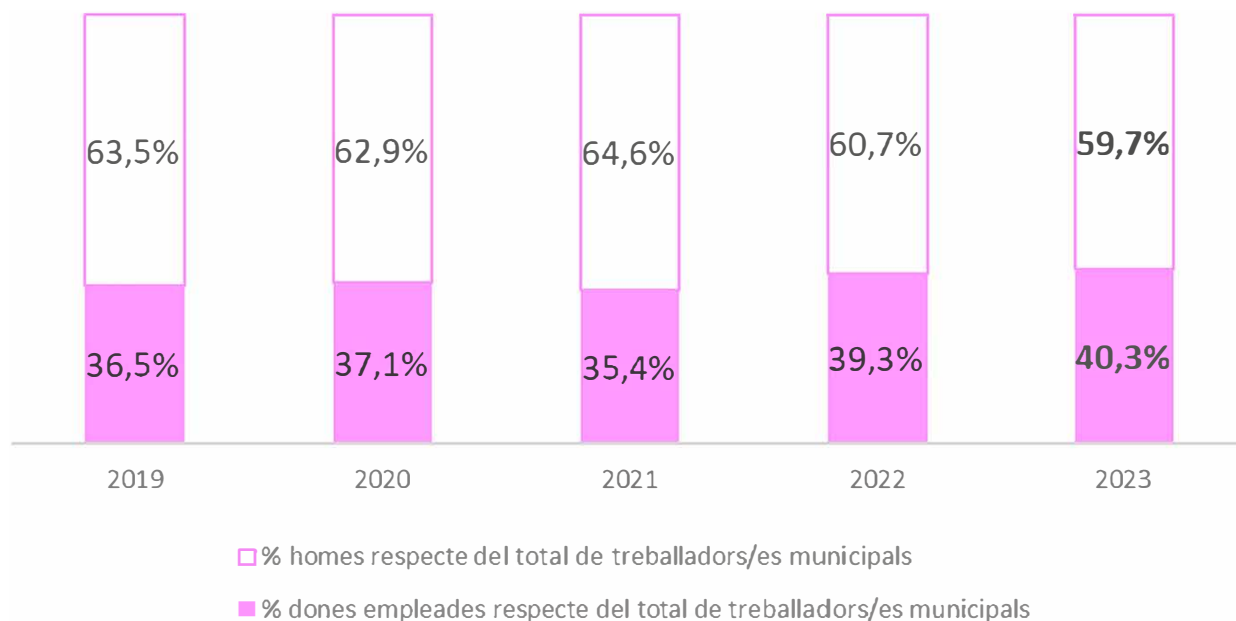
Percentatge de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/es municipals.
Mitjanes segons grups de població 2023



Es manté l'estructura per gènere

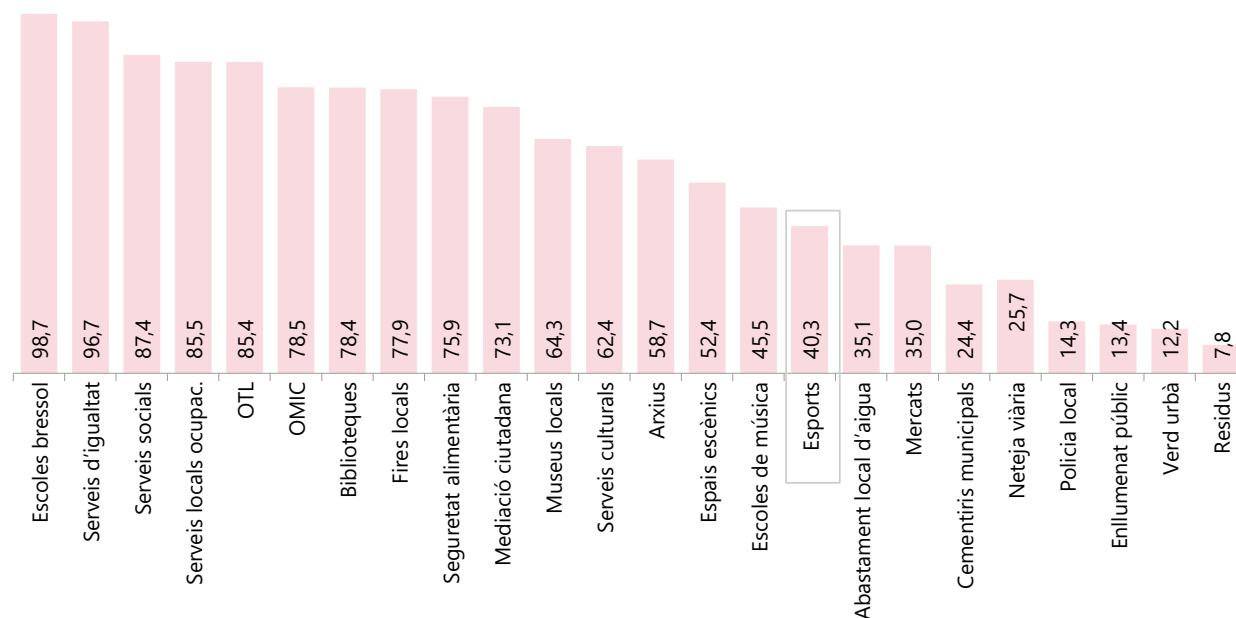
Després del significatiu augment del percentatge de dones empleades respecte del total de treballador/es municipals del 2022, enguany l'augment ha estat de l'1% arribant al 40,3% sense que hi hagi diferències significatives entre els grups de població.

Evolució del percentatge de dones empleades respecte del total de treballadors/es municipals del servei d'esports. Mitjana global 2023



Comparant aquesta dada amb altres serveis municipals, el servei d'esports se situa en el barem inferior dels municipis que presenten major paritat entre homes i dones empleades (del 40% al 60% de dones empleades).

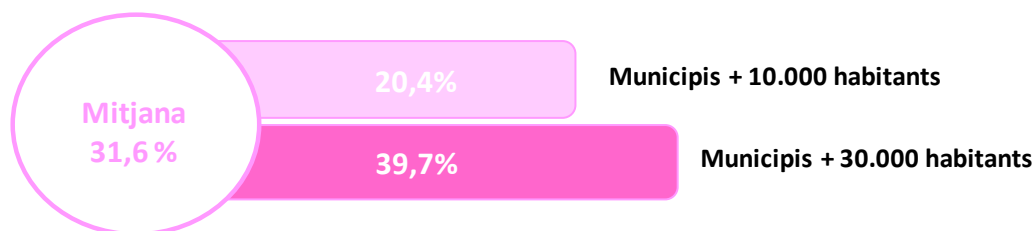
Comparativa amb altres serveis municipals del percentatge de dones empleades respecte del total de treballadors/es municipals. Mitjana global 2023



Observant el percentatge de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments hi ha una estabilitat en relació amb l'edició anterior. Es considera interessant destacar, però, la

diferència existent entre grups de població: en els municipis de més de 10.000 habitants hi ha tan sols el 20,4% de dones amb càrrec de comandament davant el 39,7% existent en els municipis de més de 30.000 habitants.

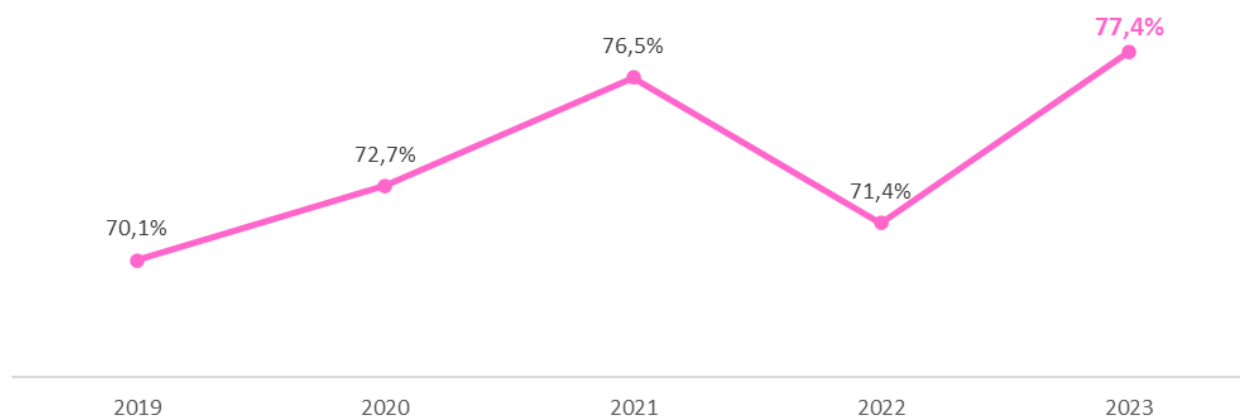
Percentatge de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments.
Mitjanes segons grups de població 2023



Augment de la despesa corrent en gestió directa

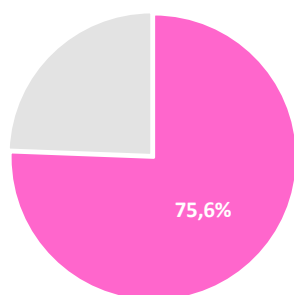
En l'anterior edició (dades 2022) es va identificar una disminució de la despesa en gestió directa. Enguany, però, aquesta s'incrementa fins a assolir el 77,4% de la despesa total en esports. Aquest fet pot ser derivat per diversos motius, com per exemple l'increment de contractes de serveis en la gestió de serveis esportius coincidint en un moment de finalització de contractes prorrogats amb motiu de la crisi sanitària. Es pot observar que en els municipis de més de 30.000 habitants aquest valor és més elevat que en els municipis de més de 10.000 habitants.

Evolució del percentatge de despesa corrent en gestió directa. Mitjana global 2023

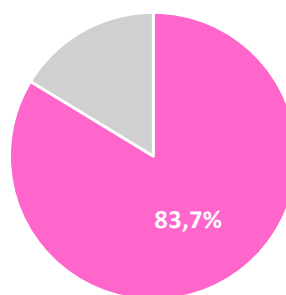


Percentatge de despesa corrent en gestió directa. Mitjanes segons grups de població 2023

Municipis + 10.000 habitants

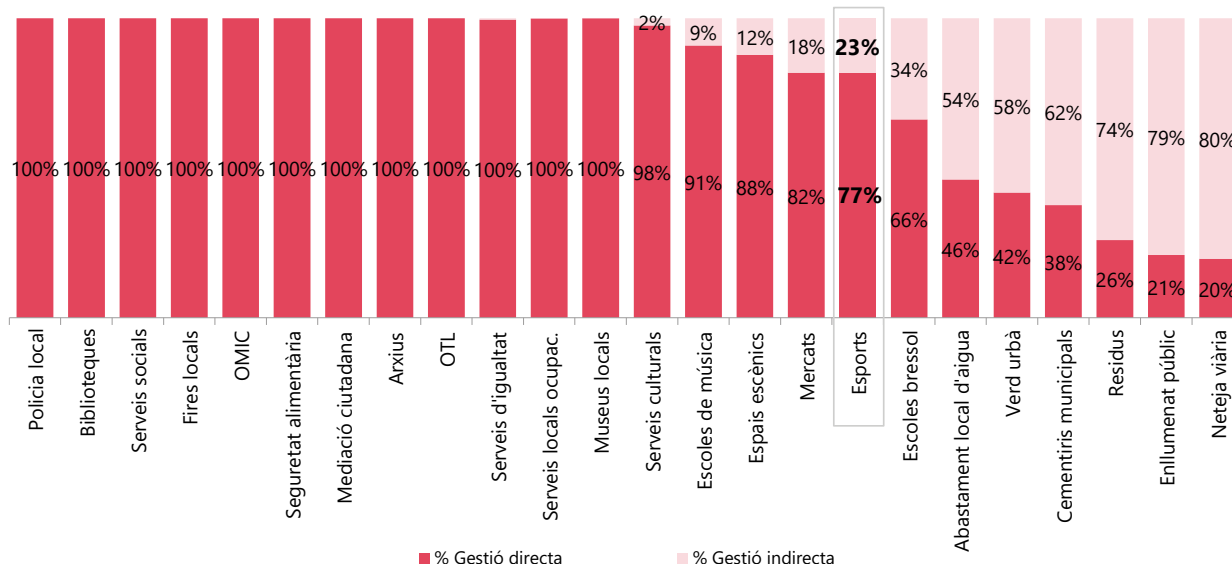


Municipis + 30.000 habitants



Comparant el percentatge de despesa corrent en gestió directa amb altres serveis municipals es pot observar com dels 24 serveis analitzats, 12 serveis tenen el 100% de despesa corrent directa. Els altres 12 serveis combinen la despesa corrent en gestió directa i la despesa indirecta mitjançant contractes de concessió de serveis en la gestió d'una part del servei municipal.

Comparativa amb altres serveis municipals del tipus de despesa corrent. Mitjana global 2023

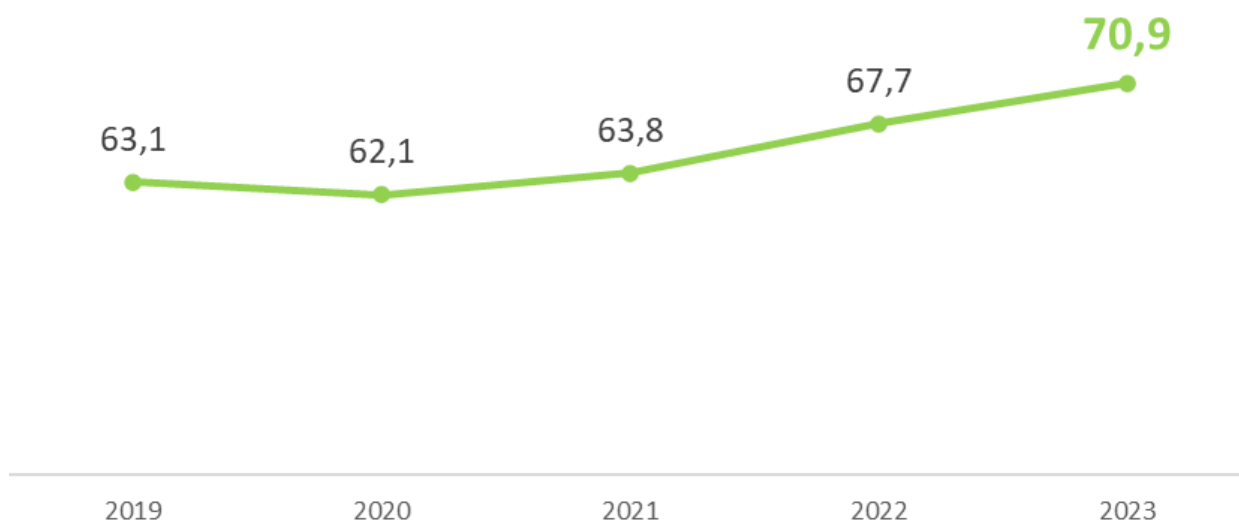


3.4. Dimensió econòmica

Tendència d'increment de la despesa per habitant per a la pràctica esportiva

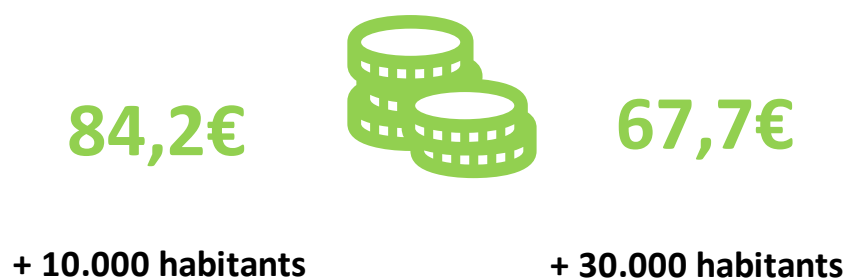
Enguany segueix la tendència d'increment de la despesa corrent en esports per habitant, que ha augmentat de 67,7 € a 70,9 € per habitant, dedicant progressivament un major import de despesa en esports per habitant.

Evolució de la despesa corrent en esports (incloent-hi les concessions) per habitant. Mitjana global 2023



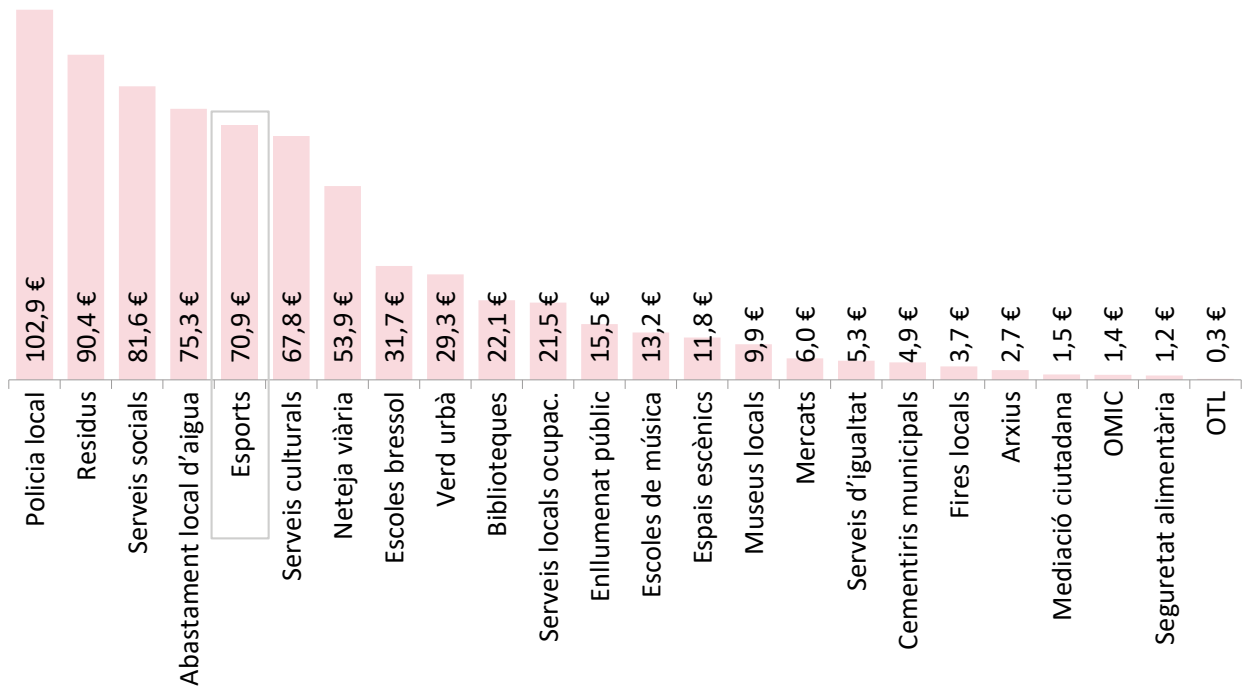
En els municipis de més 10.000 habitants, aquest valor és més elevat, arribant als 84,2€ de despesa corrent en esports per habitant, mentre que en els municipis de més de 30.000 habitants aquest valor és de 67,7€.

Despesa corrent en esports (incloent-hi les concessions) per habitant.
Mitjanes segons grups de població 2023



Enguany, el servei d'esports continua sent un dels serveis amb major despesa per habitant en comparació amb altres serveis, situant-se entre el Servei d'Abastament Local d'Aigua i els Serveis Culturals, com es mostra a continuació. Cal destacar, però, que el servei d'esports compta amb un ampli i variat volum d'equipaments municipals i oferta esportiva per a totes les edats i col·lectius de població.

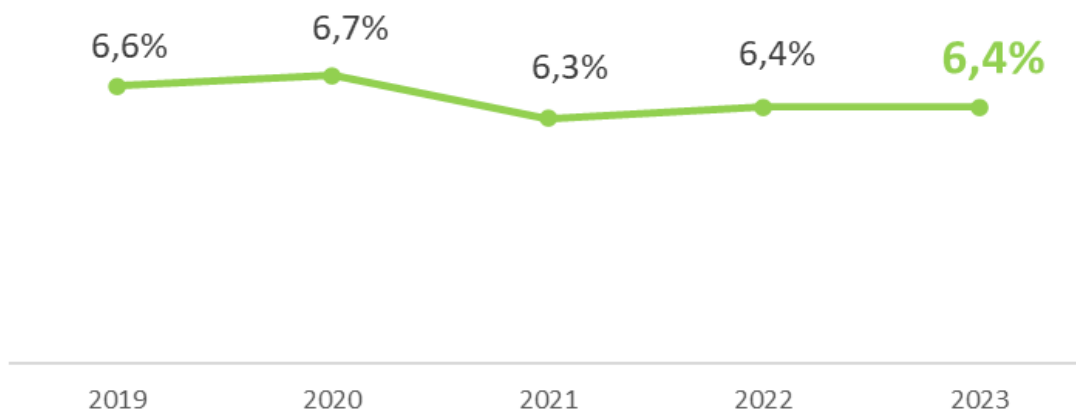
Comparativa de la despesa corrent en esports (incloent-hi les concessions)
per habitant amb altres serveis municipals. Mitjana global 2023



Estabilitat en el pes d'esports en el pressupost municipal

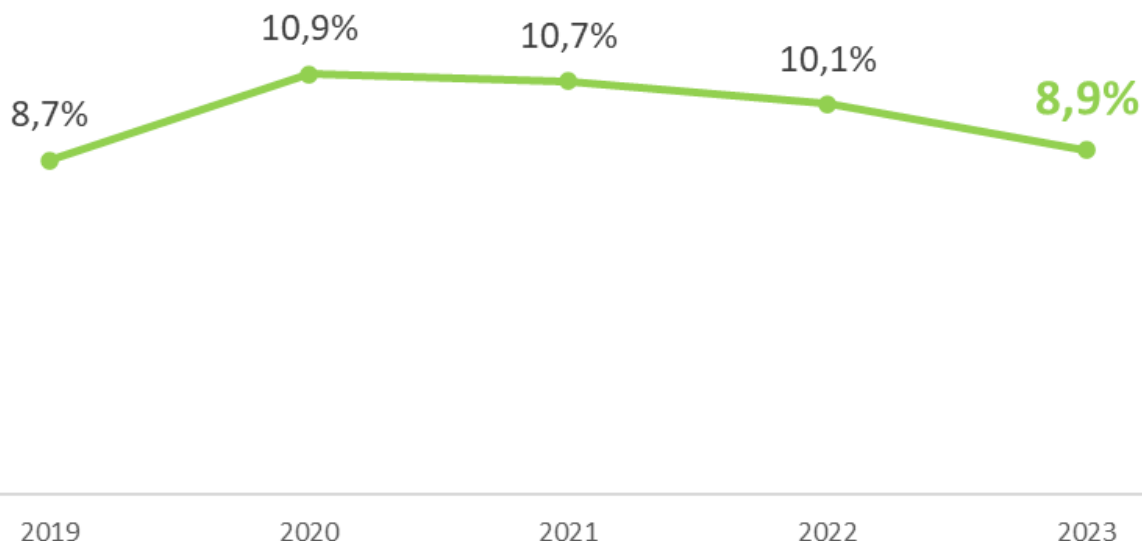
Observant les dades dels darrers 5 exercicis es pot concloure la consolidació del pes del pressupost d'esports incloent-hi les concessions en relació amb la totalitat del pressupost municipal. En aquests 5 anys, aquesta dada ha oscil·lat lleugerament entre un 6,6% i un 6,3% del pressupost municipal, situant-se el 2023 en un 6,4%, i mantenint el mateix valor que l'any anterior.

