

Cap a un model de complex esportiu amb impacte social: Orientacions per al càlcul dels costos i beneficis socials

Andreu Orte

Servei de Planificació i Avaluació. Gabinet de la Presidència DIBA

ortedelma@diba.cat

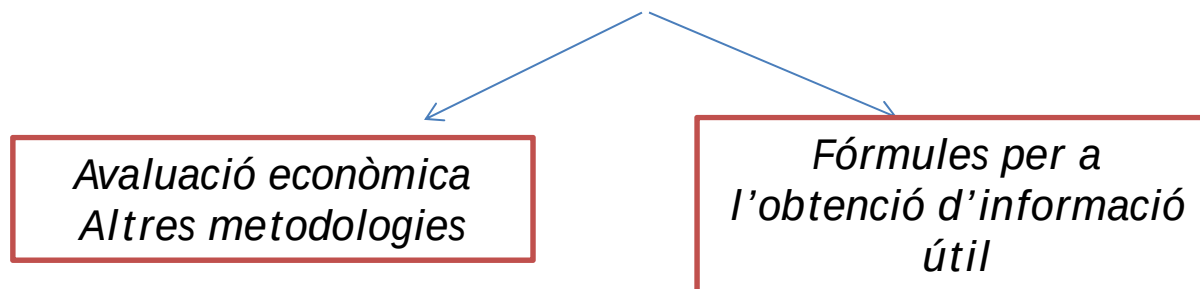
Diputació de Barcelona
15 de desembre del 2017

Objectius

- Identificar elements per a l'anàlisi del valor social (o valor públic) d'instal·lacions esportives municipals.
- Introduir l'avaluació econòmica i les metodologies d'anàlisi qualitativa com a capa útil per a la presa de decisions i la gestió d'instal·lacions

Antecedents

- Les instal·lacions esportives municipals tenen “valor públic”, però no sempre aquest valor públic compensa l'esforç inversor del sector públic o del sector públic+privat.
- Avançar en metodologies i orientacions per a la presa de decisions des de la vessant de l'avaluació



- Elecció d'un cas com a estudi pilot: EAS Taradell (2016, publicat 2017)

Instal·lacions amb valor social

Dissenys propis d'esport-competicició (anys 80-90)

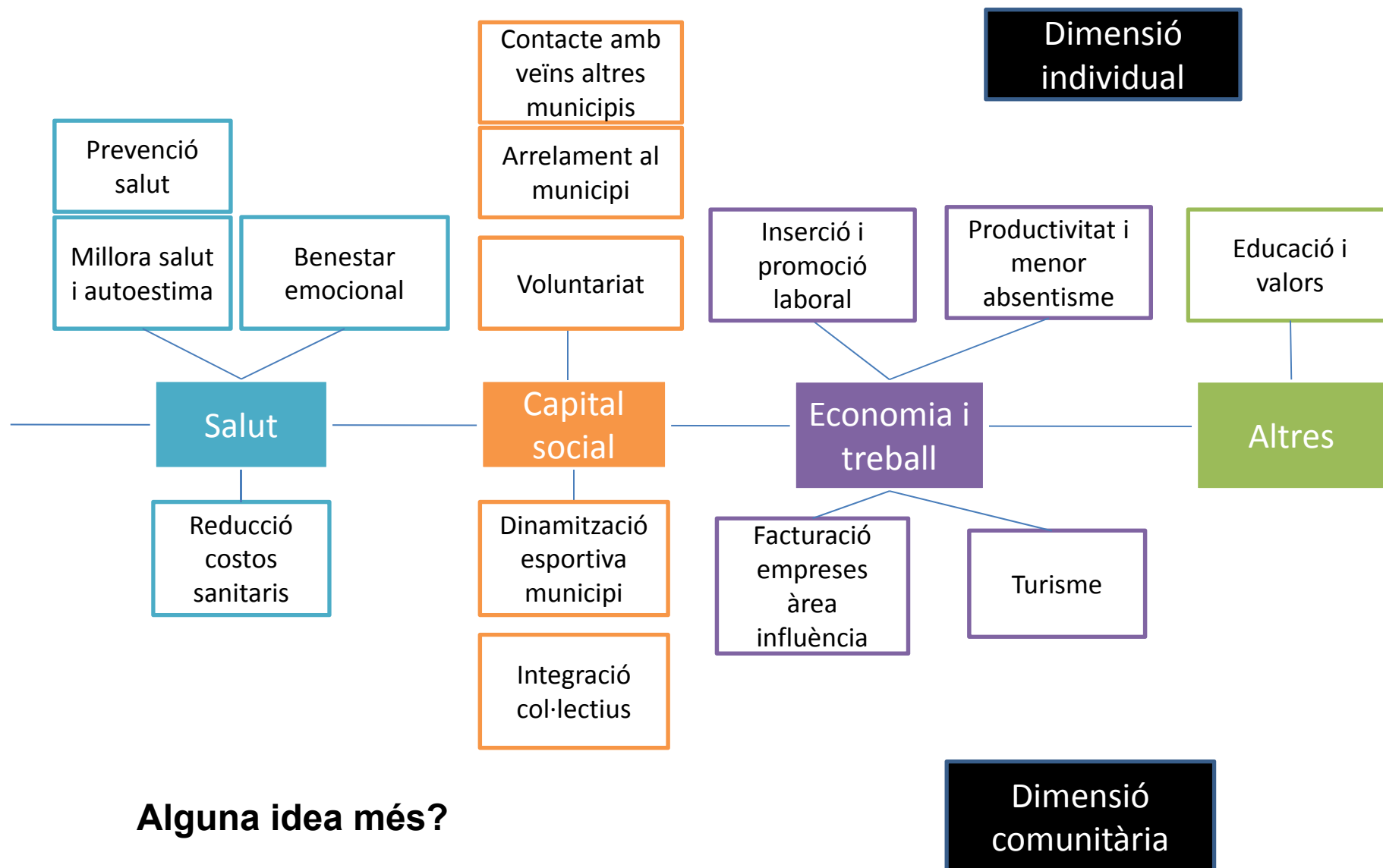


Instal·lacions amb valor social

Però... 70% practiquen activitat físico-esportiva sense preocupar-se de competir



Instal·lacions amb valor social



Avaluació de programes i activitats vs. Avaluació d'instal·lacions

Podem avaluar tots els beneficis de l'esport generats per una instal·lació?

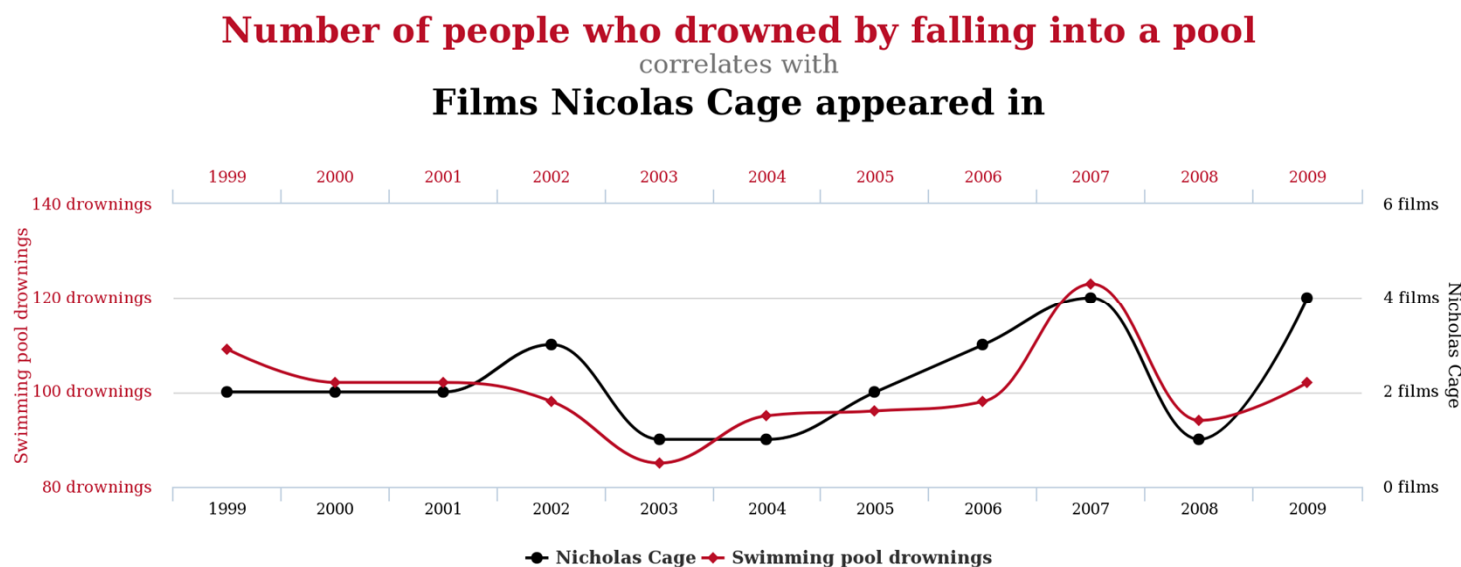
- És més fàcil avaluar un programa o política específica que una instal·lació o equipament.
- Disposem de diverses metodologies d'avaluació de programes i polítiques concrets.