Evolució del percentatge de despesa corrent en esports (incloent-hi les concessions)
sobre total de despeses corrents municipals. Mitjana global 2023



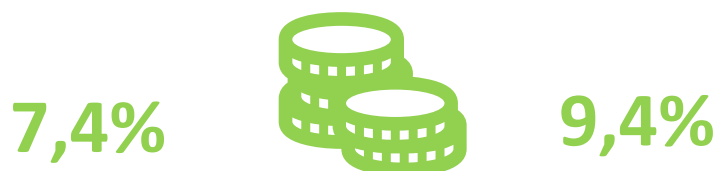
Després de l'augment en inversió en esports sobre el total d'inversió municipal en l'any 2020 aprofitant l'aturada de l'activitat física derivada de la crisi sanitària, aquesta inversió ha anat disminuint de forma progressiva fins al 8,9% del total d'inversió municipal.

Evolució del percentatge d'inversió en esports (incloent-hi les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys). Mitjana global 2023



Segmentant aquesta mitjana segons grups de població, s'observa com la rellevància d'inversió en l'àmbit esportiu és més rellevant en els municipis més grans que en els municipis més petits en més de 2 punts percentuals.

Percentatge d'inversió en esports (incloent-hi les concessions) sobre el total de la inversió municipal (darrers 5 anys). Mitjanes segons grups de població 2023



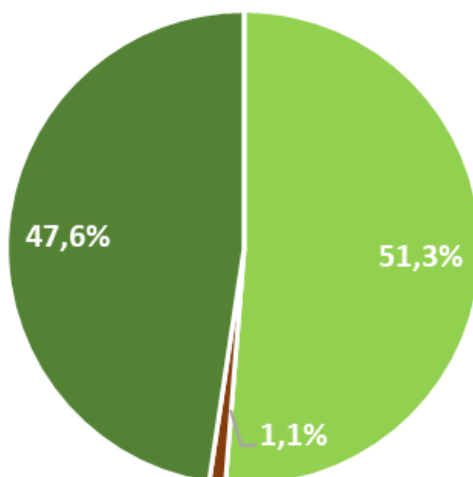
+ 10.000 habitants

+ 30.000 habitants

L'autofinançament del servei d'esports supera el 50%

Pel que es refereix a l'estructura del finançament del servei d'esports, el 2023 la meitat dels ingressos provenen de l'ingrés per les taxes i els preus públics, augmentant del 46,7% al 51,3%. L'aportació de finançament per part d'altres institucions s'ha reduït lleugerament de l'1,2% a l'1,1%. L'aportació municipal, per la seva banda, ha estat del 47,6%. Com es pot veure en la següent pàgina, l'augment de l'oferta esportiva, del volum de persones inscrites i/o abonades a serveis esportius municipals continuats i l'increment del preu de l'abonament mensual contribueixen a un augment de l'autofinançament del mateix servei.

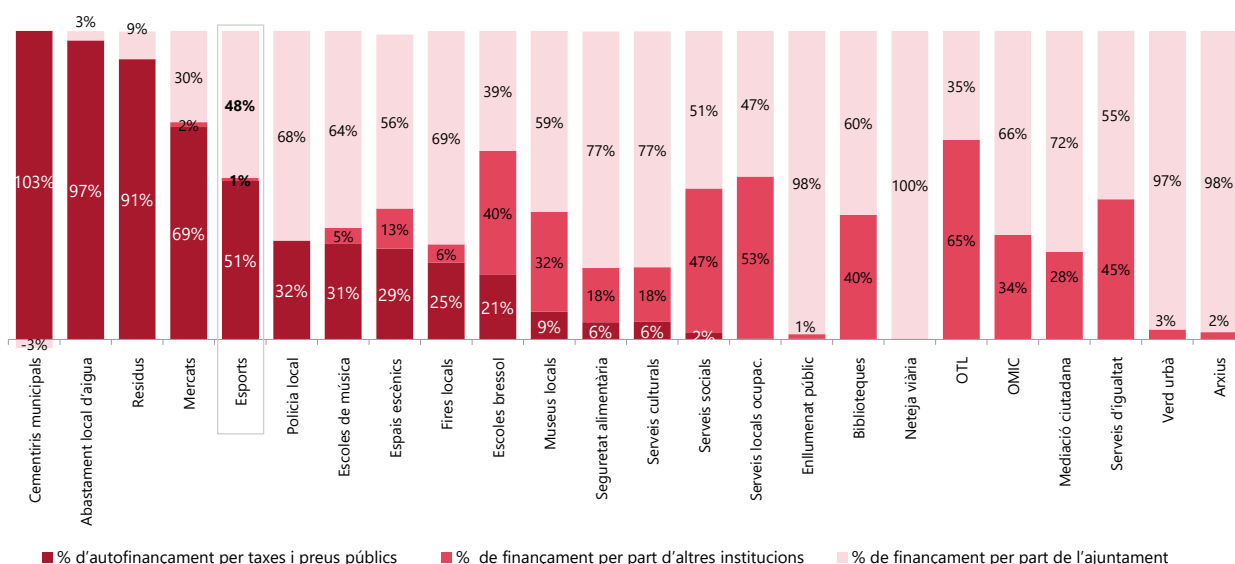
Finançament del servei d'esports. Mitjana global 2023



- % d'autofinançament per taxes i preus públics (Esports)
- % finançament per aportacions d'altres institucions (Esports)
- % de finançament per part de l'ajuntament (Esports)

Comparant aquestes dades amb la resta de serveis municipals participants en els Cercles de comparació intermunicipal, es pot veure que el servei d'esports és el servei que compta en l'actualitat amb un major equilibri entre l'autofinançament propi i el finançament per part de l'ajuntament. En aquesta edició (dades 2023), el Servei d'Esport ocupa la cinquena posició pel que fa a l'autofinançament per taxes i preus públics dels diferents serveis municipals.

Comparativa del finançament del servei d'esports amb altres serveis municipals. Mitjana global 2023



Augmenta el cost hora per cada hora d'activitat

Tal com s'ha vist anteriorment, hi ha hagut un increment del nombre de places ofertes d'activitats esportives continuades, així com del nombre d'esdeveniments de caràcter puntual. Aquest augment, però, s'acompanya d'un increment de la despesa corrent en activitats continuades per habitant i per cada hora d'activitat, mentre que disminueix la despesa per cada hora d'activitat puntual, tal com es pot observar en les dues primeres columnes de la següent taula.

Mitjanes de despesa corrent en activitats 2022, 2023 i per grups de població

Mitjana de despesa corrent	2022	2023	2023 +10.000 hab.	2023 +30.000 hab.
Despesa corrent en activitats per habitant	11,8	14,2	19,0	12,9
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	33,1	36,1	26,9	41,3
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	194,0	187,1	160,9	203,3
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	34,9	39,5	28,5	46,4

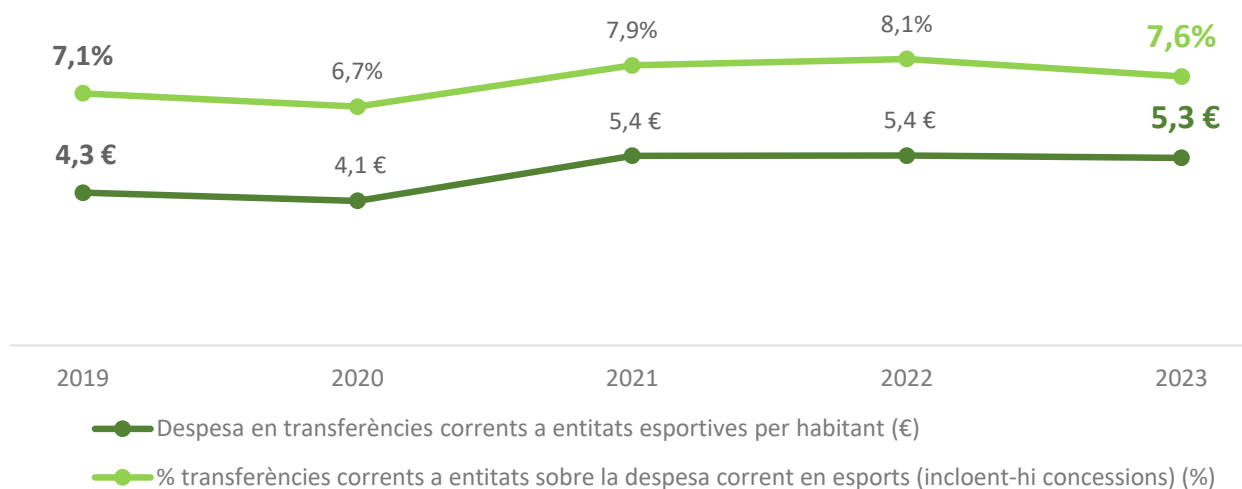
Analitzant aquests costos per grups de població es pot observar com el cost de les activitats continuades per habitant és inferior en municipis de més de 30.000 habitants, mentre que la despesa corrent per cada hora d'activitat continuada i per cada hora puntual és molt més elevada en els municipis més grans.

Un dels motius més significatius d'aquest increment és l'actualització del conveni col·lectiu d'empreses i entitats privades que gestionen equipaments i serveis públics afectes a l'activitat esportiva i de lleure el 2023, el qual ha tingut un gran impacte en el sector de la gestió dels serveis municipals.

La disminució del suport econòmic a les entitats esportives es manté estable

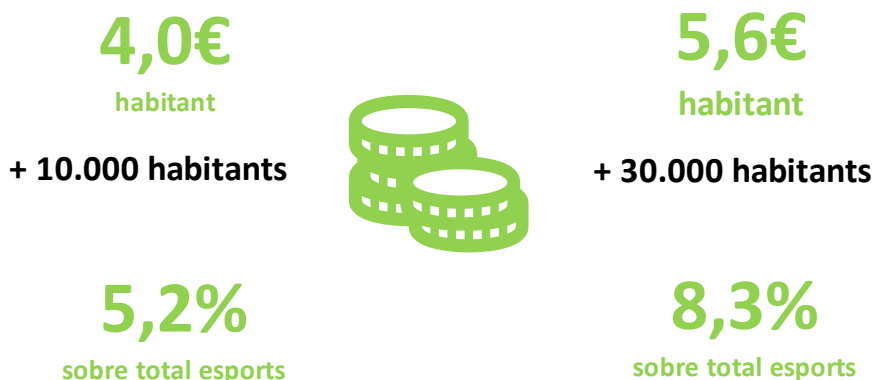
Enguany, el percentatge de transferències corrents a entitats esportives sobre el total del pressupost d'esports passa a ser del 8,1% al 7,6%, mentre que es manté la despesa corrent a entitats esportives per habitant amb un 5,3 € per habitant.

Evolució del percentatge de transferències corrents a entitats sobre la despesa corrent d'esports (incloent-hi concessions) i € de despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant. Mitjana global 2023



El suport econòmic i la despesa en entitats esportives és més elevat per al grup de municipis amb una població de més de 30.000 habitants a causa del paper que tenen a l'hora de complementar l'oferta esportiva que es realitza de forma directa a través dels programes municipals.

Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant i percentatge de transferències corrents a entitats sobre la despesa corrent d'esports (incloent-hi concessions). Mitjanes segons grups de població 2023



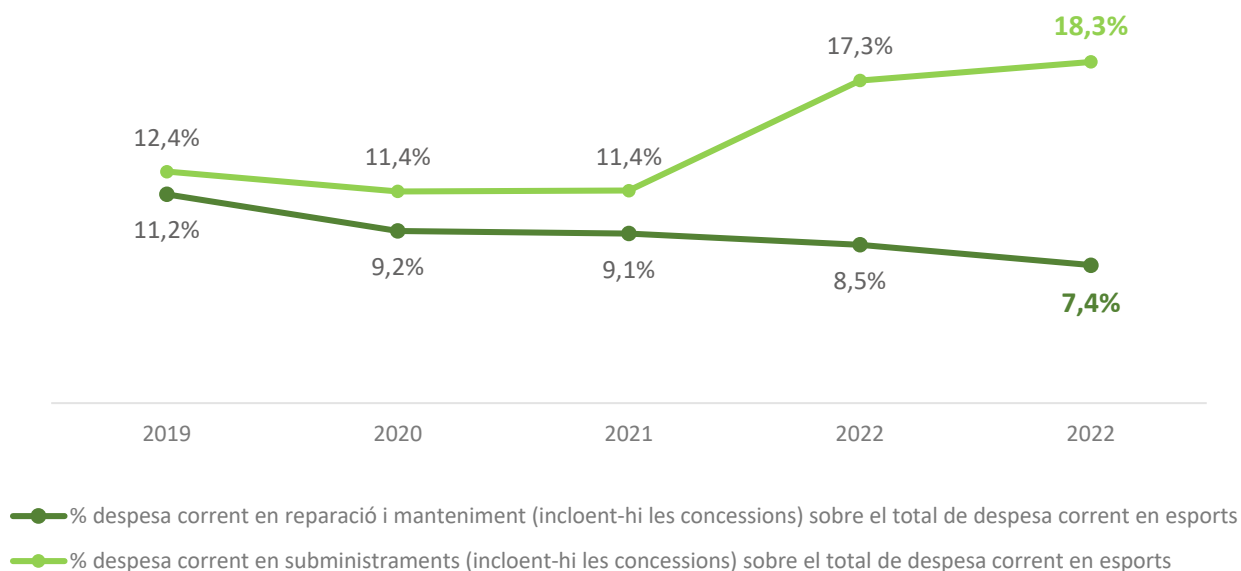
Una de les preocupacions més recurrents en els darrers anys dels tècnics i tècniques municipals és el procediment i els criteris per a l'adjudicació de les subvencions a les entitats esportives locals. Les entitats esportives locals presenten realitats, condicions i necessitats molt diverses, la qual cosa fa difícil la tasca d'establir uns criteris globals vàlids per al conjunt del total d'entitats.

Disminució de la despesa en manteniment en detriment de la despesa en subministraments

Després del significatiu augment dels preus en subministraments durant l'any 2022, la despesa corrent en subministraments s'ha incrementat en un 1% més enguany, sent una despesa molt rellevant dins el pressupost municipal d'esports. Contràriament, segueix la tendència de disminució progressiva de la despesa corrent en esports dedicada al percentatge de despesa corrent

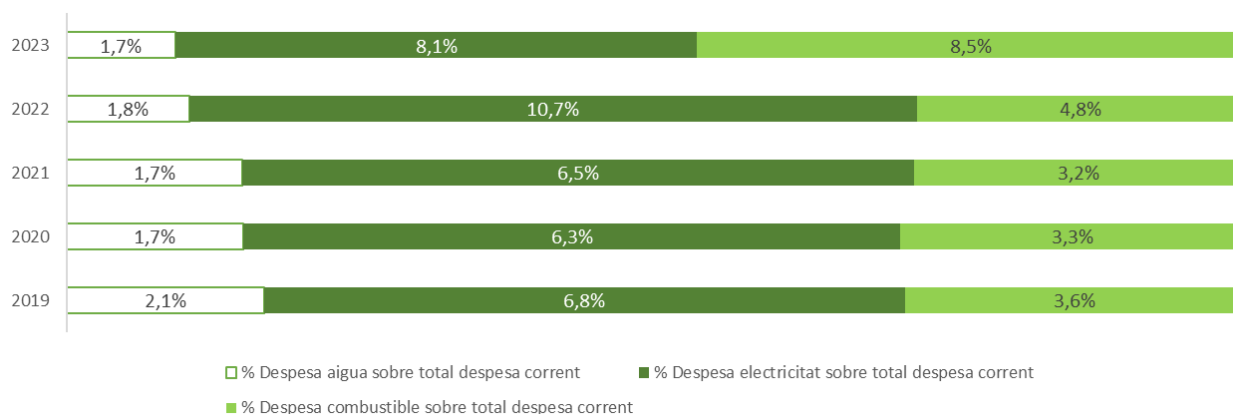
en reparació i manteniment (incloent-hi les concessions) sobre el total de despesa corrent en esports. Tal i com s'ha manifestat en els tallers de millora, la realització de contractes de manteniment globals de tots els equipaments municipals ha fet disminuir aquesta partida en molts pressupostos del servei d'esports, perdent també part del control econòmic i tècnic d'aquest.

Evolució del percentatge de despesa en reparació i manteniment i en subministraments sobre el total de despesa corrent en esports. Mitjana global 2023



Analitzant el cost de cada un dels tres subministraments principals dels equipaments esportius es pot observar com els combustibles són el subministrament que ha tingut un major increment en la despesa, passant de ser el 4,8% del pressupost corrent d'esports al 8,5% en aquesta edició 2023. La despesa en aigua s'ha mantingut enguany, mentre que el percentatge de despesa corrent en electricitat s'ha reduït en relació amb l'any anterior, passant del 10,7% al 8,1%.

Evolució de la distribució de despesa per tipologia de subministraments sobre el total de despesa corrent en esports 2019-2023



La inversió en la millora de l'eficiència energètica de les instal·lacions esportives és una de les prioritats actuals en les polítiques esportives municipals, així com el foment d'una conscienciació global d'un adequat ús d'aquests recursos per part de les persones practicants.

4. Visió general dels indicadors del Cercle d'esports

A continuació es presenta un resum dels resultats i de l'evolució dels indicadors que configuren el QRI Cercle de comparació intermunicipal d'esports 2023, tot destacant aquells aspectes més rellevants per a cada dimensió.

DIMENSIÓ ENCÀRREC POLÍTIC

Impulsar la pràctica esportiva al municipi	2019	2020	2021	2022	2023
% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	48,5	51,8	52,4	52,1	51,8
% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals	-	72,8	72,8	72,8	72,8

- Es mantenen els indicadors de pràctica esportiva

Impulsar el teixit associatiu esportiu	2019	2020	2021	2022	2023
% de massa social de les entitats esportives sobre el total de la població	23,2	19,4	19,6	20,0	18,4
% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	12,8	10,7	10,9	11,0	9,3

- Disminueix el percentatge de població practicant i de massa social de les entitats esportives del darrer any.

Promoure la cohesió social	2019	2020	2021	2022	2023
Practicants que reben ajuts públics per cada 1.000 habitants	3,5	4,3	6,1	7,1	10,0

- Augment dels ajuts per a la pràctica esportiva.

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva	2019	2020	2021	2022	2023
Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1.000 habitants	243,7	181,7	204,2	235,7	258,9
% places disp. activitats continuades municipals / total places	60,7	52,1	56,8	60,7	60,2
% places disp. activitats continuades d'entitats / total places	39,3	47,9	43,2	39,3	39,8

- Augment de les places d'activitats continuades municipals i entitats i consolidació de la distribució de places entre entitats i ajuntament.

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats	2019	2020	2021	2022	2023
Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	52,6	10,6	22,6	38,7	45,0
Nombre d'hores d'activitats continuades per cada 1.000 habitants	358,2	154,5	339,1	338,4	346,6
Nombre d'hores d'activitats puntuals per cada 1.000 habitants	8,2	1,2	3,4	4,0	3,9

- Augment de les hores d'activitats continuades.
- Augment del nombre d'esdeveniments esportius puntuals.

Impulsar l'ús dels espais esportius	2019	2020	2021	2022	2023
% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més	34,6	34,8	34,5	34,4	34,6
Practicants en els centres escolars públics per cada 1.000 habitants	38,3	17,2	35,1	36,5	47,8
Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1.000 habitants	1.107,3	1.087,8	1100,2	1098,7	1.098,7
% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV	91,8	89,9	93,8	93,5	94,0
% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM	81,8	82,8	83,7	85,6	86,3

- Augment de l'ocupació dels equipaments esportius escolars, dels PAV i els CAM.

DIMENSIÓ USUARI / CLIENT

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals	2019	2020	2021	2022	2023
Percentatge de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants	15,7	11,6	11,4	15,0	16,4
Percentatge de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants	9,3	6,7	7,2	8,3	9,2
Percentatge d'abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit	94,2	68,8	70,8	83,8	87,3
Percentatge d'abonats que s'han donat de baixa durant l'any en curs	-	46,2	47,0	53,4	46,4

- Increment de la població vinculada a programes esportius municipals i CEM.
- Elevada rotació de persones abonades en CEM tot i l'augment del volum màxim d'abonaments assolit.