Tipologia d'avaluació	Quan utilitzar-la	Què mostra	Per a què és útil
Avaluació necessitats	• Abans d'un programa. • Per redefinir programa.	• Les característiques de les persones a qui es destina. • La magnitud del problema.	• Permet identificar barreres o criteris d'accés a un programa. • Pot ser útil per adreçar polítiques de preus en funció de característiques.
Avaluació implementació i seguiment	• Durant l'execució	• El bon/mal funcionament d'algunes polítiques o serveis. • Evolució d'indicadors de gestió.	• Avisar sobre problemes de gestió o implementació. • Identifica punts forts i evolucions d'indicadors
Avaluació econòmica: cost-efectivitat; cost-benefici; cost-utilitat	• Abans d'un programa o inversió • Durant el funcionament	• Contrasta els costos i els beneficis socials d'una actuació o inversió	• Identifica la viabilitat o preferència social en base amb unes assumpcions metodològiques.
Avaluació d'impacte	• Preferentment al final d'un programa o bé en execució d'un programa pilot	• En quina mesura els resultats del programa són resultats de les nostres actuacions (causalitat).	• Verificar si el programa és realment útil o bé l'evolució d'uns indicadors (resultats) són fruit d'altres factors.

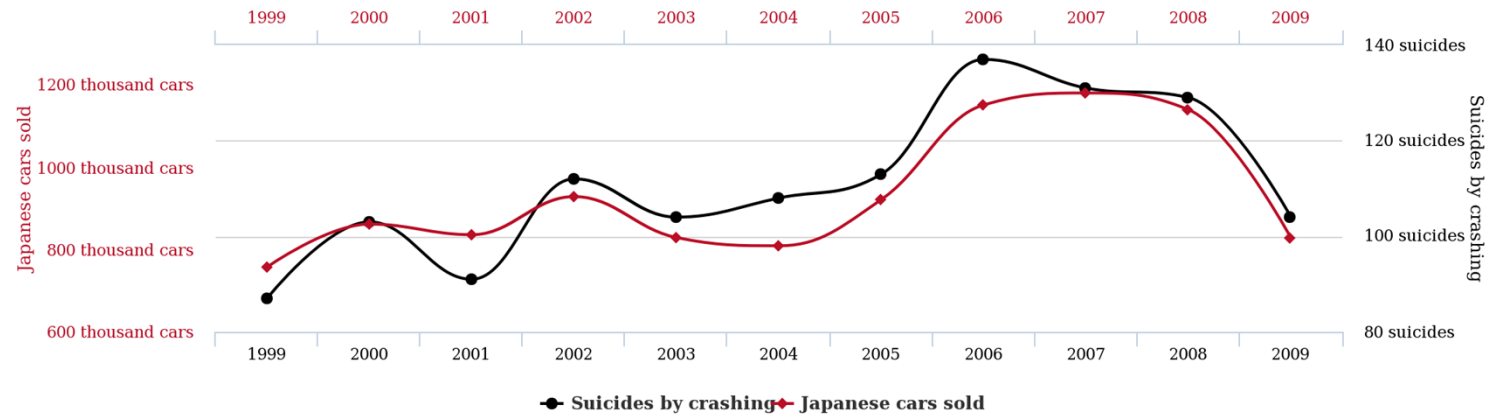
Avaluació de programes i activitats vs. Avaluació d'instal·lacions

Podem avaluar tots els beneficis de l'esport a través d'avaluació d'impacte?

- Per a una instal·lació, molt difícil.
- Podem fer seguiment d'indicadors? Sí, però...

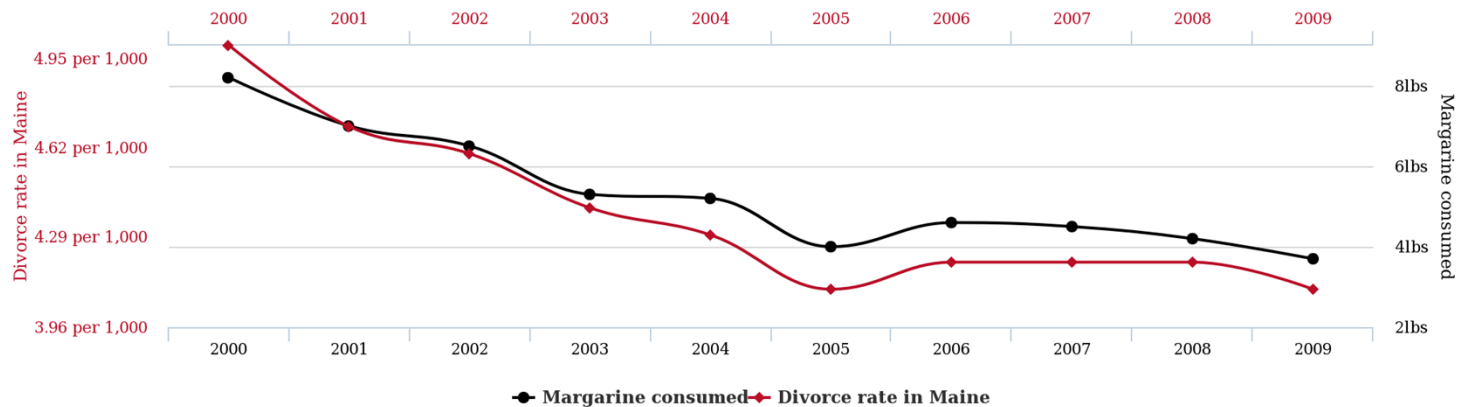


Japanese passenger cars sold in the US correlates with Suicides by crashing of motor vehicle



tylervigen.com

Divorce rate in Maine correlates with Per capita consumption of margarine



tylervigen.com

Estudis de Retorn Social a la Inversió o Anàlisi Cost-Benefici

Si no podem fer estudis d'impacte d'instal·lació, què tinc?

- Tenim avaluació econòmica.
- A diferència de l'avaluació d'impacte, no atribuïm causalitat, però podem intentar aproximar-nos-hi per a respondre les preguntes...

El Cost de la instal·lació supera els seus Beneficis socials?

Què passaria sense aquesta instal·lació?