Oferir un servei de qualitat als ciutadans	2019	2020	2021	2022	2023
Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	37,7	37,6	37,5	37,6	38,7
Satisfacció general dels usuaris en els complexos esportius	7,0	6,9	7,1	6,8	7,0

- Augment del preu de l'abonament mensual en CEM.
- Estabilitat del grau de satisfacció dels usuaris dels CEM.

DIMENSIÓ VALORS ORGANITZATIUS / RH

Reflectir la dotació de recursos humans	2019	2020	2021	2022	2023
Treballadors municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10.000 habitants	10,8	10,6	11,0	11,0	11,3
Nombre de treballadors municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	3,3	3,6	3,3	3,4	3,5
Nombre de treballadors a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	3,9	3,6	4,2	4,1	4,7
Nombre de treballadors a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	3,7	4,0	3,5	3,4	3,4

- Augment del nombre de persones treballadores de contractes de serveis.

Promoure un clima laboral positiu per als treballadors municipals	2019	2020	2021	2022	2023
Sou brut base monitor/a d'esports municipal	21.427,3	21.338,4	21291,0	23576,2	23.046,8
Percentatge de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/es municipals	4,2	6,5	5,3	7,3	8,5

- Augment de les hores de baixa del personal municipal.

Millorar les habilitats dels treballadors municipals	2019	2020	2021	2022	2023
Percentatge de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals	52,8	57,5	50,6	49,0	53,0
Hores anuals de formació per treballador/a municipal	12,1	11,0	8,7	10,5	10,1

- Augment del personal assistent a cursos mantenint el volum d'hores anuals de formació per treballador/a.

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió	2019	2020	2021	2022	2023
Percentatge despesa corrent en gestió directa	70,1	72,7	76,5	71,4	81,6
Percentatge de treballadors municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors	67,0	61,4	67,1	68,9	68,9

- Augment significatiu del percentatge de la despesa en gestió directa del servei d'esports.

Vetllar per la igualtat efectiva entre dones i homes	2019	2020	2021	2022	2023
% dones empleades respecte al total de treballadors/es municipals	36,5	37,1	35,4	39,3	40,3
% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments	28,8	28,8	33,6	32,2	31,6

- Hi ha un increment de dones empleades en el sector, amb lleugera disminució dels càrrecs de comandament.

DIMENSIÓ ECONÒMICA

Disposar dels recursos adequats per al servei d'esports	2019	2020	2021	2022	2023
Despesa corrent en esports (incloent-hi les concessions) per habitant	63,1	62,1	63,8	67,7	70,9
% desp. corrent en esports (incloent-hi les concessions) sobre total despeses corrents municipals	6,6	6,7	6,3	6,4	6,4

- Augment de la despesa corrent en esports per habitant i consolidació respecte al total de despeses corrents municipals.

Finançar adequadament el servei	2019	2020	2021	2022	2023
% d'autofinançament per taxes i preus públics (esports)	55,6	32,7	39,0	46,7	51,3
% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions (esports)	0,7	0,8	2,0	1,2	1,1
% de finançament per part de l'ajuntament (esports)	43,7	66,6	59,1	52,1	47,6

- Recuperació progressiva de l'autofinançament per taxes i preus públics.

Disposar dels recursos adequats per a activitats	2019	2020	2021	2022	2023
Despesa corrent en activitats per habitant	9,3	7,3	10,7	11,8	14,2
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	24,8	58,9	30,8	33,1	36,1
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	113,1	180,4	133,5	194,0	187,1
Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	26,7	60,1	32,8	34,9	39,5

- Increment de la despesa corrent en activitats per habitant i per hora d'activitat i disminució en les activitats puntuals.

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats	2019	2020	2021	2022	2023
Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	4,3	4,1	5,4	5,4	5,3
% transferències corrents a entitats s/ despesa corrent esports (incloent-hi concessions)	7,1	6,7	7,9	8,1	7,6

- Disminueix el percentatge de transferències corrents a entitats sobre el total del pressupost d'esports.

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives	2019	2020	2021	2022	2023
% d'inversió en esports (incloent-hi les concessions) sobre el total d'inversió municipal (darrers 5 anys)	8,7	10,9	10,7	10,1	8,9
% desp. corrent en reparació i manteniment (incloent-hi les concessions) s/ total despesa corrent en esports	11,2	9,2	9,1	8,5	7,4
% desp. corrent en subministraments (incloent-hi les concessions) s/ total de despesa corrent en esports	12,4	11,4	11,4	17,3	18,3
% desp. en subministraments: aigua s/ total desp. corrent	2,1	1,7	1,7	1,8	1,7
% desp. en subministraments: electricitat s/ total desp. corrent	6,8	6,3	6,5	10,7	8,1
% desp. en subministraments: combustibles s/ total desp. corrent	3,6	3,3	3,2	4,8	8,5

- Disminueix la inversió en equipaments.
- Segueix la baixada de la despesa en reparació i manteniment.
- Elevat increment de la despesa en subministraments, especialment en combustibles.

ENTORN

ENTORN	2019	2020	2021	2022	2023
Població (<i>habitants</i>)	49.359,5	49.264,5	47.804,5	49.489,0	48.633,6
Densitat de població (<i>habitants</i>)	2.327,8	2.363,3	2.378,6	2.583,5	2.496,5
Renda per càpita (€)	16.858,3	14.245,3	16.066,4	17.624,5	18.432,4
Nombre de persones ocupades en el sector esportiu per cada 100 habitants	0,8	0,8	0,7	0,7	0,8
Nombre d'instal·lacions esportives (sense altres)	33,6	33,0	32,4	34,0	32,4
Nombre d'entitats esportives del municipi	52,7	52,5	52,1	52,6	53,9

- Augmenta la renda per càpita sent el valor més elevat en els darrer 5 anys.
- Lleuger augment del nombre de persones ocupades en el sector esportiu.
- Disminució del parc d'instal·lacions esportives, mentre que augmenta el nombre d'entitats esportives.

5. Els tallers de millora

Els dies 21 i 25 d'octubre de 2024 es van celebrar els tallers de millora de la 21a edició del Cercle de comparació d'esports. Aquests es van realitzar de forma presencial al Pati Manning amb l'objectiu de crear un espai de debat entre els diferents municipis per compartir experiències, identificar problemàtiques i també treballar sobre estratègies i propostes de millora tot fomentant la creació de sinergies entre el personal municipal responsable en matèria esportiva.

En aquestes trobades, a banda de les presentacions de resultats referents a la fase d'avaluació, les persones assistents van intercanviar coneixement a través de la realització de dues dinàmiques que van ajudar a conèixer millor els indicadors treballats en el marc del projecte tot fomentant l'intercanvi d'experiències entre els i les responsables dels serveis esportius municipals.

Dinàmica 1. Interpretar per millorar

La primera dinàmica tenia per objectiu donar valor a la utilitat de les dades del quadre resum d'indicadors (QRI) per fer una diagnosi dels serveis esportius municipals i generar, des d'una reflexió inicial, un procés de millora efectiu. Aquesta primera dinàmica constava de tres parts:

- ▶ La primera constituïa una anàlisi global i individual de cada servei a partir d'una selecció de 12 indicadors del seu QRI, completada amb indicadors addicionals proposats pel mateix municipi.
- ▶ La segona part, més enfocada en un aspecte concret i particular de la diagnosi anterior, va consistir a fer la reflexió inicial per engegar un procés de millora, a partir de la identificació i classificació de les causes d'un punt fort o d'una oportunitat de millora triats entre els indicadors de la primera part.
- ▶ Finalment, aquesta primera dinàmica va acabar amb una posada en comú, consistent en la presentació de tres titulars que caracteritzessin clarament el servei d'esports de cada municipi participant.

A continuació es presenta un exemple de les plantilles que es van emprar:

Metodologia Interpretar per millorar

1. Anàlisi global del servei MUNICIPI: XXX

OFERTA, RESULTATS I GOBERNANÇA	Unitats federatives per cada 100 habitants	Nombre d'Inhumacions (fidejats) realitzades per cada 1.000 hab.	Nombre d'Inhumacions (condre) realitzades per cada 1.000 hab.	+ ALTRES INDICADORS Hi ha altres indicadors que t'ajudin a explicar com funciona el servei?
	M ² de cementiris per cada 1.000 habitants	Nombre de M ² de cementiris per treballadora	Nombre de serveis prestats per operaria	
	Nombre d'UF rescatades o amb caducitat l'any d'estudi per cada 1.000 UF	Nombre d'UF amb renúncia l'any d'estudi per cada 1.000 UF	% dels ingressos que representen les inhumacions sobre el total d'ingressos totals	
ACCESIBILITAT, ORGANITZACIÓ I BH	Preu mitjà per inhumació	Despesa corrent municipal per cementiri municipal per habitant	% d'autofinancament dels cementiris per taxes i preus públics	
	RECURSOS ECONÒMICS I ENTORN			

Resumetx el funcionament del servei en 3 titulars:

-
-
-

Metodologia Interpretar per millorar

2. Reflexió per iniciar un procés de millora

PUNT FORT

Unitats federatives per cada 100 habitants

OPORTUNITAT DE MILLORA

Despesa corrent municipal per cementiri municipal per habitant

Identifica i classifica les causes del punt fort o l'oportunitat de millora emprant l'eina de l'espineta de peix (diagrama Ishikawa):

Dinàmica 2. Un problema, una solució

La segona dinàmica tenia per objectiu generar propostes de millora sobre aspectes concrets dels diferents serveis. Els participants de cada municipi van preparar preguntes sobre aspectes del dia a dia, dificultats no resoltes, dubtes de gestió o qualsevol inquietud respecte al seu servei. Posteriorment, es va iniciar un debat ordenat, en el qual cada persona va formular les preguntes tot responnent les preguntes de la resta.

Tot seguit es presenten els resultats d'aquesta segona dinàmica, les reflexions i aportacions de la qual han estat classificades en els següents àmbits:

- ▶ Tema 1: manteniment de les instal·lacions
- ▶ Tema 2: beques i ajuts econòmics a esportistes
- ▶ Tema 3: vigilància, control i seguretat de les instal·lacions
- ▶ Tema 4: consergeria de les instal·lacions esportives i altres contractes de serveis
- ▶ Tema 5: entitats i vincle amb altres agents del sistema esportiu
- ▶ Tema 6: distribució d'espais a les instal·lacions esportives
- ▶ Tema 7: programes i activitats esportives
- ▶ Tema 8: accessibilitat a les instal·lacions esportives i mètodes de control
- ▶ Tema 9: protocols a les instal·lacions: violència sexual, igualtat, LGTBI
- ▶ Tema 10: mobilitat
- ▶ Tema 11: ús d'espais públics per a activitats esportives

Tema 1: manteniment de les instal·lacions

Pregunta 1: des de fa pocs anys, l'ajuntament s'encarrega de fer el manteniment de les instal·lacions amb grans contractes que es gestionen directament des de l'àrea d'obres i serveis, i no des del servei d'esports, com antigament. Com a conseqüència, els ha desaparegut una partida molt important de recursos econòmics al servei. La percepció d'aquest canvi és negativa, ja que els resultats no són els esperats i a més no poden tenir un control més acurat de les despeses. Com ho feu els altres ajuntaments? Quines experiències teniu?

- El primer municipi a donar resposta comenta que també té el mateix sistema i que, globalment, han sortit perdent amb la necessitat de fer grans contractes, ja que tots depenen de serveis territorials i s'han de derivar totes les compres relacionades amb el manteniment a aquest departament (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un altre municipi afirma que l'origen del problema és el preu/hora de l'operari quan externalitza la gestió, ja que els preus del conveni són molt baixos i els operaris estan poc retribuïts. Aquest fet deriva en el fet que els treballadors no són competitiu i la implicació amb la feina és molt baixa. Per tant, una possible solució seria posar en els plecs alguna clàusula amb referència al sou de les persones treballadores, tot i que és complicat, ja que estan establerts per conveni (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 2: s'està utilitzant algun programa, aplicació o app per a tasques de seguiment del manteniment?

- Cap municipi afirma fer ús d'aquests aplicatius actualment. Sí que es posa de manifest, però, que aplicacions com Trello o similars requereixen que tot el personal que en faci ús sigui molt conscient d'anar actualitzant contínuament tot el que es fa o no acaba funcio-

nant amb la finalitat inicial, i s'acaba recorrent a les vies de Whatsapp o telèfon igualment com sempre.

Pregunta 3: davant la situació de sequera recurrent, com s'estan regant les zones de gespa existent a les piscines i altres espais?

- Un dels tècnics participants aporta un sistema que s'està utilitzant al seu municipi, que consisteix a reutilitzar l'aigua dels filtres de la piscina d'estiu per regar la gespa (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un altre municipi comenta que han optat directament per posar gespa artificial, que no necessita reg (*Municipi < 10.000 habitants*).
- També s'exposa una solució que s'està aplicant a alguns municipis, com és fer ús de dipòsits d'aigua municipals (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 4: com gestioneu el manteniment de les instal·lacions esportives?

- Hi ha un municipi que disposa d'un contracte de serveis de manteniment i, depenent de quin import sigui el pressupost d'execució, l'empresa és la que s'encarrega de fer l'actuació, ja que l'ajuntament no ho pot assumir (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un dels municipis disposa de manteniment propi amb un equip d'operaris per esports, un enginyer i a més una empresa externa que s'encarrega del manteniment de tots els edificis municipals (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un dels municipis té el servei de manteniment comú a tots els edificis de l'ajuntament i és complicat per poder gestionar-ho, ja que els equipaments esportius no són prioritaris (*Municipi > 30.000 habitants*).
- En concret, es comenta un exemple d'un ajuntament que ha tret una licitació per al manteniment específic de la sala de fitness, on s'ofereix un import mensual per a l'empresa, i cada 15 dies han de fer tasques de manteniment preventiu. En el cas que s'espatlli alguna cosa, aquesta empresa és l'encarregada de fer la reparació (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un municipi comenta que el manteniment el tenen dividit en tres nivells, i el que s'encarrega de les grans reparacions i inversions és el departament d'edificis, comú a tot l'ajuntament. Després, el personal propi de la brigada municipal per fer les tasques de manteniment una mica més complexes, i en darrer lloc, una empresa externa que porta les tasques més bàsiques que es descriuen en el plec (*Municipi > 30.000 habitants*).

Tema 2: beques i ajuts econòmics a esportistes

Pregunta 1: la gestió de les beques de les escoles esportives és molt laboriosa, ja que hi participen més de 400 esportistes i han d'anar valorant els casos un a un des del servei d'esports, arribant a col·lapsar-lo. Com s'està fent en altres municipis?

- La primera resposta fa referència a la tarifació social, així s'eviten donar diners directament, fent un descompte a les quotes en funció de la renda de les famílies dels esportistes. En aquest sentit, però, s'apunta que els barems són molt baixos, per la qual cosa s'exclou molta gent que realment necessita l'ajuda (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un dels municipis afirma que totes les ajudes per fer activitats extraescolars (siguin esportives o no) es gestionen des de les àrees de serveis socials i intervenció econòmica, per la qual cosa des del servei d'esports no es realitza aquest tràmit i no tenen aquesta càrrega de feina (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 2: com s'estan gestionant els ajuts econòmics a les entitats quan tenen casos d'esportistes que no poden pagar les quotes per motius econòmics?

- La primera resposta va en la línia de fer més pedagogia amb les entitats en el sentit que no totes les ajudes poden ser econòmiques i es poden oferir contraprestacions, com major cessió d'espais, formacions, etc. (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un dels tècnics participants proposa incloure barems i puntuacions en el moment d'atorgar subvencions, fent que aquelles entitats que comptin amb esportistes que es troben en situacions així se'n puguin beneficiar (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 3: quin departament del vostre municipi gestiona les beques esportives per a les persones en risc d'exclusió social? El municipi comenta que des del servei d'esports tenen problemes per cobrir totes les places i beques disponibles, ja que no s'efectua un seguiment adequat.

- Un dels municipis comenta que el servei d'esports no intervé ni s'implica, ja que es porta des de Benestar Social amb personal tècnic especialista (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Altres municipis mencionen que inicialment ho portaven des d'esports però per les dificultats que suposava en tema de personal i seguiment, es va traspassar al departament de Serveis Socials (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un dels tècnics participants comenta que és necessari comptar amb personal per donar suport a les persones sol·licitants per emplenar la documentació de les beques, ja que algunes de persones a qui se'ls atorga una beca presenten dificultats per emplenar aquesta documentació. En aquest cas, es donaria un salt qualitatiu amb les hores de suport i es podria prestar el servei amb més qualitat (*Municipi > 30.000 habitants*).

Tema 3: vigilància, control i seguretat de les instal·lacions

Pregunta 1: les sales de fitness no compten amb un tècnic o no tenen vigilància durant totes les franges horàries. Què s'ha de fer si hi ha algun accident o incidència en aquests intervals? És legal posar càmeres de seguretat en aquests espais?

- Un participant exposa que es poden posar càmeres de seguretat sense cap problema, ja que l'únic lloc on no es poden posar és als vestidors. Tot i així, s'ha d'avisar amb rètols que l'espai està videovigilat (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un altre tècnic comenta que al seu municipi les càmeres de seguretat de les instal·lacions esportives les gestiona una empresa externa, i que en cas que passi alguna cosa ells s'encarreguen d'avisar qui calgui (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 2: com es tracta la regulació de la venda d'alcohol en bars dins d'instal·lacions esportives?

- Diferents municipis indiquen que la venda d'alcohol és prohibida quan hi ha ús esportiu en les instal·lacions, però es permet durant esdeveniments no esportius. Es destaca la necessitat de regular clarament aquests horaris per evitar problemes amb els bars i establir normes de tancament conjunt amb les instal·lacions esportives (*Municipis > 30.000 habitants*).

Pregunta 3: com s'està fent per evitar i/o controlar els actes vandàlics a les instal·lacions esportives?

- Un dels participants indica que van fer el canvi de gespa a un camp de futbol, i per evitar aquest tipus de situacions, van pagar un vigilant durant tot el mes d'agost, l'únic mes en què no hi ha activitat (*Municipi < 10.000 habitants*).

- La segona resposta va en la línia de reforçar l'estructura de seguretat, posant un tancament perimetral fort amb barres de ferro, tot i que apunta que té un cost molt elevat i que és difícil aconseguir-ho (*Municipi < 10.000 habitants*).
- En darrer lloc, un dels municipis exposa que eviten que les instal·lacions estiguin inactives posant dinamitzadors quan no hi ha activitat, que serveixen alhora de vigilants, ja que fan una activitat dirigida i controlada (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 4: en diferents instal·lacions esportives municipals hi ha queixes i disputes amb veïns, especialment a les darreres hores d'obertura dels equipaments. Al municipi acaben d'inaugurar un programa de convivència en l'esport per intentar pal·liar aquest problema. Hi ha altres municipis amb aquestes problemàtiques? Com ho esteu gestionant?

- Un municipi comenta que va haver de demanar mediació per solucionar un problema similar. Recomana el suport de la persona medidora, va ser de molta utilitat (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Altres municipis comenten que el conflicte és entre veïns i s'ha de tractar com a tal, mitjançant consells de districte i agrupacions per solucionar-ho, dinàmiques amb entitats per conscienciar-les i sobretot comptar amb voluntat política i suport de la regidoria (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un altre municipi respon que si els veïns porten el cas a la fiscalia, es pot tancar l'equipament esportiu, com ha succeït en determinats casos (*Municipi > 30.000 habitants*).
- D'altra banda, diversos municipis mencionen que mitjançant mesures d'eficiència energètica es pot minimitzar l'impacte acústic i lumínic de l'equipament amb aerotèrmia, climatització, reforçant la circulació de l'aire, temporitzadors per apagar les llums a l'hora, etc. (*Municipi > 30.000 habitants*).

Tema 4: consergeria de les instal·lacions esportives i altres contractes de serveis

Pregunta 1: actualment no es disposa de personal de consergeria en diverses instal·lacions esportives (pavelló, pistes i camps) a falta de licitar el nou contracte de prestació de serveis. Com s'està portant en altres ajuntaments la gestió de les consergeries? Com es podria solucionar aquest atzucac?

- El primer municipi a fer una aportació indica que al seu ajuntament, si no hi ha conserge, les instal·lacions no es poden obrir ni utilitzar (*Municipi < 10.000 habitants*).
- La següent aportació fa referència al fet que al seu municipi tampoc tenen coberts els caps de setmana, i es genera el dubte de fins a quin punt es pot obrir una instal·lació si no hi ha conserge; es creu que hi ha un buit legal en aquest sentit. Si és l'entitat qui se'n responsabilitza, haurà d'aportar tot el tema de riscos laborals per a la persona que s'encarregui d'obrir i tancar (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un dels tècnics comenta que al seu municipi, els centres cívics fan un document de cessió de claus a l'entitat, per si pot servir d'exemple per a les instal·lacions esportives (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un altre municipi comenta que ells tenen un conveni amb totes les entitats que fan aquestes tasques a les instal·lacions, i que al mateix temps tenen una persona de la brigada que dona servei a qualsevol incident que pugui passar (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Davant d'aquest context, un municipi comenta que estan realitzant un decret conforme les instal·lacions estan obertes sense consergeria, per tal de tenir un document acreditatiu que pugui justificar-ho mínimament (*Municipi < 10.000 habitants*).

- Es comenta l'opció de fer licitacions de caràcter reservat de persones amb discapacitat, sent també una opció per al foment de la inserció laboral d'aquest col·lectiu en concepte de consergeria a les instal·lacions municipals (*Municipi < 10.000 habitants*).
- També hi intervenen municipis que utilitzen altres alternatives, com el fet que el mateix regidor sigui l'encarregat de controlar l'autogestió de les entitats i fer el seguiment de les claus (*Municipi < 10.000 habitants*).
- En darrer lloc, un municipi afirma que disposa d'una empresa específica per controlar el tema de la consergeria (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 2: quin tipus de solucions s'han trobat per gestionar els horaris de consergeria i el manteniment durant horaris no habituals?

- Un municipi indica que té dificultats per gestionar horaris fora d'obertura habituals a causa de la manca de personal (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Diferents municipis indiquen que han contractat serveis externs de consergeria per cobrir aquestes hores, complementant amb personal intern durant el matí (*Municipis > 30.000 habitants*).

Pregunta 3: pel que fa al servei de consergeria, costa molt gestionar els dies de baixa del personal i es veuen abocats a externalitzar aquest servei. Com es fa a altres municipis? Com se soluciona?

- Un dels municipis comenta que tenen un contracte amb una empresa de seguretat que els envia auxiliars de consergeria. El contracte és flexible, i posen hores de més per assegurar-se cobrir les baixes que sorgeixen a última hora. Un aspecte important és que sempre enviïn la mateixa persona, així ja es coneix les funcions i la instal·lació. Quan es redacti el plec de control d'accessos, és important que un cop adjudicat el contracte es parli amb l'empresa i es fixin els canals de comunicació, com es fa el seguiment i, en general, ajudar-se mútuament per tal que el servei es compleixi correctament (*Municipi < 30.000 habitants*).
- Un altre municipi indica que al seu servei estan negociant amb els sindicats que el personal de consergeria tingui un cap de setmana lliure i l'altre no, d'aquesta manera s'evita que tothom demani el trasllat a les escoles i tinguin una major flexibilitat (*Municipi < 30.000 habitants*).
- En aquesta línia, un altre municipi indica que el seu personal té el calendari rotatiu, i treballen un cap de setmana cada tres i la resta es cobreix amb un control d'accessos mitjançant una empresa externa (*Municipi < 30.000 habitants*).
- La següent aportació indica que al seu municipi hi ha una barreja de situacions segons quina sigui la instal·lació. Així, hi ha instal·lacions que estan gestionades amb empreses de serveis, d'altres amb entitats i d'altres totalment amb personal propi (*Municipi < 30.000 habitants*).
- Un altre municipi indica que en el seu cas, en instal·lacions on només hi ha una entitat usuària (camps de futbol), les entitats tenen llicència d'ocupació i obren i tanquen, però no fan manteniment (*Municipi < 30.000 habitants*).

Pregunta 4: com teniu la gestió de la consergeria de manera directa o amb una empresa externalitzada? A més, com feu la distribució de les tasques de consergeria?

- El personal de consergeria no és propi de l'ajuntament, però perquè se sentin més integrats, intenten fer equip, tot i que és complicat pel perfil de persona que ocupa aquests llocs de treball. Les tasques de dilluns a divendres són més complexes, mentre que les del cap de setmana són principalment obrir i tancar les instal·lacions (*Municipi > 30.000 habitants*).

- S'exposa la problemàtica de la seguretat en els vestidors, perquè a vegades el personal de consergeria (normalment 1 persona per instal·lació) no pot atendre totes les peticions, i han tingut incidències amb robatoris (*Municipi >30.000 habitants*).
- Una solució proposada és que durant els entrenaments, els esportistes s'emportin les motxilles al terreny de joc. Per als partits de cap de setmana, es planeja instal·lar armariets grupals amb cadenat, on l'entrenador/a sigui responsable de gestionar el cadenat. També han obert un expedient de danys patrimonials contra una entitat visitant per incidències que van trencar material intencionadament. Aquesta pràctica requereix dedicació, però pot ser efectiva (*Municipi >30.000 habitants*).
- Disposen d'un perfil denominat "conductor", responsable del manteniment, que s'encarrega de muntar i desmuntar equipament com porteries de futbol, cistelles i pals de voleibol (*Municipi >30.000 habitants*).
- Es troben amb problemes amb el personal de consergeria perquè és el que normalment és a la instal·lació i les entitats li demanen ajuda per moure equipament pesant. Des de recursos humans, els han arribat inspeccions de prevenció de riscos laborals indicant que per realitzar aquestes tasques es necessiten dues persones. Generalment, la gestió és directa durant els dies entre setmana i els caps de setmana disposen de gestió externalitzada (*Municipi >30.000 habitants*).
- L'entitat que entrena és l'encarregada del control dels vestidors durant els entrenaments, i els caps de setmana ho fa el personal de consergeria. Per evitar els robatoris, han instal·lat unes petites taquilles amb clauer perquè els i les esportistes hi deixin els mòbils, les claus, els diners, etc. (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 5: davant el nou conveni del sector vers la gestió de les instal·lacions esportives aprovat el mes de juny, hi ha empreses de serveis esportius que reclamen una revisió de preus dels contractes actuals, ja que les licitacions estan molt ajustades i les empreses no poden assumir-ho. Què es pot fer?

- Un municipi comenta que cal acollir-se a la Llei de contractes i extingir el contracte en cas que sigui necessari (*Municipi >30.000 habitants*).
- En canvi, altres municipis opten per la via d'incrementar l'import del contracte, fins a aproximadament un 6%, fent una mitjana ponderada dels preus dels propers 4 anys (*Municipi >30.000 habitants*).
- Per altra banda, es comenta que als municipis els agradaria que l'augment es pogués repercutir al personal, tot i que observen la dificultat d'aquest fet, ja que les empreses es queden el marge obtingut en els contractes (*Municipi >30.000 habitants*).
- Segons altres municipis, és important que els plecs de clàusules estiguin fets amb l'objectiu que es persegueix. Per exemple, evitar la rotació del monitoratge i posar incompliments al respecte (*Municipi >30.000 habitants*).

Tema 5: entitats i vincle amb altres agents del sistema esportiu

Pregunta 1: s'està valorant un model de gestió conjunta entre ajuntament-entitats de les instal·lacions esportives. Hi ha alguna experiència al respecte?

- Un dels municipis aporta una experiència en la modalitat esportiva de petanca. Afirmar que és una experiència una mica complexa, ja que s'ho fan tot entre ells amb l'afegit que disposen d'un bar a les instal·lacions i van bastant per lliure (*Municipi <10.000 habitants*).

- Un altre municipi indica que estan tenint converses per implantar l'app ReservaPlay i així cada entitat pot fer les seves reserves d'espais. Tot i que encara no ho han implantat, els consta que funciona força bé (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 2: com es pot fomentar l'ús eficient d'infraestructures esportives mitjançant la col·laboració amb entitats?

- Un municipi ha creat una associació on estan agrupats tots els clubs, gestionada pel consell esportiu. El servei d'esports valida la programació anual i forma el personal, com una inversió a llarg termini per part de l'ajuntament (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un altre municipi ha reestructurat les pistes de les escoles perquè puguin utilitzar-se per diversos esports simultàniament, millorant així l'eficiència en l'ús dels espais (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un altre municipi vol cobrir una pista de pati escolar, però la proposta no té suport polític. A un altre municipi va passar-li el mateix i va trobar una solució negociant perquè, fora de l'horari lectiu, les escoles es converteixin en espais esportius d'ús lliure (*Municipi > 30.000 habitants*).

Pregunta 3: la federació d'una disciplina esportiva concreta ha exigint a l'entitat esportiva la gravació de partits d'acord amb el seu nivell de competició. Es pregunta si algun altre ens local s'ha trobat en aquesta situació i qui assumeix la responsabilitat i el cost de l'actuació.

- Un municipi comenta que s'ha trobat davant d'aquesta casuística i comenta que el cost és assumit per l'ajuntament, però en aquest cas, no s'imputa dins del Departament d'Esports (*Municipi < 10.000 habitants*).
- En aquest sentit, també es comparteix en termes generals l'exigència federativa en algunes decisions que s'imposen a les entitats, tenint en compte que majoritàriament les instal·lacions són municipals i, per tant, el cost i les actuacions recauen sobre l'ajuntament (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 4: en relació amb la distribució de subvencions a les entitats esportives, es planteja en termes generals quina opció és més òptima: concurrència competitiva o nominativa?

- En termes generals, es manifesta que s'aplica la subvenció en termes nominatius, destacant els principals avantatges com que l'entitat ja sap econòmicament quant rebrà, així com també que en l'àmbit logístic és molt més àgil i reben la subvenció abans. Dins d'aquesta opció, els municipis coincideixen que existeix una reserva en cas de creació d'una nova entitat (*Municipi < 10.000 habitants*).
- En el cas d'un altre municipi, s'exposa que realitzen concurrència competitiva, ja que tenen comptes auditors periòdicament (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 5: tot i haver-hi una taxa a les ordenances fiscals del municipi, les entitats no paguen per fer ús de les instal·lacions. Com s'està fent a la resta de municipis?

- La primera aportació fa referència al fet que s'aplica una bonificació del 100% per a les entitats esportives a l'ordenança municipal de preus públics (*Municipi < 30.000 habitants*).
- El següent municipi a participar indica que tot i que les entitats no paguen, des de l'ajuntament s'especifica el que costaria realment l'ús que fan, per conscienciar-les (*Municipi < 30.000 habitants*).
- Per altra banda, es fa referència a un cas en què les entitats de futbol tenen bonificació del 100% per fer entrenaments, però no per les lligues socials que organitzen, on sí que se'ls fa pagar per fer ús dels camps (*Municipi < 30.000 habitants*).

Pregunta 6: el municipi compta amb un Consell Municipal de l'Esport que agrupa les entitats del municipi. Recentment han tingut la petició per formar part d'una entitat que té una secció que és al municipi. Aquesta entitat s'hauria de tenir en compte per a subvencions, etc.?

- Un dels municipis participants indica que si l'entitat té algun registre a l'ajuntament, sí que s'ha de considerar a tots els efectes (*Municipi <30.000 habitants*).
- Un altre participant comenta que dependrà de com tingui l'ajuntament el registre de participació ciutadana (*Municipi <30.000 habitants*).
- En darrer lloc, s'exposa que els pressupostos i qualsevol afectació únicament seria per a la secció que és al municipi (*Municipi <30.000 habitants*).

Pregunta 7: incertesa i preocupació davant la gestió de les gratuïtats, ja que és un tema que va lligat al moviment econòmic que tenen les entitats, i moltes d'aquestes són com empreses i se'ls atorga subvenció. S'han tingut problemes amb juristes, ja que consideren que els criteris són subjectius. Es tenen solucions en aquest sentit?

- Un municipi participant afirma que quant a cessió d'instal·lacions, el que s'ha de tenir és una llicència d'ús privatiu, i que després són les ordenances les que posen la gratuïtat (*Municipi <30.000 habitants*).
- Una segona aportació va en la línia d'aprofitar les subvencions per fer les auditories de l'estat de comptes dels clubs (*Municipi <30.000 habitants*).
- Un altre municipi comenta que els criteris de pública concurrència poden servir per atorgar els espais. De la mateixa manera que les subvencions, es poden posar uns criteris per distribuir. Igualment, després s'haurà de fer reunió amb les entitats per acabar de negociar, però es poden fer servir els criteris com a justificació (*Municipi <30.000 habitants*).
- Finalment, Diputació informa que es disposa d'un recurs que consisteix a realitzar estudis de les entitats que poden servir per justificar certes decisions de l'ajuntament, com per exemple no atorgar una subvenció.

Pregunta 8: les entitats d'handbol del municipi han demanat a l'ajuntament unes modificacions a les pistes de joc, ja que la federació ha canviat la normativa i necessita més espai de pista. Qui ha d'assumir la despesa de la reforma?

- Un comentari general és que els clubs són els que haurien d'assumir la despesa o, com a mínim, part d'aquesta, ja que els canvis són constants. Els clubs no es queixen a les federacions, sinó als ajuntaments (*Municipi <30.000 habitants*).
- Un municipi posa l'exemple que tenen un camp de rugbi que no poden pintar de futbol 7 perquè, si no, la Federació de Rugbi no l'homologa per competir (*Municipi <30.000 habitants*).

Pregunta 9: fa uns anys es van separar les dues entitats de gimnàstica d'un municipi i una d'elles va anar a practicar la seva activitat a una instal·lació privada. Després d'uns anys, i amb un deute econòmic alt, l'entitat vol retornar a utilitzar espais esportius municipals. Què ha de fer l'ens local? S'ha de tractar igual que l'altra entitat de gimnàstica que no té deute? A més, la relació entre les dues entitats és negativa.

- Un municipi pregunta que quin és l'encàrrec polític, ja que en funció d'aquest, caldrà actuar. És important fer una auditoria i no assumir les responsabilitats de l'entitat (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un altre municipi comenta que no es poden subvencionar deutes, i en el cas que s'opti per cedir un espai municipal, es tractaria d'una subvenció en espècies (*Municipi >30.000 habitants*).

- D'altra banda, es discuteix la necessitat o no que hi hagi dues entitats de gimnàstica en un mateix municipi. Cal treballar-ho políticament (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un municipi menciona que cal ajudar l'entitat amb un pla de viabilitat per netejar el deute, mitjançant una auditoria inicial (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 10: en els últims anys, diverses empreses privades organitzen campus esportius mitjançant les entitats, aprofitant-se dels beneficis que té l'entitat al municipi. Com es pot tractar aquest tema?

- Un municipi comenta que succeeix de forma reiterada amb el futbol, que la petició la fa el club però hi ha una empresa al darrere (*Municipi >30.000 habitants*).
- Segons un tècnic participant, aquest recomana fer una convocatòria d'ús per casals, fixant bases i un reglament per regularitzar-ho (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un altre municipi participant comenta que davant d'aquests casos, no s'hauria de signar el conveni i que l'entitat faci un pagament de taxes (*Municipi >30.000 habitants*).
- En la mateixa línia, es menciona que a l'hora de redactar les bases de subvenció, es pot posar un topall d'externalització (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 11: un municipi detecta que diferents entitats relloguen els equipaments esportius a altres entitats o a empreses. Us ho heu trobat? Com ho heu regulat?

- La visió general dels municipis participants és la d'executar i fer complir el reglament d'ús de les instal·lacions esportives (*Municipi >30.000 habitants*).
- D'igual manera, altres municipis comenten que cal gaudir del suport polític i que el regidor assumeixi la responsabilitat, ja que és qui signa el reglament d'ús (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un altre municipi menciona que el/la tècnic/a ha de redactar un informe i documentar-ho (*Municipi >30.000 habitants*).

Tema 6: distribució d'espais a les instal·lacions esportives

Pregunta 1: com es realitza el repartiment i distribució d'espais dins del municipi?

- Un municipi comenta que el tema del reglament i establir els criteris de distribució és bàsic per a la bona pràctica esportiva a les instal·lacions esportives (*Municipi <10.000 habitants*).
- El mateix municipi destaca la importància del vessant polític dins d'aquestes decisions tècniques, fent evident la importància que aquesta aprovi el plantejament de criteris d'espais (*Municipi <10.000 habitants*).
- Es manifesten a la taula les diferències entre disciplines i necessitats per a cada una d'elles. Concretament, un municipi planteja la situació concreta amb el patinatge, fent evident que per a la pràctica d'aquesta disciplina tenen un alt nivell d'ocupació per a poques esportistes (*Municipi <10.000 habitants*).
- Per altra banda, un altre municipi comenta la manca d'espais esportius coberts, on a través de la redacció de criteris de distribució d'espais, van fer evident la necessitat d'utilitzar espais exteriors per part de les entitats si aquestes volen créixer (*Municipi <10.000 habitants*).
- En termes generals, s'identifica com a prioritari per a aquells municipis que disposen d'una distribució de criteris d'espais, realitzar un seguiment periòdic sobre la utilització real i objectiva dels criteris fixats (*Municipi <10.000 habitants*).

Pregunta 2: com s'està gestionant la saturació d'espais esportius i l'ús compartit entre esport escolar i federat?

- Un municipi indica que els clubs de bàsquet han absorbit l'esport escolar base, i actualment tant equips federats com escolars entrenen en patis d'escoles per manca d'espai, barrejant les categories (*Municipi >30.000 habitants*).
- En un altre municipi, es manté separat l'esport base federat de l'esport escolar per evitar conflictes. Aquesta separació és gestionada directament per les entitats esportives, assegurant que no interfereixin entre si (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 3: quines solucions s'han implementat per gestionar la distribució horària dels espais esportius?

- Un municipi utilitza una plataforma en la qual les entitats registren els equips, horaris i altres requisits, i el servei d'esports organitza l'ocupació segons criteris. Hi ha decisions prioritzades per polítiques les quals inclouen, per exemple, donar preferència a l'esport femení (*Municipi >30.000 habitants*).
- Altres municipis distribueixen espais segons objectius acordats prèviament amb les diferents entitats, utilitzant criteris com el nombre d'esportistes, nombre d'equips..., i elaboren un Excel per gestionar-ho. La fórmula resultant determina el volum d'hores que cada entitat pot gestionar. Aquesta metodologia ha ocasionat controvèrsia entre diferents municipis que no estaven d'acord, ja que amb aquest mètode gestionen les hores però no l'espai, interferint en la qualitat de la pràctica esportiva (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 4: cobreu a les entitats per l'ús dels espais esportius?

- Alguns municipis cobren un preu públic anual, mentre que d'altres ofereixen subvencions que es comptabilitzen per ajustar els costos. Els ingressos generats es destinen a la caixa general del municipi (*Municipis >30.000 habitants*).

Pregunta 5: com gestionàrieu si ve una nova entitat de nova creació, si ja teniu històric on hi ha unes entitats esportives que de sempre tenen unes instal·lacions destinades?

- Un dels municipis comenta que en el Reglament hi ha els criteris on especifica aquest procediment, és a dir, si no hi ha espai disponible, les entitats amb més anys tenen preferència. A final d'any també es fa un control de l'ús de cada espai per valorar que es faci un ús eficient de l'espai (*Municipi >30.000 habitants*).
- Per portar el control d'aquests espais es poden establir figures de consergeria que siguin amb horaris rotatius i així que aquestes persones passin les dades de control a l'ajuntament (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un altre dels municipis s'està plantejant posar càmeres per controlar l'ús de les instal·lacions esportives, tot i que és necessari fer plecs de clàusules per poder fer la licitació (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 6: pel que fa al repartiment d'espais en pavellons poliesportius, ara es basa en els usos reals de la temporada anterior, calculant un percentatge d'aprofitament dels espais. Quins sistemes s'estan utilitzant que siguin justos i objectius?

- El primer municipi creu que s'ha d'apostar per derivar entitats als espais escolars quan no sigui possible encabir-les al pavelló (*Municipi <10.000 habitants*).
- El següent municipi a fer una aportació indica que ells han fet un nou pavelló petit per encabir-hi més equips, però segueixen tenint els mateixos problemes perquè les entitats segueixen creixent. Per tant, no sempre tenir més espai és la solució (*Municipi <10.000 habitants*).

- Un altre municipi va en la línia de fer molta pedagogia amb les entitats i que vegin que l'espai és el que és, i que no poden créixer sense tenir-ho en compte (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Es comenta també la possibilitat de crear llistes d'espera per a l'ús dels diferents espais del pavelló (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Un municipi indica que en el seu cas només tenen en compte els esportistes del municipi i reparteixen horaris en funció de franges d'edat (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 7: existeix algun tipus de programa o aplicació on les entitats puguin introduir els seus horaris i que generi quadrants i detecti coincidències automàticament? O alguna aplicació que faci coses similars quant a la gestió d'espais?

- Un municipi indica que han posat en marxa una aplicació que té diverses funcions: informació d'instal·lacions, entitats, abonats, reserves... Aquesta permet que les entitats hi posin els seus partits, els seus entrenaments, etc. I si no s'acaba formalitzant la reserva, una altra entitat pot agafar el buit que deixa. En un futur, la idea és definir unes franges horàries a l'entitat i que elles puguin gestionar-se des d'allà (*Municipi < 30.000 habitants*).
- Un altre municipi indica que de programes i d'aplicacions de pagament n'hi ha força oferta, i que cal valorar quant es pot destinar a aquest servei pel resultat que dona (*Municipi < 30.000 habitants*).

Pregunta 8: la distribució d'espais a les instal·lacions per a entrenaments es fa a partir d'uns criteris que atorguen uns punts. Un dels criteris fa referència al nombre d'equips per categoria (més equips, més punts), però aquest estava pensat per quan antigament hi havia dos equips per categoria. Les entitats han crescut molt en equips, però no hi ha més espai a repartir. Si es continuen donant més punts a qui té més equips, perjudica a qui ha fet un esforç per no créixer. Com es podria solucionar?

- Un municipi comenta que s'hauria de fer l'activitat al carrer/aire lliure fins que no es faci un nou pavelló o es trobi un espai nou per encabir-hi tots els equips (*Municipi < 30.000 habitants*).
- Es comenta que està passant el mateix amb el futbol femení, que serà un problema cada cop més freqüent poder encabir-hi tots els equips als camps de futbol. Arribarà un moment que s'haurà de limitar el creixement de les entitats (menys equips) perquè el futbol femení s'hi ha de poder encabir (*Municipi < 30.000 habitants*).
- En darrer lloc, es fa referència a l'ús dels espais escolars com a possible solució al creixement d'equips, ja que actualment se'n fa poc ús majoritàriament (*Municipi < 30.000 habitants*).

Pregunta 9: en un municipi, en els darrers anys hi ha hagut un augment de casos d'entitats que es creen per la seva separació. Resulta un problema, ja que hi ha un nombre elevat d'entitats esportives de la mateixa disciplina. Actualment no es cobren taxes per a l'ús dels espais esportius. Què poden fer per evitar la creació de noves entitats? Unifiquen entitats? Cobren taxes?