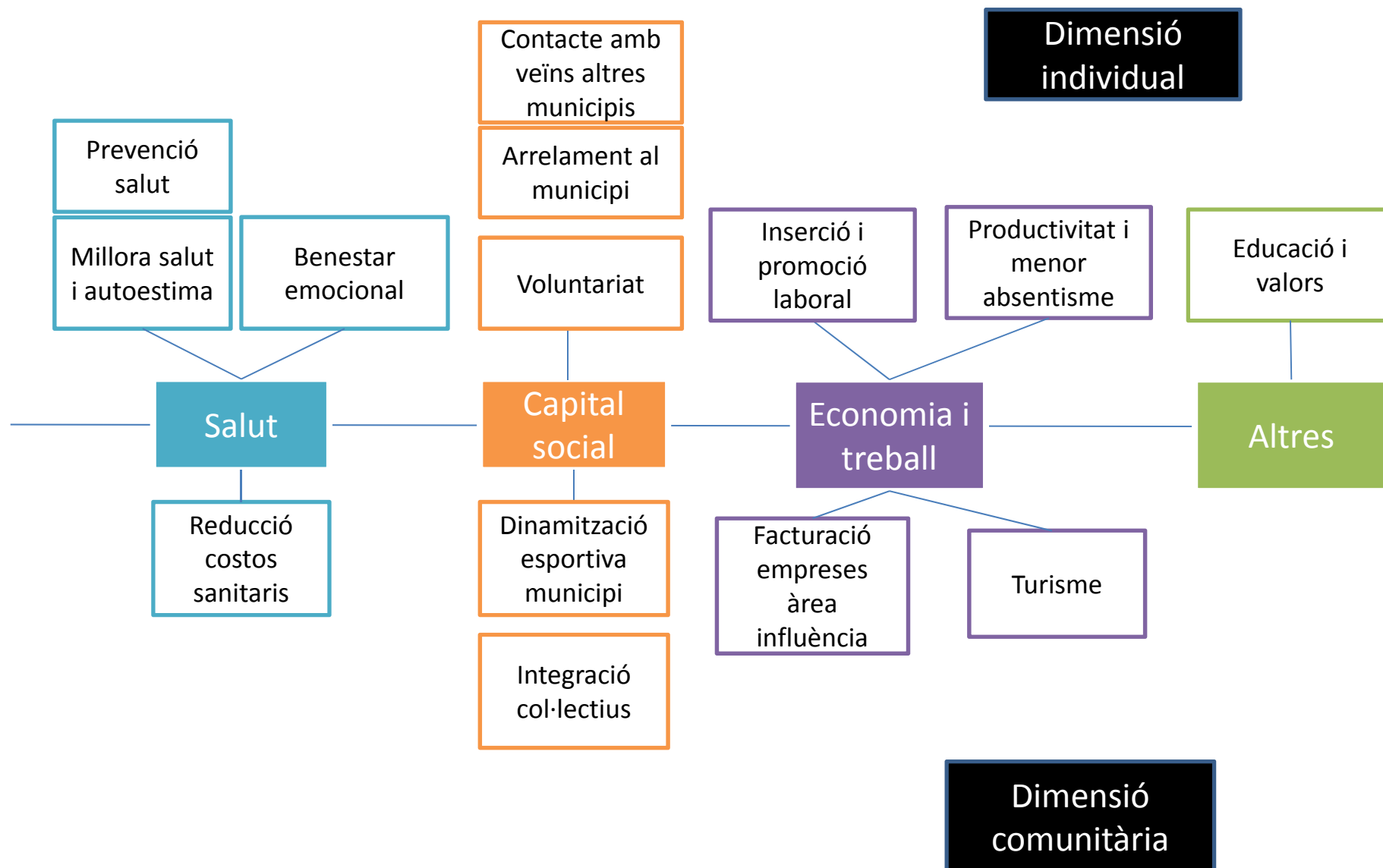
Definició de què analitzar i quina informació necessitem

Anàlisi cost-benefici i informe qualitatiu de l'Espai d'Aigua i Salut Taradell

Fase 1. Conèixer bé el cas d'estudi



Fase 2. Definir un mapa d'elements a analitzar



Fase 3. Dels beneficis teòrics al mapa d'elements

Mapa d'elements a identificar		Dades instal·lació	Enquesta	Entrevista	Grup de discussió
Concepte					
Construcció i posada en marxa de l'equipament					
Titularitat del solar abans de la construcció		X			
Valor del sòl aproximat		X			
Pressupost construcció		X			
	Arranjament d'accessos	X			
	Projecte arquitectònic	X			
	Personal	X			
	D'obra i equipament	X			
	Altres costos	X			
Dades físiques de la instal·lació		X			
Disponibilitat d'estudis previs de viabilitat		X			
Opinions sobre el procés de construcció (polèmiques, suports)				X	X
Relat sobre la reforma en relació a projecte inicial		X			
Futura ampliació (Pàdel)		X		X	
Diagnosi prèvia de necessitats i oportunitats de la instal·lació		X		X	X

Fase 3. Dels beneficis teòrics al mapa d'elements

Informació de caràcter general de l'equipament					
Horaris d'obertura de la instal·lació		X			
Períodes de tancament ordinari/manteniment i/o previsió		X			
Dades financeres de la instal·lació (mes, trimestre, any)		X			
	<i>Reparacions i reposicions</i>	X			
	<i>Costos de funcionament: salaris, béns i serveis, màrqueting, assegurances, altres</i>	X			
Dades de consums energètics		X			
	<i>Elèctric (d'acord quadre GENCAT)</i>	X			
	<i>Combustibles fòssils (GENCAT)</i>	X			
	<i>Aigua (consum m3)</i>	X			
	<i>Residus (d'acord quadre GENCAT)</i>	X			
Ingressos ordinaris per abonats/entrades/activitats complementàries					
Ingressos per la generació d'activitat econòmica		X			
	<i>Vending</i>	X			
	<i>Botiga</i>	X			