- Un municipi participant comenta que al reglament d'ús de les instal·lacions es pot afegir un paràgraf mencionant que no es donarà espais esportius municipals a una nova entitat que sorgeixi de les discrepàncies amb una altra (*Municipi < 30.000 habitants*).
- Tanmateix, un altre municipi proposa que es realitzi una convocatòria anual per sol·licitar els espais esportius, amb criteris objectivables per evitar aquests problemes (*Municipi < 30.000 habitants*).
- En aquest sentit, diferents municipis comenten que les entitats esportives del mateix municipi paguen taxes a preus reduïts, tot i que cal tenir en compte una sentència que ha sortit en els darrers mesos, on es decreta que no es pot cobrar més a les entitats de fora que a les del municipi (*Municipi < 30.000 habitants*).

Tema 7: programes i activitats esportives

Pregunta 1: com es pot gestionar la davallada de l'esport escolar i quines estratègies estan funcionant en altres municipis?

- Un municipi implementa l'estratègia de "patis oberts", permetent que les escoles siguin un lloc de trobada per fer esport després de l'horari lectiu. El consell esportiu actua com a eina promotora per a les entitats escolars esportives, amb un projecte que requereix intenció i permanència política per sumar-s'hi de manera estratègica, no només esportiva. Això també inclou la participació d'entitats esportives que ofereixen serveis específics per a aquest col·lectiu, mantenint un fort focus en l'esport base (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 2: un municipi comenta que tenen un programa especial per a joves però que no s'hi ha associat la figura de dinamitzador/a. Com realitzen els programes adreçats al públic jove els municipis?

- Un municipi comenta que té un programa adreçat a joves en risc d'exclusió social durant els mesos d'estiu. Es realitzen activitats dirigides dos dies a la setmana, amb la participació de les entitats esportives i altres d'externes. Les activitats es realitzen a través d'un monitor d'actuació transversal que els acompanya, possibilitant la continuïtat del públic jove associat al programa cap a la inserció laboral, mitjançant un sistema de beques per formar part d'una de les entitats participants en el programa. Les persones usuàries del programa, en la majoria dels casos, venen derivades del Departament de Serveis Socials de l'Ajuntament. Les activitats es fan als equipaments esportius del municipi i són totalment gratuïtes. El consell comarcal subvenciona els autobusos en cas de desplaçament, i fa 10 anys que el programa s'està desenvolupant (*Municipi <10.000 habitants*).
- Un altre municipi de la taula comenta que té un programa de dues activitats setmanals, més activitats puntuals com sortides a l'aire lliure, acampades, etc... Se sol·licita tenir autonomia pròpia per tal d'entrar al programa, i normalment tenen al voltant de 21-24 participants. El programa es basa en la proposta d'activitats físiques obertes, realitzant-se les tardes i durant el cap de setmana, amb l'objectiu d'obrir les instal·lacions esportives amb un seguiment i control a través d'una persona dinamitzadora que gestiona aquests programes. La iniciativa va sorgir arran del mal ús que es feia de les instal·lacions quan aquestes no estaven obertes (*Municipi <10.000 habitants*).
- Es comenta també la iniciativa d'un municipi adreçada al col·lectiu juvenil, mitjançant la ubicació de màquines d'entrenament funcional i calistènia que no va funcionar. El mateix municipi comenta que ha estat rellevant l'increment del públic jove als complexos esportius municipals després de la pandèmia. Dins d'aquests, tenen cursos de natació adreçats a joves amb discapacitat i atenen cada cas de manera individualitzada, realitzant el seguiment de cada jove (*Municipi <10.000 habitants*).

Pregunta 3: un municipi comenta que té un programa gratuït per a gent gran, de dilluns a dijous, durant les franges horàries de 9.30 h a 10.30 h i 11.00 h a 12.00 h. Hi ha una gran relació social entre les persones usuàries i es realitza una excursió cada dues setmanes. Es pregunta sobre experiències pel que fa a la gestió dels programes adreçats a gent gran i si el realitzen amb recursos humans propis o subcontractat, així com si són d'ús gratuït o suposen un cost per a les persones usuàries.

- Un municipi comenta que té un programa adreçat a gent gran dos dies per setmana i amb monitors propis (concretament, tres monitors contractats des de l'ajuntament). Complementen les activitats d'aquests dies amb activitats socials en dies específics (Nadal,

Setmana Santa, etc...). Realitzen també activitats puntuals, com caminades a l'entorn natural i marxa nòrdica (*Municipi < 10.000 habitants*).

- Un altre municipi aporta la seva experiència i comenta que disposen de programes de ioga per a gent gran. Un tema que cal tenir en compte és la manca d'espais a mesura que es creen programes per a col·lectius específics, on el municipi exposa la complicació de reubicar aquestes activitats en espais del municipi (actualment es realitza aquesta activitat a l'escola de música). En aquest cas, el monitoratge és externalitzat, i en aquest sentit, es destaca en aquest col·lectiu específic la importància del vincle del monitoratge amb les persones usuàries, establint-se com a rellevant mantenir aquests perfils professionals. Aquest grup també és el que participa en les caminades de DIBA (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Es destaca, en la realització de les activitats adreçades a gent gran, el tema de les assegurances. Un municipi comenta que hi ha assegurances que no cobreixen els danys a persones de més de 80 anys, esdevenint un concepte rellevant que cal considerar en la implementació d'aquests programes a les instal·lacions esportives (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Es posen en comú recursos i programes per tal que els municipis tinguin alternatives per millorar i optimitzar els programes adreçats al col·lectiu de gent gran (*Municipis < 10.000 habitants*):
 - PAFS² (Programació d'Activitats Físiques Saludables): els municipis participants en la taula formen part d'aquest programa, però es destaca que no se'n fa un ús continuat.
 - Un municipi comparteix el Programa Actiu Salut, on pot compartir els seus programes esportius amb fitxes i les hores d'activitats. Aquest programa té un vincle directe amb els serveis sanitaris, i en el moment que el CAP vol prescriure activitat física a alguna persona, pot entrar en aquesta plataforma i consultar les activitats esportives municipals.

Pregunta 4: el creixement de l'activitat física i l'esport amb diversitat funcional comporta un augment de dedicació de personal de suport, com ho gestioneu?

- Tenen un programa de natació escolar on ajuden les persones amb una discapacitat superior al 33%, i han vist un creixement de les persones inscrites d'11 fins a 31 en el darrer any. Per ara ho poden gestionar, però creuen que en un futur necessitaran més personal (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Per a la realització dels casals d'estiu, des del Departament d'Educació es contracta una empresa amb vetlladors/es que van rotant pels diferents casals segons necessitats. Per al programa de natació escolar en horari lectiu, es troben amb algunes problemàtiques, perquè els faltava personal. Han gestionat amb les escoles directament que els vetlladors/es de les escoles puguin venir a les sessions de natació perquè donin suport (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Disposen d'un contracte de serveis amb una empresa especialitzada on tenen una bossa de 1.000 hores per fer ús d'aquest servei. Principalment, aquest servei el demanen les entitats per als casals d'estiu, i l'ajuntament els aporta aquesta figura professional sense cost, per tal de fer accessible l'activitat física i esportiva a tots els infants. A més, per al programa de natació escolar tenen un conveni signat amb les escoles del municipi on el docent d'educació física i el/la tutor/a van a l'aigua amb els infants si fos necessari (*Municipi > 30.000 habitants*).

2 Promoció d'activitat física saludable. Agència de Salut Pública de Catalunya (ASPCAT) (gencat.cat).

Pregunta 5: les escoles esportives municipals que es fan a les escoles públiques no acaben de funcionar, i s'està plantejant innovar d'alguna manera i fer-les més atractives, per no acabar sent la típica escola esportiva d'entrenaments sense nivell tècnic. Com es porta aquest tema a la resta de municipis?

- Un dels municipis participants aporta que en aquelles escoles on l'AMPA hi està d'acord, es posen els monitors a extraescolars, psicomotricitat i iniciació esportiva. Tenen el problema, però, que les entitats cada vegada agafen més joves els esportistes, i als 8 anys ja solen marxar tots a club, fent que costi aguantar molt els grups (*Municipi < 10.000 habitants*).
- En general, es comenta que el problema és que els clubs s'emporten els esportistes i està desapareixent l'esport escolar. Les escoles esportives ja són residuals. Un altre participant exposa que les AFA fan les activitats amb el Consell Comarcal. Per solucionar el tema del traspàs a les entitats i la competició federada, a l'hora d'atorgar subvencions, puntuen més els equips escolars que els federats, i d'aquesta manera promocionen l'esport escolar (*Municipi < 30.000 habitants*).
- En aquest sentit, un altre participant comenta que amb més subvenció per als equips escolars, les entitats ho solucionen posant molts més equips i sent algun d'aquests escolars, per la qual cosa no els acaba de funcionar (*Municipi < 30.000 habitants*).
- El darrer municipi a fer una aportació al respecte indica que al seu municipi només tenen una escola esportiva en una escola d'alta complexitat, perquè és l'única manera que facin esport (*Municipi < 30.000 habitants*).

Pregunta 6: en els darrers anys hi ha hagut un augment en la rotació de persones abonades. El tècnic d'un municipi comenta que aquest fet es deu a un augment de la feminització (raons socials per inscriure's) i la programació (la qualitat i especialitat no acaba d'encaixar amb el relleu generacional de les persones usuàries). Us trobeu en el mateix cas? També esteu en un moment de transició i canvi generacional?

- Un municipi menciona que hi ha un envelliment del monitoratge i que estan optant per introduir paquets d'activitats de *Les Mills*, que són sessions ja fetes per facilitar les tasques al personal (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un altre tècnic comenta que les persones menors de 40 anys no utilitzen la piscina i no es dutxen a la instal·lació. Segons ell, no cal que hi hagi tants vestidors i s'han de potenciar els abonaments familiars (*Municipi > 30.000 habitants*).
- En la mateixa línia, un altre municipi comenta que les piscines cobertes estan obsoletes i provoquen una despesa molt elevada (*Municipi > 30.000 habitants*).
- D'altra banda, es menciona que el perfil de persones majors de 60 anys ha variat molt respecte de generacions anteriors, amb un nivell d'activitat física molt més alt (*Municipi > 30.000 habitants*).

Tema 8: accessibilitat a les instal·lacions esportives i mètodes de control

Pregunta 1: en relació amb la gestió de piscines d'estiu, s'exposa el cas d'un municipi amb la següent situació: l'accés a la piscina és molt econòmic (3 € matí /tarda). Tenen un contracte de serveis que liciten cada estiu (manteniment, socorrisme, recepció, etc.). No disposen de datàfon, per la qual cosa tot el pagament és en efectiu, amb les complicacions que comporta a nivell de gestió. Tot i aquest context, es troben amb col·lectius que no paguen, salten el torn o realitzen venda ambulants davant a la instal·lació.

- Un municipi comenta que, en el seu cas, el personal de recepció és propi. La recaptació de diners la fa el personal, per tal d'optimitzar-ne la gestió (cada tècnic recull el que és seu, en total són tres tècnics). Diferencien entre l'abonament i l'entrada puntual (*Municipi < 10.000 habitants*).
- Cal tenir en compte, dins d'aquesta casuística, que legalment no es poden realitzar distincions entre les persones usuàries residents al municipi i aquelles que viuen fora (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 2: quines són les pràctiques recomanades per evitar discriminació en l'accés a activitats esportives segons el lloc de residència?

- Un municipi es planteja limitar l'accés a activitats esportives per garantir que un percentatge sigui de residents, però s'ha advertit que podria ser discriminatori (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un municipi utilitza criteris de distribució d'espais que prioritzen els residents locals, però reconeix les complexitats legals d'aquest enfocament (*Municipi > 30.000 habitants*).
- Un municipi té problemes amb la piscina per preus baixos, que atrauen persones de fora, la qual cosa fa difícil l'accés per als residents (*Municipi > 30.000 habitants*).

Pregunta 3: després de la tornada a la normalitat de certs elements després de la situació pandèmica, s'exposa com es tracta actualment la cita prèvia dins les instal·lacions esportives municipals.

- La majoria dels municipis participants (*< 10.000 habitants*) comenten que s'ha mantingut la cita prèvia, ja que la gent està satisfeta perquè d'aquesta manera es pot arribar a la instal·lació esportiva i disposar d'espai per realitzar l'activitat del seu interès. No es manifesten queixes de forma general i han augmentat els aforaments. Les franges horàries d'activitats són d'una hora.
- Un municipi en concret comenta que des dels Serveis Generals de l'Ajuntament s'estan eliminant les cites prèvies de tots els serveis (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 4: s'exposa la gestió interna i les aplicacions utilitzades per controlar aspectes relacionats amb la gestió de persones usuàries, accessos, incidències, etc. Porten molts anys amb aquesta empresa i el servei no és favorable. Volen treure una licitació i es pregunta sobre programes de gestió amb nivells de satisfacció elevada.

- S'exposa en un cas particular, que s'utilitza el GSport 365. S'empra per a facturacions, estadístiques de persones usuàries i altres elements molt útils per part del municipi dins la seva gestió interna. Comenten que ho tenen dins del contracte de prestació de serveis, i els dos contractes són completament compatibles. Es valora el servei de manera molt positiva per part del municipi, on es comenta que existeix la capacitat per part de l'empresa de donar solucions molt ràpides (*Municipi < 10.000 habitants*).

Pregunta 5: com s'optimitzen les reserves d'espais esportius i com es pot millorar la digitalització d'aquests processos?

- Un municipi està en procés de transformació digital per gestionar la reserva d'espais (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un municipi utilitza l'aplicació Bookgy per a la gestió de quadrants d'ocupació en comptes d'Excels (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un municipi recomana gestionar els quadrants d'ocupació amb Excel, amb la precaució de limitar qui hi pot accedir i modificar el document per evitar problemes (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 6: pel que fa a les quotes dels complexos esportius, tenint en compte que la població cada vegada està més envellida i la gent gran és qui actualment té les quotes més reduïdes, com s'ha previst afrontar aquesta probable davallada d'ingressos?

- Un municipi participant proposa treballar amb les franges d'edat, movent els rangs. En el seu cas, s'observa que els més joves són els que estan fent servir més els equipaments, fan un ús superior al que feien abans, i han adaptat les franges d'edat a la situació. Així, els menors abans eren fins als 18 anys, i ara seran "adults" a partir de 16 anys, passant a pagar la quota estàndard (*Municipi <30.000 habitants*).
- En un altre cas, s'utilitzen uns barems per veure qui té dret a reduccions. Aquest, però, no és a pel que fa al servei d'esports, sinó en l'àmbit global de tot l'ajuntament. No entrarien en aquest cas les concessions, que van a part (*Municipi <30.000 habitants*).
- El següent municipi a fer una aportació comenta que depèn molt de l'equipament, ja que n'hi haurà que tenen llista d'espera i d'altres són molt lluny d'estar plens. Potser el que s'ha de fer és adaptar el servei, de manera que no sigui només dins la instal·lació, i veure què es pot oferir a un preu inferior (*Municipi <30.000 habitants*).

Pregunta 7: recentment han sortit sentències estatals referents a la discriminació dels empadronaments referent en les taxes i preus públics, així com una llei de protecció d'animals. Referent a aquesta darrera llei, quan entri en vigor, en un equipament públic podrà entrar qualsevol animal amb una persona. Com ho veuen la resta de municipis? Els afectarà?

- En tractar-se d'una llei estatal caldrà complir-la i, per tant, generar un reglament propi per aplicar la llei, segons comenta un municipi (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un altre municipi comenta que es requerirà una formació per part de tot el personal (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 8: com tracteu la incorporació de càmeres de *streaming* i el control d'accessos?

- Un ajuntament comenta que aquest procediment el van deixar a l'entitat interessada perquè pel que fa a l'autorització de drets d'imatge és complicat per als ens local de poder gestionar, així que és l'entitat que s'encarrega de la seva instal·lació, control i supervisió (*Municipis >30.000 habitants*).

Tema 9: protocols a les instal·lacions: violència sexual, igualtat, LGBTIQ+

Pregunta 1: un municipi pregunta si algun altre té implantat un protocol de violència sexual a les instal·lacions esportives, ja que tenen la intenció d'elaborar-lo en els propers mesos.

- Un municipi comenta que ho està implementant i, per fer-ho, ha contractat una professional d'un grup científic de l'INEFC de Barcelona. Aquest grup organitza tallers amb les entitats esportives i amb el personal del servei d'esports per treballar conjuntament amb el protocol. N'estan molt satisfets (*Municipi >30.000 habitants*).
- Un altre municipi afirma que també està treballant amb el grup científic i van guiar-se amb el protocol que utilitza la ciutat de Barcelona. Comenten que inclouran el protocol dins del reglament d'ús de les instal·lacions i quan acabin faran reunions amb entitats per formar-les (amb el suport del grup científic) (*Municipi >30.000 habitants*).
- En canvi, un municipi comenta que ha creat el protocol d'acord al Pla general de l'Ajuntament i que aquest any estan iniciant les formacions d'igualtat amb l'objectiu clar de treballar amb les entitats de capacitar les directives i el personal tècnic (*Municipi >30.000 habitants*).
- El protocol es pot treballar en les bases de les subvencions, segons afirma un municipi (*Municipi >30.000 habitants*).
- D'altra banda, diversos ens locals mencionen que cal una coordinació interdepartamental per poder elaborar un protocol equilibrat i potent (*Municipi >30.000 habitants*).

Pregunta 2: s'estan implementant protocols de prevenció d'assetjament i de temes d'igualtat? Temes LGBTIQ+? Com s'estan gestionant aquests temes?

- El primer participant que respon comenta que en la línia LGBTIQ+, mentre no hi hagi una normativa clara, tenen un esportista que de moment segueix jugant amb l'equip femení fins que no acabi totalment el seu procés i es faci el canvi de sexe al seu DNI (*Municipi <10.000 habitants*).
- Un municipi comenta que tenen espais habilitats per a esportistes que no se sentin còmodes en cap vestuari i puguin tenir la intimitat que busquen (*Municipi <10.000 habitants*).
- Un altre municipi indica que un equip d'handbol del municipi va treure un manual de bones pràctiques en temes de seguretat i igualtat, però encara no existeix una normativa clara al respecte, per la qual cosa no deixen de ser recomanacions (*Municipi <10.000 habitants*).
- Un dels tècnics participants exposa que en el seu municipi es facilita formació a les entitats per assetjament, però l'assistència no és la desitjada, i només acaben assistint aquelles entitats que han tingut algun cas proper (*Municipi <10.000 habitants*).
- Finalment, es comenta que en un dels municipis les entitats estan obligades per conveni a tenir un responsable en temes d'igualtat (*Municipi <10.000 habitants*).

Tema 10: mobilitat

Pregunta 1: en relació amb els practicants que s'apropen a les instal·lacions esportives en patinet, hi ha problemes en determinar on s'ha de deixar, ja que hi ha usuaris que no el volen deixar fora de la instal·lació. Com s'està fent a la resta de municipis?

- Es comenta que és un tema que genera bastants problemes en general. Un municipi té alguna zona d'aparcament, però tot i així hi ha usuaris que no volen aparcar fora de la instal·lació (*Municipi <10.000 habitants*).

- Un altre municipi indica que una bona solució seria posar un *box* a cadascuna de les instal·lacions o a les més freqüentades, però es tracta d'una gran inversió (Municipi <10.000 habitants).

Tema 11: ús d'espais públics per a activitats esportives

Pregunta 1: quines bones pràctiques podeu compartir d'experiències per fer ús de l'espai públic municipal com a espai esportiu?

- Al gener de 2005 comencen un programa d'activitat física a l'aire lliure vinculada a les instal·lacions esportives existents. En el futur s'estan plantejant l'adquisició de *cubo-fits* per instal·lar-los en diferents barris perquè les persones hi puguin accedir lliurement (*Municipi >30.000 habitants*).
- El municipi disposa d'una experiència d'èxit amb un equipament de pista poliesportiva on es van fer reformes, i s'hi va instal·lar mobiliari esportiu com cistelles, porteries, un paviment de qualitat i llum. Aquest espai és utilitzat tant per la ciutadania com per persones d'altres municipis (*Municipi >30.000 habitants*).
- A banda del projecte de patis oberts, també es destaca la Cruyff Court, i per part d'entitats privades tenen iniciatives de lligues de lleure de bàsquet i futbol sala que fan ús dels espais esportius oberts (*Municipi >30.000 habitants*).
- Hi ha un municipi que comenta que disposa de dos espais dels quals les entitats no fan ús per les seves condicions, i per tant, la ciutadania pot accedir-hi lliurement per realitzar pràctica esportiva i per desenvolupar lligues socials de futbol sala (*Municipi >30.000 habitants*).

6. Conclusions

Seguidament es presenten les conclusions de la 21a edició del Cercle de comparació intermunicipal d'esports (dades 2023). Aquestes es caracteritzen per una recuperació i inclús increment dels valors existents el 2019 en part dels indicadors, podent donar per superat el gran impacte en el sistema esportiu de la crisi sanitària del 2020.

A tall de resum, es destaquen les següents conclusions per a cada una de les dimensions del quadre resum d'indicadors (QRI) d'esports:

- **Encàrrec polític: màxims valors de l'oferta esportiva i ús dels espais esportius convencionals**
 - Segueix la tendència creixent al suport per a la pràctica esportiva amb un augment dels practicants que reben ajuts públics.
 - Disminució del percentatge de massa social i persones practicants d'entitats esportives sobre el total de població.
 - S'assoleix el valor més elevat d'oferta de places d'activitat física continuada, consolidant també la seva distribució entre l'oferta municipal i la realitzada per les entitats esportives.
 - Recuperació del volum d'activitats puntuals mantenint el nombre d'hores d'activitats puntuals per cada 1.000 habitants.
 - S'arriba a valors màxims d'ocupació en els espais esportius de pavelló i camp, així com de persones practicants en centres escolars públics fora de l'horari lectiu.
- **Dimensió usuari/client: recuperació dels serveis esportius municipals i CEM amb un increment del cost per a les persones usuàries**
 - S'assoleix el valor més elevat de persones usuàries dels complexos esportius municipals amb un alt volum de persones inscrites a serveis esportius municipals.
 - Tot i així, continua existint un elevat volum de rotació de persones usuàries en els complexos esportius amb un increment de les persones que es donen de baixa.
 - Augment del preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu després de molts anys d'estabilitat d'aquest indicador.
- **Valors organitzatius: estabilitat en el nombre de recursos humans i augment de la despesa en gestió directa**
 - Estabilitat en la dotació dels recursos humans en treballadors a jornada completa de personal municipal i de contractes de concessions i un lleuger augment del nombre de treballadors de contractes de serveis.
 - Augment del percentatge de dies de baixa del personal municipal.
 - Estabilitat en la representació femenina en el total de persones treballadores i dones amb càrrec de comandament amb lleugeres modificacions poc significatives.
 - Augment significatiu del percentatge de despesa corrent en gestió directa.
- **Dimensió econòmica: millora de l'autofinançament i augment de la despesa general en esports i activitats**
 - Major despesa per habitant per a la pràctica esportiva amb un increment rellevant, assolint el valor més elevat en els darrers 5 anys.
 - El nivell d'autofinançament propi supera el 50%.
 - Augmenta el cost hora per a cada hora d'activitat en activitats continuades, mentre que disminueix en les activitats puntuals.

- Segueix l'increment del cost dels subministraments, sent la despesa corrent en combustible la més rellevant.
- Tendència a la disminució de la despesa dedicada al manteniment i la reparació en instal·lacions esportives.
- Disminueix el suport a les entitats esportives en relació amb el total del pressupost d'esports.

El resultat d'aquests indicadors mostra la fotografia de l'evolució del sistema esportiu i l'impacte que té el context social i econòmic en el funcionament d'aquest. Així mateix, els elements operatius de la gestió que incideixen en els resultats d'aquests indicadors són motiu de debat en els tallers de millora per part dels tècnics i tècniques municipals. La complexitat i transversalitat del sistema esportiu local deriven en una àmplia varietat de reptes que cal treballar per part dels professionals de l'esport municipal. Els tallers de millora han estat una gran oportunitat per compartir aquests reptes i poder intercanviar experiències, bones pràctiques i noves propostes per intentar millorar la seva gestió.

Per una banda, alguns d'aquests reptes són recurrents en les diferents edicions dels Cercles de Comparació, sent d'elevada complexitat en la seva resolució, però que gràcies a l'experiència dels diferents participants s'exploren diverses idees i solucions que cal implementar. Alguns d'aquests reptes són la preocupació per implementar un bon sistema de distribució i adjudicació d'espais d'entrenament a les entitats esportives, així com també el repartiment de les subvencions econòmiques al teixit associatiu de forma justa; la complexitat de la gestió de la consergeria en caps de setmana, i la vigilància dels espais esportius o la cessió gratuïta dels espais esportius a les entitats per a activitats ordinàries i extraordinàries.

D'altra banda, però, apareixen nous reptes i preocupacions que cal assolir per part de les polítiques esportives municipals, tals com la transformació digital del sector i l'automatització de tasques, l'increment de la necessitat de disposar de personal qualificat per a persones amb diversitat funcional, l'augment de conflictes veïnals derivats de l'impacte acústic i lumínic de les activitats esportives en alguns horaris, o la dificultat dels proveïdors municipals per fer front a l'increment dels costos salarials derivats dels convenis sectorials davant uns contractes sense revisió de preus.

Aquests aspectes, entre d'altres treballats en els tallers de millora, mostren la complexitat i el dinamisme del sector esportiu municipal i com aquest es veu afectat per elements externs al mateix sector esportiu difícils de preveure i gestionar. Gràcies, però, al fet de disposar d'uns indicadors com són els Cercles de comparació intermunicipal, es tenen dades objectives per poder treballar en estratègies tant tècniques com polítiques per a la millora del sistema esportiu i la qualitat i accessibilitat del servei a la ciutadania.

Annexos

Guia d'interpretació

Introducció

Els Cercles de comparació intermunicipals

Des de l'any 2001, la Diputació de Barcelona impulsa els Cercles de Comparació Intermunicipals per tal de fomentar, mitjançant una eina de gestió, l'avaluació i la millora contínua dels serveis municipals: des d'aleshores se n'ha ampliat l'abast, incorporant nous serveis any rere any, fins arribar als 24 analitzats el 2024 (dades 2023). Aquest augment també s'ha vist reforçat per l'increment de la representació del projecte, arribant enguany als 1.042 ens locals participants.

D'aquesta manera, el rigor metodològic i la participació, entre d'altres, de tots els municipis de més de 10.000 habitants de la demarcació de Barcelona, donen solidesa als resultats que se n'obtenen i consoliden els objectius fundacionals del projecte que són:

- Mesurar, comparar i avaluar resultats, mitjançant uns indicadors comuns consensuats.
- Formar un grup de treball per intercanviar experiències.
- Impulsar la millora dels serveis.

El Cercle de comparació intermunicipal d'esports

Quant al **Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports**, aquest va començar fa vint-i-un anys per tal de treballar en l'avaluació i la millora constant dels serveis esportius municipals en el marc de competències dels municipis com són la promoció de l'esport, la construcció i millora dels equipaments esportius i en la reserva de sòl per fer-ho possible i la regulació i la gestió dels equipaments esportius i de lleure i promoció d'activitats¹.

L'Àrea d'Esports i Activitat Física de la Diputació de Barcelona, dins de l'objectiu de cooperació esportiva amb el món local mitjançant l'impuls de la pràctica físico-esportiva, vol contribuir a la formació d'una xarxa d'agents esportius del territori i el corresponent treball que permeti la millora contínua dels serveis esportius municipals. En aquest sentit, planteja en el Pla d'Actuació Municipal del Servei d'Esports de la Diputació de Barcelona els següents objectius:

- Garantir el dret universal de l'esport per a tothom, amb equitat i afavorint la inclusió social
- Facilitar una pràctica esportiva sostenible generadora de benestar i qualitat de vida
- Promoure entorns actius en l'espai públic, tant en el medi natural com en l'urbà, adaptats a tothom
- Consolidar la xarxa d'equipaments esportius i vetllar per la seva sostenibilitat i la qualitat de servei
- Salvaguardar el sistema esportiu i col·laborar amb els agents esportius per innovar i crear valor públic

Durant aquesta vint-i-unena edició en la que s'han recollit les dades del 2023, s'ha comptat amb la participació de 52 municipis de la província de Barcelona i s'ha confirmat l'adequació del mètode de treball proposat a les necessitats estratègiques i operatives dels ajuntaments. Així, no només s'ha incrementat la disponibilitat de dades, sinó que la metodologia utilitzada durant el taller de millora ha estat avaluada amb la puntuació més elevada de totes les edicions que s'han portat a terme (9,2 sobre 10).

A través del Cercle de Comparació Intermunicipal d'Esports es comparteixen uns objectius, una metodologia, uns indicadors i els resultats de la gestió dels serveis esportius municipals.

¹ Els municipis de més de 5.000 habitants, tenen l'obligació de la dotació d'instal·lacions esportives per a la seva ciutadania (sense especificar-ne quines).

Objectius de mesura

Aquest estudi s'estructura al voltant de 4 dimensions, comunes a tots els Cercles de Comparació Intermunicipals de la Diputació de Barcelona. Aquestes són: encàrrec polític; usuari-client; valors organitzatius i economia.

Les dimensions es valoren a través d'uns indicadors que tenen com a punt de partida les dades facilitades per cada municipi relatives a la pràctica esportiva, el tipus d'activitats desenvolupades i els recursos econòmics i humans que fan possible els resultats.

Aquestes dades es complementen a partir d'estudis exògens, com l'enquesta d'hàbits esportius municipal, el cens d'equipaments esportius, o el registre d'entitats, entre d'altres.

Per a una millor interpretació dels resultats, s'hi ha afegit una cinquena dimensió anomenada "entorn", la qual contextualitza el conjunt dels indicadors calculats.

Criteris de valoració dels indicadors

El color de la casella dels indicadors del Quadre Resum d'Indicadors (QRI) que s'exposa seguidament, reflecteix el criteri de valoració de cada indicador segons el seu valor respecte la mitjana del grup de població al que pertany cada municipi participant, tal com es detalla a continuació:

- **En verd:** els indicadors amb correlació positiva; és a dir, com més gran, millor. En aquest cas, els valors superiors en un 25% a la mitjana grupal tenen una valoració positiva: es consideren un PUNT FORT. La situació contrària, és a dir, quan l'indicador és inferior en un 25% a la mitjana grupal, es considera una OPORTUNITAT DE MILLORA.
- **En taronja:** els indicadors amb correlació negativa; és a dir, com més gran, pitjor. En aquest cas, els valors de l'indicador inferiors al 75% de la mitjana grupal tenen una valoració positiva: es consideren un PUNT FORT. La situació contrària, és a dir, quan l'indicador se situa per sobre en un 25% a la mitjana grupal, es considera una OPORTUNITAT DE MILLORA. Per exemple, el percentatge de persones abonades que s'han donat de baixa durant l'any en curs.
- **EN GROC** aquells indicadors inferiors al 75% de la mitjana o un 25% per sobre que no es consideren ni PUNT FORT ni OPORTUNITAT DE MILLORA.

Quadre Resum Indicators

ENCÀRREC POLÍTIC	Impulsar la pràctica esportiva al municipi		2023		Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva		2023		Impulsar l'ús dels espais esportius		2023		
	% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més		51,8		Places dispon. activitats continuades municipals i d'entitats per cada 1000 hab.		258,9		% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més		34,6		
	% de practicants menors de 16 anys en espais esportius municipals		72,8		% places disp. activitats continuades municipals / total places		60,2		Practicants en els centres escolars públics per cada 1000 habitants		47,8		
	Impulsar el teixit associatiu esportiu		2023		Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats		2023		Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1000 habitants		1.098,7		
	% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població		18,4		Nombre d'esdeveniments esportius puntuals		45,0		% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV		94,0		
	% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població		9,3		Nombre d'hores d'activitats continuades per cada 1000 habitants		346,6		% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM		86,3		
	Promoure la cohesió social		2023		Nombre d'hores d'activitats puntuals per cada 1000 habitants		3,9						
	Practicants que reben ajuts públics per cada 1000 habitants		10,0										
	USUARI/CLIENT	Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals		2023		Ofertir un servei de qualitat als ciutadans		2023					
		% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats mpals. sobre el total d'habitants		16,4		Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu		38,7					
% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre el total d'habitants			9,2		Satisfacció general de les persones usuàries en els complexos esportius		7,0						
% abonaments CEM sobre volum màxim d'abonaments assolit			87,3										
% de persones abonades que s'han donat de baixa durant l'any en curs			46,4										
VALORS ORGANITZATIUS	Reflectir la dotació de recursos humans		2023		Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals		2023		Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió		2023		
	Treballadors/res municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10000 hab.		11,3		Sou brut base monitor/a d'esports municipal		23.046,8		% despesa corrent en gestió directa		77,4		
	Nº de treballadors/res municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants		3,5		% de dies de baixa laboral sobre el total dels treballadors/res municipals		8,5		% treballadors/res municipals i de contractes de serveis s/ total treballadors/res		68,9		
	Nº de treballadors/res a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants		4,7										
	Nº de treballadors/res a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants		3,4										
	Millorar les habilitats dels treballadors municipals		2023		Vetllar per la igualtat efectiva entre dones i homes		2023						
	% de personal assistent a cursos sobre el total de treballadors/es municipals		53,0		% dones empleades respecte el total de treballadors/res municipals		40,3						
	Hores anuals de formació per treballador/a municipal		10,1		% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de comandaments		31,6						

I. Dimensió encàrrec polític / estratègic

Impulsar la pràctica esportiva al municipi

% de practicants menors de 16 anys	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador reflecteix el percentatge de persones menors de 16 anys que responen afirmativament a la pregunta "Vostè fa esport?" en el context de l'enquesta d'hàbits esportius adreçada a la població escolar del municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants menors de 16 anys}}{\text{Població menor de 16 anys}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Practicants menors de 16 anys</u>: és el nombre de persones menors de 16 anys que fan activitat físico-esportiva organitzada fora de l'horari lectiu. <i>Font:</i> "Els hàbits esportius dels escolars de Catalunya" 2016 de la Secretaria General de l'Esport ➤ <u>Població menor de 16 anys</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi menors de 16 anys. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	72,8% Municipis participants: 52

% de persones que fan activitat física esportiva sobre el total d'habitants de 16 anys o més	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el percentatge de persones que responen afirmativament a la pregunta "Vostè fa esport?" en el context de l'enquesta d'hàbits esportius adreçada a tota la població major de 16 anys del municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Persones que fan activitat física esportiva}}{\text{Població a partir de 16 anys}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Persones que fan activitat física esportiva</u>: persones majors de 16 anys que fan activitat físico-esportiva del municipi. <i>Font:</i> Enquesta d'hàbits esportius més recent de cada municipi. <p>En cas de no disposar de dada pròpia del municipi, s'utilitzarà la mitjana ponderada de l'Enquesta sobre la pràctica d'activitats físico-esportives a Catalunya (EAFE 2019). Vigència: 5 anys.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població a partir de 16 anys</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi d'edat igual o major de 16 anys. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	51,8% Municipis participants: 50

Impulsar el teixit associatiu esportiu

% de massa social de les entitats esportives sobre total de la població	
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador reflecteix, en termes percentuals, el conjunt d'habitants de la població que forma part de les entitats esportives del municipi.</p>	
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Massa social de les entitats esportives}}{\text{Població}} \times 100$</p>	
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Massa social de les entitats esportives: és el total de persones que formen part de les entitats esportives actives del municipi. En el cas d'entitats de caràcter general amb seccions esportives, només s'inclouran en aquesta variable les persones de les seccions esportives. <i>Observacions:</i> aquesta variable inclou: socis/es, associats/des i esportistes. En cap cas s'inclouran les persones abonades que gaudeixin d'un servei ofert per l'entitat que no sigui l'objecte propi de l'entitat segons els seus estatuts. En el cas de les associacions esportives escolars no es comptabilitzarà tots els membres de l'AMPA com a socis/es de l'entitat, sinó només els i les esportistes d'aquesta. <i>Font:</i> Registres de les entitats del municipi, convenis existents i justificació anual de subvencions a entitats esportives. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. • Socis/es: membres del club que tenen dret i vot a l'Assemblea general. • Associats/des: membres del club que paguen quota però no tenen dret i vot a l'Assemblea general. • Esportistes: totes aquelles persones que formen part de les entitats esportives i practiquen esport siguin o no socis/es i/o abonats/des d'un club i/o entitat. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	18,4%
Municipis participants: 40	

% de practicants d'entitats esportives sobre el total de la població	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador indica quin percentatge representen els practicants de les entitats esportives sobre el total d'habitants del municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants de les entitats esportives}}{\text{Població}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Practicants de les entitats esportives: és el total de persones practicants que formen part de cadascuna de les entitats esportives del municipi. En el cas d'entitats de caràcter general amb seccions esportives, només s'inclouran en aquesta variable les persones de l'esmentada secció esportiva. <i>Font:</i> Fitxes de jocs escolars, les fitxes federades i aquells inscrits que fan activitat però no competeixen. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Definicions de suport:	
<ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. . • Practicants: totes aquelles persones que practiquen esport siguin o no socis/es i/o abonats/des d'un club i/o entitat. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	9,3%
Municipis participants:	43

Promoure la cohesió social

Practicants que reben ajuts públics per cada 1.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura el nombre de practicants que per algun motiu reben algun ajut directe municipal de suport a la seva activitat físic-esportiva.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants amb ajuts públics}}{\text{Població}} \times 1.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Practicants amb ajuts públics: és el nombre de persones amb risc d'exclusió social que fan esport regularment amb un ajut públic directe. <i>Observacions:</i> es considera ajut públic qualsevol subvenció municipal a la quota d'activitat, ja sigui en espècies o en diners. No es consideraran ajuts públics a determinats col·lectius de població. <i>Font:</i> Registres municipals. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Definicions de suport:	
<ul style="list-style-type: none"> • Activitat físic-esportiva: tot moviment corporal produït pels músculs esquelètics que origina una despesa d'energia major a la que es produeix en repòs (OMS i Unió Europea). • Regularitat: freqüència de pràctica mínima de dues vegades a la setmana. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	10,0
Municipis participants:	41

Facilitar l'accés de la població a la pràctica esportiva

Places disponibles d'activitats continuades municipals i d'entitats esportives per cada 1.000 habitants	
Explicació de l'indicador.	
Aquest indicador mostra l'oportunitat que té la ciutadania de realitzar esport a través de l'oferta pública municipal i de l'oferta associativa que es vehicula a través de les entitats actives al municipi.	
$\text{Fórmula de càlcul: } \frac{\text{Places disponibles d'activitats continuades} + \text{Places disponibles d'activitats continuades d'entitats}}{\text{Població}} \times 1.000$	
Variables emprades:	
<p>➤ Places disponibles d'activitats continuades: són les places d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Observacions:</i> es considera serveis municipals aquells que són de titularitat pública independentment de qui gestioni l'activitat o servei. Inclou l'oferta esportiva següent:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Places ofertades pels clubs dins l'oferta municipal (ex. Escola Municipal de Futbol gestionada pel Club de Futbol). • Programa d'activitats i cursos organitzats directament per l'Ajuntament, (ex. Gimnàstica per a la Gent Gran directament organitzada pel propi Ajuntament). • Activitats dirigides d'ús lliure incloses en l'abonament en un complex esportiu, (ex. Sessions de ciclisme indoor inclosa en l'oferta d'un complex). • Ús lliure de sala de fitness i piscina inclòs en l'abonament en un complex esportiu. • Places disponibles en piscines descobertes d'estiu. • També es comptabilitzen les places ofertades a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure. <p><i>Font:</i> Programes d'activitats i curssets de l'Ajuntament i de les empreses concessionades.</p>	
<p>➤ Places disponibles d'activitats continuades d'entitats: són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Observacions:</i> Es refereix a totes les places que no estan incloses com a places disponibles municipals sota preu públic. També es comptabilitzen les places ofertades a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure.</p> <p><i>Font:</i> Registre de les entitats (Ajuntament).</p>	
<p>➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya.</p>	
Definicions de suport:	
<ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	258,9
Municipis participants:	42

% de places disponibles d'activitats continuades municipals sobre el total de places	
Explicació de l'indicador:	
Aquest indicador reflecteix el pes que l'oferta esportiva municipal té respecte el total l'oferta municipal i associativa.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Places disponibles d'activitats continuades}}{\text{Places disponibles d'activitats continuades} + \text{Places disponibles d'activitats continuades d'entitats}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Places disponibles d'activitats continuades: són les places d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Observacions:</i> es considera serveis municipals aquells que són de titularitat pública independentment de qui gestioni l'activitat o servei. Inclou l'oferta esportiva següent: <ul style="list-style-type: none"> • Places ofertades pels clubs dins l'oferta municipal (ex. Escola Municipal de Futbol gestionada pel Club de Futbol). • Programa d'activitats i cursos organitzats directament per l'Ajuntament, (ex. Gimnàstica per a la Gent Gran directament organitzada pel propi Ajuntament). • Activitats dirigides d'ús lliure incloses en l'abonament en un complex esportiu, (ex. Sessions de ciclisme indoor inclosa en l'oferta d'un complex). • Ús lliure de sala de fitness i piscina inclòs en l'abonament en un complex esportiu. • Places disponibles en piscines descobertes d'estiu. • També es comptabilitzen les places ofertades a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure. <p><i>Font:</i> Programes d'activitats i cursets de l'Ajuntament i de les empreses concessionades.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Places disponibles d'activitats continuades d'entitats: són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Observacions:</i> Es refereix a totes les places que no estan incloses com a places disponibles municipals sota preu públic. També es comptabilitzen les places ofertades a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure. <p><i>Font:</i> Registre de les entitats.</p> <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	60,2
Municipis participants:	42

% de places disponibles d'activitats continuades d'entitats esportives sobre el total de places	
Explicació de l'indicador:	
Aquest indicador reflecteix el pes que l'oferta esportiva associativa té respecte el total de l'oferta municipal i associativa en relació a les places d'activitats continuades.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Places disponibles d'activitats continuades de clubs}}{\text{Places disponibles d'activitats continuades} + \text{Places disponibles d'activitats continuades d'entitats}} \times 100$	
Variables emprades:	
<p>➤ Places disponibles d'activitats continuades: són les places d'activitats continuades que ofereix el servei municipal d'esports per a la pràctica esportiva sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Observacions:</i> es considera serveis municipals aquells que són de titularitat pública independentment de qui gestioni l'activitat o servei. Inclou l'oferta esportiva següent:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Places ofertades pels clubs dins l'oferta municipal (ex. Escola Municipal de Futbol gestionada pel Club de Futbol). • Programa d'activitats i cursos organitzats directament per l'Ajuntament, (ex. Gimnàstica per a la Gent Gran directament organitzada pel propi Ajuntament). • Activitats dirigides d'ús lliure incloses en l'abonament en un complex esportiu, (ex. Sessions de ciclisme indoor inclosa en l'oferta d'un complex). • Ús lliure de sala de fitness i piscina inclòs en l'abonament en un complex esportiu. • Places disponibles en piscines descobertes d'estiu. • També es comptabilitzen les places ofertades a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure. <p><i>Font:</i> Programes d'activitats i cursets de l'Ajuntament i de les empreses concessionades.</p>	
<p>➤ Places disponibles d'activitats continuades d'entitats: són les places disponibles d'activitats continuades que ofereixen les entitats del municipi sigui quin sigui l'espai de pràctica. <i>Observacions:</i> Es refereix a totes les places que no estan incloses com a places disponibles municipals sota preu públic. També es comptabilitzen les places ofertades a espais esportius no convencionals i a l'aire lliure.</p> <p><i>Font:</i> Registre de les entitats.</p> <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	39,8
Municipis participants :	42

Facilitar l'accés dels ciutadans a les activitats I

Nombre d'esdeveniments esportius puntuals	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra en termes de nombre d'esdeveniments les oportunitats de realitzar pràctica físico-esportiva puntual que té la ciutadania dins de l'oferta pública.	
Fórmula de càlcul: Nombre d'esdeveniments puntuals	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nombre d'esdeveniments puntuals: fenòmens de caràcter obert i puntual, que se centren en el desenvolupament d'una activitat esportiva amb diferents objectius possibles, que busca entretenir o crear un repte en l'experiència d'un grup de persones. Poden ser de diverses tipologies (populars, solidaris, competició...). Es comptabilitzen tant aquells organitzats directament per l'Ajuntament, com els organitzats per les entitats amb supervisió de l'Ajuntament. No s'inclouen els esdeveniments de participació tancada com per exemple: campionats federatius, esdeveniments exclusius per socis/es d'una entitat... <i>Font:</i> Esdeveniments esportius de l'ajuntament, d'empreses privades o d'entitats esportives. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 45,0	Municipis participants: 51

Nombre d'hores d'activitats continuades per cada 1.000 habitants.	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell d'oferta pública esportiva a la que tenen accés els ciutadans per a realitzar activitats continuades.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nombre d'hores d'activitats continuades}}{\text{Població}} \times 1.000$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Hores d'activitats continuades: cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada que es posen a l'abast de la població, amb la presència d'algun tècnic/a que la coordini, dirigeixi i/o la supervisi. <i>Observacions:</i> es consideren continuades aquelles activitats que tenen una durada superior a 1 setmana. Queden excloses les activitat tipus: campus d'estius, esquuada, campus de Nadal, etc. També s'inclouen activitats de formació. <i>Font:</i> Programa d'activitats continuades de l'ajuntament, empreses concessionades o d'entitats esportives. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 346,6	Municipis participants: 46

Nombre d'hores d'activitats puntuals per cada 1.000 habitants.	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell d'oferta pública esportiva a la que tenen accés els ciutadans per a realitzar activitats puntuals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nombre d'hores d'activitats puntuals}}{\text{Població}} \times 1.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Hores d'activitats puntuals: cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva puntual que es posen a l'abast de la població, amb la presència d'algun tècnic que la coordini, dirigeixi i/o la supervisió. Observacions: es consideren puntuals aquelles activitats que tenen una durada igual o inferior a 1 setmana. S'exclouen aquelles activitats puntuals restringides i/o vinculades a l'esport d'elit. També s'inclouen activitats de formació. <i>Font:</i> Programa d'activitats puntuals de l'ajuntament, empreses concessionades o d'entitats esportives. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Definicions de suport:	
<ul style="list-style-type: none"> • Entitats esportives: totes aquelles entitats esportives i seccions esportives d'entitats no esportives adscrites al registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport (Queden excloses les federacions esportives i no esportives, els consells esportius i el Comitè Olímpic i les Societats Anònimes Esportives). • Entitats esportives actives: aquelles entitats que l'ajuntament consideri que participen de manera activa en el teixit associatiu esportiu del municipi. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023:	3,9
Municipis participants:	49

Impulsar l'ús dels espais esportius

% persones usuàries en equipaments esportius sobre el total dels habitants de 16 anys i més	
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador reflecteix el percentatge de persones que responen afirmativament a la pregunta: Vostè utilitza equipaments esportius del seu municipi? En el context de l'enquesta d'hàbits esportius del seu municipi</p>	
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Persones usuàries d'equipaments esportius del municipi}}{\text{Població a partir de 16 anys}} \times 100$</p>	
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Persones usuàries d'equipaments esportius del municipi:</u> és el nombre de persones majors de 16 anys que fa activitat físico-esportiva en els equipaments esportius. <i>Font:</i> Enquesta d'Hàbits Esportius de la Diputació de Barcelona. En cas de no disposar de dada pròpia del municipi, s'utilitzarà la mitjana ponderada de les enquestes realitzades per la Diputació de Barcelona. <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Usuari/a: persones que utilitzen els equipaments esportius del municipi independentment de la tipologia i titularitat per al desenvolupament de la pràctica esportiva. • Equipament esportiu: instal·lació o espai dissenyat i/o adaptat per a la realització d'una pràctica físico-esportiva. <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població a partir de 16 anys:</u> nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi d'edat igual o major de 16 anys. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 34,6%	Municipis participants: 50

Practicants en els centres escolars públics per cada 1.000 habitants	
<p>Explicació de l'indicador: Aquest indicador reflecteix el nombre de practicants que desenvolupa la seva pràctica en espais esportius de centres escolars.</p>	
<p>Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Practicants en els centres escolars}}{\text{Població}} \times 1.000$</p>	
<p>Variables emprades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Practicants en els centres escolars:</u> és el nombre de persones que fa activitat físico-esportiva en centres escolars públics fora de l'horari lectiu. S'inclouen el total de practicants independentment de l'edat. <i>Font:</i> Quadrants horaris de les activitats en centres d'ensenyament públic, registre de persones assistents a les activitats en una setmana tipus. <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Setmana tipus: la setmana que caracteritza l'activitat ordinària. És de dilluns a diumenge. Per a les dades de l'any 2020, amb motiu de la pandèmia, i amb l'objectiu de copsar els diferents moments associats a canvis legislatius, seleccionar una setmana tipus del mes de febrer, del mes d'abril, del mes de juliol i del mes de novembre. <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població:</u> nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 47,8	Municipis participants: 37

Metres quadrats d'espai esportiu per cada 1.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la dotació total dels equipaments esportius en termes de superfície en relació a la població del municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{M^2 \text{ d'espai esportiu}}{\text{Població}} \times 1.000$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>M² d'espai esportiu</u>: és la suma de m² d'espais convencionals de cada tipologia d'espai esportiu. Tan sols s'inclou l'espai útil d'activitat excloent les zones verdes dins de cada espai esportiu, ni vestuaris, ni magatzems, etc. <i>Font:</i> Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona. ➤ <u>Població</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 1.098,7	Municipis participants: 52

% d'hores d'ocupació setmana tipus en PAV (entre 17 i 23h)	
Explicació de l'indicador: Percentatge d'hores d'ocupació dels pavellons poliesportius municipals sobre el total de les hores d'obertura per a ús esportiu.	
Fórmula de càlcul: $\frac{N^{\circ} \text{ d'espais PAV ocupats}}{N^{\circ} \text{ Espais PAV disponibles per entrenaments}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>N^o d'espais PAV ocupats</u>: total d'espais utilitzats d'un PAV poliesportiu per una pràctica esportiva en una setmana tipus, independentment del número d'usuaris. Es comptabilitzen els espais ocupats durant cada hora dins la franja horària establerta. <i>Font:</i> Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius de pavelló en la franja horària establerta. ➤ <u>N^o Espais PAV disponibles per entrenaments</u>: el total d'espais PAV disponibles que disposa l'equipament esportiu en una setmana tipus que té disponible per al seu ús dins de la franja horària de 17:00 a 23:00 hores, de dilluns a divendres. <i>Font:</i> Quadrants horaris i número d'espais d'ocupació del PAV en la franja horària establerta. En el cas que hi hagi un espai dedicat a lloguers puntuals els quals no es produeixen cada setmana, fer la mitjana setmanal del total de lloguers d'aquest espai en un mes tipus. <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Setmana tipus: la setmana que caracteritza l'activitat ordinària de dilluns a divendres del mes de març. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 94,0%	Municipis participants: 49

% d'hores d'ocupació setmana tipus en CAM (entre 17 i 23h)	
Explicació de l'indicador: Volum d'hores d'ocupació dels camps esportius municipals del total de les hores d'obertura per a ús esportiu.	
Fórmula de càlcul: $\frac{N^{\circ} \text{ d'espais CAM ocupats}}{N^{\circ} \text{ Espais CAM disponibles per entrenaments}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nº d'espais CAM ocupats: total d'espais utilitzats d'un CAM per una pràctica esportiva en una setmana tipus, independentment del número d'usuaris. Es comptabilitzen els espais ocupats durant cada hora dins la franja horària establerta. <i>Font:</i> Registres dels quadrants horaris i número d'espais d'ocupació dels equipaments esportius de pavelló en la franja horària establerta. ➤ Nº Espais CAM disponibles per entrenaments: el total d'espais disponibles CAM que disposa l'equipament esportiu en una setmana tipus que té disponible per al seu ús dins de la franja horària de 17:00 a 23:00 hores, de dilluns a divendres. <i>Font:</i> Quadrants horaris i número d'espais d'ocupació del CAM en la franja horària establerta. En el cas que hi hagi un espai dedicat a lloguers puntuals on es produeixen cada setmana, fer la mitja setmanal del total de lloguers d'aquest espai en un mes tipus. <p>Definicions de suport:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Setmana tipus: la setmana que caracteritza l'activitat ordinària de dilluns a divendres del mes de març. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 86,3%	Municipis participants: 50

II. Dimensió usuari / client

Fomentar l'ús dels serveis esportius municipals

% de població inscrita i/o abonada a serveis esportius continuats municipals sobre el total d'habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la població que fa ús dels espais i programes esportius continuats municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població inscrita} + \text{Població abonada}}{\text{Població}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Població inscrita: és el nombre de persones no abonades registrades en activitats continuades municipals en un mes tipus com octubre o març. <i>Font:</i> Llista d'inscrits de les activitats continuades municipals. ➤ Població abonada: és el nombre de persones que paguen una quota mensual per tenir lliure accés a un complex esportiu municipal. <i>Observacions:</i> s'entén per abonament la quota mensual individual per persona adulta que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 16,4%	Municipis participants: 42

% de població abonada a un complex esportiu municipal sobre total habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el volum de població abonada a les instal·lacions esportives municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població abonada}}{\text{Població}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Població abonada: és el nombre de persones que paguen una quota mensual per tenir lliure accés a un complex esportiu municipal. <i>Observacions:</i> s'entén per abonament la quota mensual individual per persona adulta que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 9,2%	Municipis participants: 43

% d'abonaments d'un complex esportiu sobre el volum màxim d'abonats assolit	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el volum de població abonada als complexos esportius municipals sobre el volum màxim d'abonaments als que s'ha arribat en els darrers 5 anys.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població abonada}}{\text{Nombre d'abonaments màxim assolits}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Població abonada: és el nombre de persones que paguen una quota mensual per a tenir lliure accés a un complex esportiu municipal. <i>Observacions:</i> s'entén per abonament la quota mensual individual per persona adulta que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Nombre d'abonaments màxim assolit: és el volum màxim de persones abonades al que s'ha arribat a la instal·lació en els darrers 5 anys. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 87,3%	Municipis participants: 43

% de persones abonades que s'han donat de baixa durant l'any en curs	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el volum de persones abonades que s'han donat de baixa del complex esportiu municipal durant l'any en curs.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Persones abonades donats de baixa}}{\text{Població abonada any anterior}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Persones abonades donats de baixa: nombre de persones abonades (persones que paguen una quota mensual per tenir lliure accés a un complex esportiu municipal) que s'han donat de baixa durant l'any d'estudi. <i>Observacions:</i> s'entén per abonament la quota mensual individual per persona adulta que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament. ➤ Població abonada any anterior: és el nombre de persones que paguen una quota mensual per tenir lliure accés a un complex esportiu municipal de l'any previ al de l'any en estudi. <i>Observacions:</i> s'entén per abonament la quota mensual individual per persona adulta que permet l'accés al complex esportiu municipal amb piscina coberta i sales. No es consideren els abonaments a piscines d'estiu municipals. <i>Font:</i> Comptes d'explotació dels complexos esportius. Registres de l'Ajuntament 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 46,4%	Municipis participants: 32

Oferir un servei de qualitat als ciutadans

Preu de l'abonament individual mensual en un complex esportiu	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el preu que té l'abonament tipus mensual en un complex esportiu.	
Fórmula de càlcul: <i>Preu mig de l'abonament individual mensual en un complex esportiu</i>	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Preu mig de l'abonament individual mensual en un complex esportiu</u>: és el preu de l'abonament adult estàndard d'una persona empadronada en un complex esportiu, a 31 de desembre de l'any en estudi. L'abonament motiu d'estudi ha d'incloure: accés d'una persona adulta als espais esportius de sala de fitness, piscina coberta i sala d'activitats dirigides durant tot l'horari d'obertura de la instal·lació, així com dret a participar en sessions d'activitats dirigides i seguiment a la sala de fitness. <i>Observacions:</i> les activitats dirigides mínimes a les que s'ha de poder accedir han de ser: 15 sessions setmanals de qualsevol tipus o modalitat. <i>Font:</i> Ajuntament. Preus públics dels equipaments esportius. <p>Aquest indicador serà considerat com a oportunitat de millora quan el valor d'aquest es situï per sobre de 43€ o per sota de 25€.</p>	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 38,7€	Municipis participants: 48

Satisfacció general de les persones usuàries en els complexos esportius	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la percepció de satisfacció de les persones usuàries amb els complexos esportius.	
Fórmula de càlcul: <i>Grau de satisfacció general de les persones usuàries de complexos esportius municipals</i>	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Grau de satisfacció general de les persones usuàries de complexos esportius municipals</u>: és la valoració de la satisfacció de les persones usuàries dels complexos esportius municipals, del 0 al 10, on 0 és "molt insatisfet" i 10 "molt satisfet". <i>Font:</i> Resultats enquesta online per mesurar el grau de satisfacció en complexos esportius municipals. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 7,0	Municipis participants: 35

III. Dimensió valors organitzatius / RRHH

Reflectir la dotació de Recursos Humans

Treballadors/res municipals, de contractes de serveis i concessions per cada 10.000 hab.	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el número total de persones contractades per l'ajuntament, per empreses de serveis i per concessions al municipi.	
$\frac{\begin{array}{l} \text{N}^\circ \text{ de treballador/les municipals d'esports a temps complert} + \\ \text{N}^\circ \text{ de treballadors/les de contractes de serveis a temps complert} + \\ \text{N}^\circ \text{ de treballadors/les de concessions a temps complert} \end{array}}{\text{Població}} \times 10.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballador/les municipals d'esports a temps complert</u>: és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions</i>: no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font</i>: Ajuntament. ➤ <u>Nº de treballadors/les de contractes de serveis a temps complert</u>: és el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis esportius per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions</i>: no s'inclouen els empleats/des contractats/des en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font</i>: Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Nº de treballadors/les de concessions a temps complert</u>: és el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions</i>: no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font</i>: Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Població</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font</i>: Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 11,3	Municipis participants: 47

Nombre de treballadors/res municipals de l'esport a temps complet per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el número total de persones contractades directament per l'ajuntament.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ de treballador/es municipals d'esports a temps complert}}{\text{Població}} \times 10.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert</u>: és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Població</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 3,5	Municipis participants: 51

Nombre de treballadors/res a temps complet d'empreses de serveis per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el total de persones contractades per les empreses de serveis.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert}}{\text{Població}} \times 10.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert</u>: és el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis esportius per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Població</u>: és el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 4,7	Municipis participants: 51

Nombre de treballadors/res a temps complet de concessions per cada 10.000 habitants	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el total de persones contractades per les concessions.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ de treballadors/es de concessions a temps complert}}{\text{Població}} \times 10.000$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballadors/es de concessions a temps complert</u>: és el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Població</u>: és el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 3,4	Municipis participants: 48

Promoure un clima laboral positiu pels treballadors municipals

Sou brut base d'un monitor o monitora d'esports municipal	
Explicació de l'indicador: Mitjana del sou del lloc de treball més freqüent en un servei esportiu.	
Fórmula de càlcul: <i>Sou brut base d'un monitor/a d'esports municipal</i>	
Variables emprades: <u>Sou brut base d'un monitor/a d'esports municipal</u> : és la mitjana de sous bruts anuals del lloc de treball de monitor / a d'esports (sou base + complement de destí + complement específic) d'acord amb les dedicacions horàries base o estàndard de cada ajuntament, sense considerar els complements salarials personals i els relacionats amb els conceptes de prolongació de jornada, nocturnitat i/o festivitat, antiguitat i els complements personals transitoris. <i>Font:</i> "Estudi de les Retribucions de Personal" de la Diputació de Barcelona i fulls de nòmines de l'Ajuntament o de les empreses concessionades.	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 23.046,8€	Municipis participants: 16

% de dies de baixa laboral sobre el total de dies laborables	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell d'absentisme laboral dels empleats i empleades municipals. Aquest paràmetre sovint va relacionat amb el nivell de motivació i satisfacció.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Dies de baixa laboral per any de personal municipal}}{\text{Dies laborables totals per any de personal municipal}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Dies de baixa laboral per any de personal municipal</u>: és el nombre total de dies de baixa laboral de tots els empleats/des municipals d'esports incloent baixes a la Seguretat Social i baixes registrades a través de procediments interns del departament de recursos humans. Dies d'absentisme sense comptar: baixes per accidents laborals, baixes per maternitat, dies de permís o vacances establerts en el conveni. <i>Observacions:</i> no es comptabilitzen les baixes superiors a 3 mesos. <i>Font:</i> Ajuntaments. ➤ <u>Dies laborables totals per any de personal municipal</u>: és el nombre total de dies contractats a empleats municipals per a la prestació dels serveis esportius en el seu conjunt. <i>Font:</i> Fulls de nòmines de l'Ajuntament i de totes les empreses implicades en el servei. <p>Aquest indicador serà considerat com a oportunitat de millora quan el valor d'aquest es situï per sobre del 5%.</p>	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 8,5%	Municipis participants: 40

Millorar les habilitats dels treballadors municipals

% del personal municipal d'esports assistent a cursos sobre el total de treballadors i treballadores municipals	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura la proporció d'empleats i empleades implicats/des en la formació continuada. Aquest paràmetre sovint va relacionat amb el nivell de motivació i satisfacció dels empleats i empleades.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Treballadors/es municipals assistents a cursos per any}}{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Treballadors/es municipals d'esports assistents a cursos per any</u>: és el nombre de treballadors/es municipals que han realitzat formació en l'any d'anàlisi. La formació ha d'haver estat autoritzada per l'entitat gestora dels espais esportius. <i>Observacions:</i> només es considerarà la formació pagada i/o subvencionada per l'Ajuntament o pel concessionari a càrrec de despeses de l'explotació, encara que no cobreixi la totalitat de l'import. Si la formació es fa en horari laboral es considera subvencionat encara que no es pagui directament cap import. <i>Font:</i> Registres de formació de l'ajuntament i entitats gestores. ➤ <u>Nº de treballadors/es municipals d'esports</u>: és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones independentment de la jornada laboral que tinguin. S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 53,0%	Municipis participants: 40

Hores anuals de formació per treballador o treballadora municipal	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la durada i/o intensitat de la formació que realitzen els empleats i empleades.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Hores anuals de formació de tots els treballadors/es municipals per any}}{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports a temps complert}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Hores anuals de formació de tots els treballadors/es municipals per any:</u> és el nombre d'hores que han realitzat de formació en l'any d'anàlisi. La formació ha d'haver estat autoritzada pel responsable d'esports de l'ajuntament. <i>Observacions:</i> només es considerarà la formació pagada i/o subvencionada per l'Ajuntament o pel concessionari a càrrec de despeses de l'explotació, encara que no cobreixi la totalitat de l'import. Si la formació es fa en horari laboral es considera subvencionat encara que no es pagui directament cap import. <i>Font:</i> Registre de formació de l'ajuntament. ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 10,1	Municipis participants: 39

Vetllar per la igualtat efectiva entre homes i dones

% de dones empleades respecte el total de treballadors i treballadores municipals	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura la igualtat de gènere entre el personal d'esports.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballadores municipals d'esports a temps complert}}{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports a temps complert}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballadores municipals d'esports a temps complert:</u> és el número total de treballadores contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen les empleades contractades en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadores temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadores que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 40,3%	Municipis participants: 51

% de dones amb càrrec de comandament sobre el total de càrrecs de comandament	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el percentatge de dones amb càrrec de comandament que treballen al Servei d'Esports de l'Ajuntament respecte el total de personal amb càrrec de comandament que treballa al Servei d'Esports de l'Ajuntament.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ total de treballadores municipals d'esports amb càrrec de comandament}}{\text{N}^\circ \text{ total de treballadors/les municipals d'esports amb càrrec de comandament}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº total de treballadores municipals d'esports amb càrrec de comandament:</u> és el nombre total de treballadores DONES contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms (capítol I), per a la prestació dels serveis esportius públics, que tinguin un càrrec de comandament. Es comptabilitzaran persones amb càrrecs de comandament independentment de la jornada laboral que tinguin. Exemples de càrrecs de comandament: cap d'esports, cap d'activitats, cap d'instal·lacions, etc. Observacions: només es consideraran càrrecs de comandament, aquells que estiguin oficialment reconeguts en la categoria laboral del contracte. Font: Ajuntament. ➤ <u>Nº total de treballadors/les municipals d'esports amb càrrec de comandament:</u> és el nombre total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms (capítol I), per a la prestació dels serveis esportius públics, que tinguin un càrrec de comandament. Es comptabilitzaran persones amb càrrecs de comandament independentment de la jornada laboral que tinguin. Exemples de càrrecs de comandament: cap d'esports, cap d'activitats, cap d'instal·lacions, etc. Observacions: només es consideraran càrrecs de comandament, aquells que estiguin oficialment reconeguts en la categoria laboral del contracte. Font: Ajuntament. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 31,6%	Municipis participants: 50

Gestionar el servei amb les diverses formes de gestió

% de despesa corrent en gestió directa	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la importància relativa de la gestió directa dels equipaments esportius del municipi, en termes de despeses corrents municipals (excloses concessions).	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en esports municipals}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despesa corrent en esports municipals:</u> són les despeses (obligacions reconegudes) imputables als capítols I (Personal inclosa la Seguretat Social), II (Béns i serveis) independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. També s'inclou el capítol IV (Transferències Corrents). Font: Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. Font: Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 77,4%	Municipis participants: 40

% de treballadors i treballadores municipals i de contractes de serveis a temps complert sobre total treballadors i treballadores	
Explicació de l'indicador:	
Aquest indicador mostra la importància relativa de la gestió directa dels equipaments esportius del municipi, en termes de número de treballadors i treballadores municipals i de contractes de serveis a temps complert.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{N}^\circ \text{ de treballador/es municipals d'esports a temps complert} + \text{N}^\circ \text{ de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert}}{\text{N}^\circ \text{ de treballador/es municipals d'esports a temps complert} + \text{N}^\circ \text{ de treballadors/es de concessions a temps complert} + \text{N}^\circ \text{ de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nº de treballador/es municipals d'esports a temps complert:</u> és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 37,5h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen les empleades contractades en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadores temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadores que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ <u>Nº de treballadors/es de contractes de serveis a temps complert:</u> és el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis esportius per a la realització de prestacions de serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores ➤ <u>Nº de treballadors/es de concessions a temps complert:</u> és el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics, en termes equivalents a jornada completa (es comptabilitzaran jornades laborals de 40h). S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> no s'inclouen els empleats/des contractats/des en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors/es temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors/es que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 68,9%	Municipis participants: 47

IV. Dimensió econòmica

Disposar dels recursos adequats pel servei d'esports

Despesa corrent en esports (incloses les concessions) per habitant	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'ajuntament per cada habitant.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}}{\text{Població}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Total de despesa corrent en esports (incloses concessions): és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Observacions:</i> les despeses corrents en esports municipals en els capítols I i II s'inclouen les despeses directes de l'Ajuntament i de les instal·lacions concessionades per a la prestació de serveis esportius municipals. I en el capítol IV s'inclouen les subvencions atorgades pel municipi a les entitats. En les despeses corrents en concessions administratives no s'inclouen les inversions en l'equipament. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. ➤ Població: és el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 70,9€	Municipis participants: 40

% de despesa corrent en esports (incloses les concessions) sobre el total de despeses corrents municipals	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el 'pes' específic que té l'esport en el pressupost municipal.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}}{\text{Despeses corrents del Pressupost Municipal}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Total de despesa corrent en esports (incloses concessions): és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Observacions:</i> les despeses corrents en esports municipals en els capítols I i II s'inclouen les despeses directes de l'Ajuntament i de les instal·lacions concessionades per a la prestació de serveis esportius municipals. I en el capítol IV s'inclouen les subvencions atorgades pel municipi a les entitats. En les despeses corrents en concessions administratives no s'inclouen les inversions en l'equipament. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. ➤ Despeses corrents del Pressupost Municipal: inclou les despeses (obligacions reconegudes) dels capítols 1 (Personal, inclosa la Seguretat Social), 2 (Béns i serveis), 3 (Interessos) i 4 (Transferències Corrents) del pressupost municipal consolidat de l'any natural en estudi (s'inclou l'Ajuntament, els Organismes Autònoms i no s'inclouen les empreses municipals). <i>Font:</i> Ajuntaments (Intervenció). Servei de Programació de la Diputació de Barcelona. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 6,4%	Municipis participants: 40

Finançar adequadament el servei

% d'autofinançament per taxes i preus públics	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell d'autofinançament que s'aconsegueix amb l'aportació econòmica de l'usuari pel conjunt d'espais esportius.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Ingressos per taxes i preus públics}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Ingressos per taxes i preus públics</u>: són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol III (taxes, preus i altres ingressos). En el cas de gestió indirecta, s'inclouen els ingressos de l'entitat gestora (compte d'explotació) <i>Font</i>: Ajuntaments, entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font</i>: Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 51,3%	Municipis participants: 37

% d'autofinançament per aportacions d'altres institucions	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell de finançament de les despeses via transferències corrents d'altres institucions pel conjunt d'espais esportius.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Ingressos per transferències corrents}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Ingressos per transferències corrents</u>: són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol IV (transferències corrents). Observacions: només s'inclouran les subvencions que siguin de caràcter supramunicipal, (no s'inclouen -per exemple- les subvencions de l'Ajuntament a un Organisme Autònom). Queden també exclosos els possibles cànon a cobrar internament (per part de l'Ajuntament) del concessionari en concepte de gestió. No s'inclouen les subvencions en espècie. També es comptabilitzaran els ingressos per patrocini. No s'inclouen les subvencions en espècie. <i>Font</i>: Ajuntaments, entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font</i>: Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 1,0%	Municipis participants: 40

% de finançament per part de l'ajuntament	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nivell de finançament de les despeses per part de l'ajuntament pel conjunt d'espais esportius.	
$\frac{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)} - \text{Ingressos per taxes i preus públics} - \text{Ingressos per transferències corrents}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ingressos per taxes i preus públics: són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol III (taxes, preus i altres ingressos). En el cas de gestió indirecta, s'inclouen els ingressos de l'entitat gestora (compte d'explotació). <i>Font:</i> Ajuntaments, entitats gestores. ➤ Ingressos per transferències corrents: són els ingressos (drets reconeguts) imputables al capítol IV (transferències corrents). <i>Observacions:</i> només s'inclouran les subvencions que siguin de caràcter supramunicipal, (no s'inclouen -per exemple- les subvencions de l'Ajuntament a un Organisme Autònom). Queden també exclosos els possibles cànon a cobrar internament (per part de l'Ajuntament) del concessionari en concepte de gestió. No s'inclouen les subvencions en espècie. També es comptabilitzaran els ingressos per patrocini. No s'inclouen les subvencions en espècie. <i>Font:</i> Ajuntaments, entitats gestores. ➤ Total de despesa corrent en esports (incloses concessions): és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 47,6%	Municipis participants: 37

Disposar dels recursos adequats per a activitats

Despesa corrent en activitats per habitant	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'ajuntament per cada habitant en activitats.	
$\frac{\text{Despeses corrents de les activitats esportives}}{\text{Població}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Despeses corrents de les activitats esportives: són les despeses directes imputables a les activitats esportives continuades, puntuals i de formació. <i>Observacions:</i> Sempre serà el cost directe per personal, material fungible o subvenció en metàl·lic. NO es comptabilitzen les subvencions en espècies com la instal·lació o la que provingui d'altres àrees de l'Ajuntament (policia, Brigada...).En cas que les subvencions per a les entitats esportives surtin del pressupost genèric de l'Ajuntament, aquestes les sumarem al pressupost corrent d'esports i les tindrem en compte en les activitats puntuals. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ Població: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 14,2€	Municipis participants: 37

Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'eficiència en la gestió de les activitats.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents de les activitats esportives}}{\text{Nombre d'hores total d'activitats esportives}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents de les activitats esportives</u>: són les despeses directes imputables a les activitats esportives continuades, puntuals i de formació. <i>Observacions:</i> Sempre serà el cost directe per personal, material fungible o subvenció en metàl·lic. NO es comptabilitzen les subvencions en espècies com la instal·lació o la que provingui d'altres àrees de l'Ajuntament (policia, Brigada...).En cas que les subvencions per a les entitats esportives surtin del pressupost genèric de l'Ajuntament, aquestes les sumarem al pressupost corrent d'esports i les tindrem en compte en les activitats puntuals. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Nombre d'hores total d'activitats esportives</u>: cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada, puntual o oportunitat de formació que es posen a l'abast de la població, organitzada pel servei d'esports. <i>Observacions:</i> Les activitats de formació s'inclouen en el càlcul com a activitats continuades o puntuals, d'acord amb la seva durada. <i>Font:</i> Programa d'activitats continuades, puntuals i de formació de l'ajuntament. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 39,5€	Municipis participants: 36

Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat continuada	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'eficiència en la gestió de les activitats continuades	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents de les activitats esportives continuades}}{\text{Hores d'activitats continuades}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents de les activitats continuades</u>: són les despeses directes imputables a les activitats esportives continuades. <i>Observacions:</i> Sempre serà el cost directe per personal, material fungible o subvenció en metàl·lic. NO es comptabilitzen les subvencions en espècies com la instal·lació o la que provingui d'altres àrees de l'Ajuntament (policia, Brigada...).En cas que les subvencions per a les entitats esportives surtin del pressupost genèric de l'Ajuntament, aquestes les sumarem al pressupost corrent d'esports i les tindrem en compte en les activitats puntuals. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Hores d'activitats continuades</u>: cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva continuada o oportunitat de formació que es posen a l'abast de la població, organitzada pel servei d'esports. <i>Observacions:</i> Les activitats de formació s'inclouen en el càlcul com a activitats continuades o puntuals, d'acord amb la seva durada. Es consideren continuades aquelles activitats que tenen una durada superior a 1 setmana. Queden excloses les activitat tipus: campus d'estius, esqujada, campus de Nadal, etc. També s'inclouen activitats de formació. <i>Font:</i> Programa d'activitats continuades de l'ajuntament, o empreses concessionades o d'entitats esportives. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 36,1€	Municipis participants: 37

Despesa corrent en activitats per cada hora d'activitat puntual	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'eficiència en la gestió de les activitats puntuals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents de les activitats esportives puntuals}}{\text{Hores d'activitats puntuals}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents de les activitats puntuals</u>: són les despeses directes imputables a les activitats esportives puntuals. <i>Observacions:</i> Sempre serà el cost directe per personal, material fungible o subvenció en metàl·lic. NO es comptabilitzen les subvencions en espècies com la instal·lació o la que provingui d'altres àrees de l'Ajuntament (policia, Brigada...).En cas que les subvencions per a les entitats esportives surtin del pressupost genèric de l'Ajuntament, aquestes les sumarem al pressupost corrent d'esports i les tindrem en compte en les activitats puntuals. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Nombre d'hores total d'activitats esportives</u>: cadascuna de les oportunitats de pràctica físico-esportiva puntual que es posa a l'abast de la població, organitzada pel servei d'esports. <i>Observacions:</i> Es consideren puntuals aquelles activitats que tenen una durada igual o inferior a 1 setmana. S'exclouen aquelles activitats puntuals restringides i/o vinculades a l'esport d'èlit. També s'inclouen activitats de formació. <i>Font:</i> Programa d'activitats continuades de l'ajuntament, o empreses concessionades o d'entitats esportives. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 187,1€	Municipis participants: 36

Donar suport a la promoció esportiva de les entitats

Despesa en transferències corrents a entitats esportives per habitant	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'Ajuntament per donar suport a les entitats esportives per cada habitant.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses per transferències corrents a entitats}}{\text{Població}}$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses per transferències corrents a entitats</u>: són les despeses corrents per capítol IV imputables a subvencions a entitats esportives municipals per a la promoció esportiva. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament. ➤ <u>Població</u>: és el nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any de l'estudi <i>Font:</i> Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 5,3€	Municipis participants: 50

% despesa en transferències corrents a entitats esportives sobre total de despesa corrent en esports (incloses les concessions)	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra l'esforç econòmic que realitza l'Ajuntament per donar suport a les entitats esportives respecte el total de despesa corrent en esports (incloses les concessions).	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses per transferències corrents a entitats}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses per transferències corrents a entitats:</u> són les despeses corrents per capítol IV imputables a subvencions a entitats esportives municipals per a la promoció esportiva. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 7,6%	Municipis participants: 40

Disposar dels recursos adequats en instal·lacions esportives

% d'inversió en esports (incloses les concessions) sobre el total d'inversió municipal (en els darrers 5 anys)	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el percentatge de la inversió municipal dedicada a esports.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses en inversions d'esports}}{\text{Total inversió municipal}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses en inversions d'esports:</u> són les despeses imputables als Capítols VI i VII del pressupost de l'Àrea d'Esports i, també, de les Concessions Administratives. <i>Observacions:</i> Es comptabilitza la mitjana dels darrers 5 anys. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores ➤ <u>Total inversió municipal:</u> són les despeses imputables als Capítols VI i VII del pressupost del pressupost municipal. <i>Observacions:</i> Es comptabilitza la mitjana dels darrers 5 anys. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 8,9%	Municipis participants: 36

% de despesa corrent en reparació i manteniment (incloses les concessions) sobre el total de despesa corrent d'esports	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el cost de manteniment i reparació de les instal·lacions esportives municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en reparació i manteniment}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en reparació i manteniment</u>: són els costos directes del Capítol I i Capítol II imputables a la reparació i manteniment dels espais esportius. No s'inclou inversió ni subministraments de gas, electricitat, aigua i comunicacions. <i>Observacions:</i> Cal comptabilitzar, també, les despeses de reparació i manteniment de les unitats concessionades. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament i les entitats gestores. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local de la Diputació de Barcelona. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 7,4%	Municipis participants: 35

% de despesa en subministraments (incloses les concessions) sobre total de despesa corrent en esports	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la despesa en subministraments dels equipaments esportius municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en subministraments}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en subministraments</u>: són les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte d'aigua, electricitat i combustibles independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. <i>Observacions:</i> En cas de no poder diferenciar tipus de subministraments, es posarà el sumatori total. Si les dades les facilita una concessió, a la primera casella sumatòria es posarà el total de despesa en subministraments de l'Ajuntament més la despesa de l'empresa concessionària. NO es comptabilitzen les despeses dels espais escolars. Si algun Ajuntament no paga alguns dels subministraments indicar-ho per a tenir-ho present en la validació de la dada. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: És la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. <p>Aquest indicador serà considerat com a oportunitat de millora quan el valor d'aquest es situï per sobre del 20%.</p>	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 18,3%	Municipis participants: 34

% de despesa corrent en subministraments: Aigua s/ total desp. corrent	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la despesa en aigua dels equipaments esportius municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en subministraments: aigua}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en subministraments: aigua:</u> són les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte d'aigua, independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. NO es comptabilitzen les despeses dels espais escolars. Si algun Ajuntament no paga aigua indicar-ho per a tenir-ho present en la validació de la dada. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 1,7%	Municipis participants: 34

% de despesa corrent en subministraments: Electricitat s/ total desp. corrent	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la despesa en aigua dels equipaments esportius municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en subministraments: electricitat}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en subministraments: electricitat:</u> són les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte d'electricitat, independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. NO es comptabilitzen les despeses dels espais escolars. Si algun Ajuntament no paga electricitat indicar-ho per a tenir-ho present en la validació de la dada. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions):</u> és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 8,1%	Municipis participants: 34

% de despesa corrent en subministraments: Combustibles s/ total desp. corrent	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra la despesa en aigua dels equipaments esportius municipals.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Despeses corrents en subministraments: combustibles}}{\text{Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Despeses corrents en subministraments: combustibles</u>: són les despeses imputables al subministrament dels espais esportius municipals en concepte de combustibles, independentment de quin sigui l'agent gestor de l'activitat o servei. NO es comptabilitzen les despeses dels espais escolars. Si algun Ajuntament no paga combustibles indicar-ho per a tenir-ho present en la validació de la dada. ➤ <u>Total de despesa corrent en esports (incloses concessions)</u>: és la suma de les despeses corrents en esports municipals i les despeses corrents de les concessions administratives. <i>Font:</i> Pressupost de l'ajuntament, entitats gestores i Xarxa d'Equipaments Esportius de l'Esport Local. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 8,5%	Municipis participants: 34

V. Indicadors d'entorn

Població	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura la grandària d'un municipi en termes d'habitants.	
Fórmula de càlcul: <i>Població</i>	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Observacions</i>: Inclouent la població escolar. <i>Font</i>: Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 48.633,6	Municipis participants: 52

Densitat de població	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura com de dens és globalment un municipi en el seu territori.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Població}}{\text{Superfície municipal}}$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Població</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font</i>: Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. ➤ <u>Superfície Municipal</u>: extensió del municipi, en Km. quadrats. <i>Font</i>: Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 2.496,5	Municipis participants: 52

Renda per càpita	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura com de ric és globalment un municipi.	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Renda familiar bruta disponible}}{\text{Població}}$	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Renda familiar bruta disponible</u>: renda municipal. <i>Font</i>: Diputació de Barcelona (SIEM, Elaboració pròpia). ➤ <u>Població</u>: nombre de persones empadronades en el municipi a 1 de gener de l'any en estudi. <i>Font</i>: Instituto Nacional de Estadística i Institut d'Estadística de Catalunya. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 18.432,4€	Municipis participants: 52

Número de persones ocupades en el sector esportiu del municipi per cada 100 hab.	
Explicació de l'indicador:	
Aquest indicador mesura els llocs de treball que genera el sector esportiu d'àmbit municipal i associatiu.	
N° de treballadors/es municipals d'esports + N° de treballadors/es de les concessions administratives + N° de treballadors/es de les prestacions de serveis + Personal contractat en entitats esportives + Personal no contractat en entitats esportives	
Fórmula de càlcul: $\frac{\text{Nº de treballadors/es municipals d'esports + Nº de treballadors/es de les concessions administratives + Nº de treballadors/es de les prestacions de serveis + Personal contractat en entitats esportives + Personal no contractat en entitats esportives}}{\text{Població}} \times 100$	
Variables emprades:	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Treballadors/es municipals d'esports: és el número total de persones contractades directament per l'Ajuntament i/o per organismes autònoms, per a la prestació dels serveis esportius públics. Es comptabilitzaran persones independentment de la jornada laboral que tinguin. S'inclouen només serveis de titularitat pública. <i>Observacions:</i> No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament. ➤ Treballadors/es de les concessions administratives: és el número total de persones contractades directament per l'entitat gestora d'una concessió administrativa per a la prestació dels serveis esportius públics. <i>Observacions:</i> No s'inclouen els empleats contractats en empreses de serveis externalitzats. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats gestores. ➤ Nº treballadors/es de les prestacions de serveis: és el número total de persones contractades directament per una empresa de prestació de serveis per a la prestació dels serveis esportius públics. <i>Observacions:</i> No s'inclouen els empleats contractats en concessions administratives. En el cas de comptar anualment amb un grup de treballadors temporals en els mesos d'estiu, fer la mitjana de treballadors que suposarien durant un any. ➤ Personal contractat en entitats esportives: és el número total de persones contractades directament per una entitat esportiva per a la realització de les activitats esportives de l'entitat esportiva. <i>Observacions:</i> En el cas que l'entitat gestioni un equipament esportiu i els seus treballadors no s'hagin comptat com a concessió administrativa, es comptabilitzaran aquí. No es compatibilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva. Els treballadors/es que tenen unes hores per contracte i unes hores sense contracte, compten com a contractats. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats esportives del municipi. ➤ Personal no contractat en entitats esportives: persona que participa de manera regular en la consecució de un treball o una fita pel bé de la entitat amb retribució econòmica, sense tenir una relació contractual. <i>Observacions:</i> No es compatibilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva. No es compatibilitzen els esportistes que reben una retribució econòmica per a la pràctica esportiva ni els càrrecs voluntaris. En cas de no poder aconseguir la dada, es farà una estimació d'un tècnic per equip de totes les entitats del municipi. Els treballadors/es que tenen unes hores per contracte i unes hores sense contracte, compten com a contractats. <i>Font:</i> Ajuntament, entitats esportives del municipi. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 0,79	Municipis participants: 36

Nombre d'instal·lacions esportives	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mostra el nombre d'instal·lacions esportives d'un municipi.	
Fórmula de càlcul: Nombre d'instal·lacions esportives	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nombre d'instal·lacions esportives</u>: és el nombre d'instal·lacions esportives que hi ha al municipi. <i>Observacions:</i> Les instal·lacions esportives són equipaments que s'han construït específicament per al desenvolupament d'activitats físicoesportives, ja siguin espais esportius o espais complementaris. Una instal·lació esportiva estarà formada per aquells espais esportius i complementaris que estiguin situats en un recinte comú i tinguin un funcionament dependent i homogeni. Varies instal·lacions esportives connexes poden formar part d'allò que es denomina com a complex esportiu (PIEC, 2005). <i>Font:</i> Xarxa d'Equipaments Esportius Locals de la Diputació de Barcelona. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 32,4	Municipis participants: 52

Nombre d'entitats esportives del municipi	
Explicació de l'indicador: Aquest indicador mesura el moviment associatiu esportiu del municipi.	
Fórmula de càlcul: Nombre d'entitats esportives	
Variables emprades: <ul style="list-style-type: none"> ➤ <u>Nombre d'entitats esportives</u>: és el nombre d'entitats esportives que hi ha al municipi. <i>Observacions:</i> Els clubs de tennis privats o els clubs d'arts marcial associats a gimnasos sí es comptabilitzen si es consideren entitats actives del municipi. Es comptabilitzen aquelles entitats que es consideren actives (perquè promouen la pràctica esportiva en la població) i que no necessàriament han de suposar una despesa per l'Ajuntament. Cada municipi valora les entitats esportives que realment creu que contribueixen en el sistema esportiu local. <i>Font:</i> Registre d'entitats esportives municipal i Xarxa d'Equipaments Esportius Locals. Serà necessària la validació de les dades per part dels municipis. 	
Valor mitjà de l'indicador 2023: 53,9	Municipis participants: 48



**Diputació
Barcelona**

Àrea d'Esports
i Activitat Física

Gerència de Serveis d'Esports

Recinte Mundet. Edifici Migjorn, 1a
Passeig de la Vall d'Hebron, 171
08035 Barcelona
Tel. 934 022 464
gs.esports@diba.cat
www.diba.cat/esports/cercles



**Diputació
Barcelona**

Àrea de Serveis Generals
i Transició Digital

**Direcció de Serveis de Planificació Econòmica
Servei de Programació**

Edifici Can Serra
Rambla de Catalunya, 126, 5è. 08008 Barcelona
Tel. 934 022 237
s.programacio@diba.cat
www.diba.cat/web/cci