Fase 3. Dels beneficis teòrics al mapa d'elements

Usuaris i usos					
Nombre d'abonats/escolars/clubs i associacions/entrades puntuals		X			
Nombre d'abonats per tipologia de quota		X			
Identificació casos de lesions esportives		X			
Origen geogràfic dels abonats/escolars/clubs i associacions/entrades		X			
Forma de contabilitzar accessos a la instal·lació i els espais		X			
Nombre d'accessos total (mensual, trimestral, anual)		X			
Percentatge d'accessos per franges horàries i per dia		X			
Descripció de tipologies d'usuari segons activitat a la instal·lació		X			
Descripció usuaris per franja d'edat		X			
Percentatge d'usos per les tipologies d'usuari (activitat)		X			
Previsió d'usuaris futur		X		X	X
Previsió estratègia comunicació i marketing		X		X	
Autodefinició de pràctica esportiva pre-EAS Taradell i actual			X		X
	<i>On?</i>		X		X
	<i>Quina activitat?</i>		X		X
Estat de salut prèvi i actual dels usuaris			X	X	
Motivació ús de l'equipament			X		
Compra de material esportiu com a resultat de l'equipament			X		
Disponibilitat a pagar usuaris			X		
Adequació instal·lació a la realitat (espais, saturació, horaris)			X		
Qualitat en la gestió (professionals, dinamització)			X	X	
Costos de transport (especialment escolars)			X	X	X
Creació noves relacions socials com a resultat de la instal·lació			X	X	X

Fase 3. Dels beneficis teòrics al mapa d'elements

Actors, entorn i stakeholders				
Persones o entitats vinculades al projecte des dels inicis (fav/contra)	X			
Persones o entitats amb percepció de part perjudicada	X			
Entitats o persones implicades que poden donar info. sobre repercussions per al municipi	X			
Entitats o persones implicades que poden donar info. Sobre repercussions per a l'àrea d'influència/comarca	X			
Estudi sobre entitats al municipi				
Empreses o privats amb impacte econòmic (nous negocis, creixement	X			
Repercussions de l'EAS per a l'activitat esportiva (altres activitats i instal·lacions)			X	X
Repercussions de l'EAS per a la quotidianitat			X	X
Repercussions per a l'economia de la zona			X	X
Percepcions sobre adequació de l'equipament a les necessitats			X	X

Fase 4. Definició dels mètodes i calendari

	Anàlisi Cost-Benefici (ACB)	Estudi qualitatiu	Satisfacció i gestió
Elements a analitzar 1	Identifica tots els costos al llarg de la inversió i durant el període útil (excepte transferències, impostos, IVA, cotitzacions)	Incorpora tots aquells elements propis del context de la instal·lació (anàlisi territorial, prospectiva demogràfica, encaix en política esportiva, hemeroteca, situació política)	Dades de funcionament de la instal·lació (tendència d'usos, tipologia d'usuaris, horaris, nivell de saturació)
Elements a analitzar 2	Identifica tots els beneficis socials durant el període útil instal·lació i els transforma a efectes monetaris	Analitza els beneficis socials no monetaritzables, poc rellevants en una ACB o de difícil obtenció	Satisfacció dels usuaris Hàbits esportius (serveis emprats a la instal·lació i hàbits fora)
Resultat	Contrasta efectes i permet identifica viabilitat projecte; retorn a la inversió, etc.	Contrast d'arguments de participants, de fonts d'informació diversa. Permet obtenir informació de context	Perfils d'usuaris. Permet caracteritzar, analitzar tendències i optimitzar-hi la gestió.
Consideracions	Es basa en assumpcions i certes, no només evidències (com avaluacions d'impacte)	Caldrà parlar o consultar amb usuaris i no usuaris de la instal·lació. No oblidar dimensió territorial	En la mesura del possible és important poder disposar d'una foto conjunta d'altres instal·lacions (municipi, àrea d'influència, etc.)

L'anàlisi Cost-Benefici

L'Anàlisi Cost-Benefici

Costos socials

- No és un compte d'explotació, no inclou transferències; IVA; cotitzacions SS, etc.
- Quotes i ingressos provinents de l'àrea d'influència no s'inclouen: dins àrea d'influència és un canvi de mans dels diners.
- Valorar el valor sòl perquè al final del període analitzat (per ex. 15 anys des d'inauguració) segueix tenint un valor.
- Estimar costos a 15 anys vista (cas Taradell)
- Cal afegir costos mediambientals de construcció i manteniment (Calculadora emissions CO2 ...es pot transformar en €!). *Mercat de CO2*
- *Han sortit perdent altres instal·lacions de la zona?*
- Cost social de lesions esportives (efectes en la productivitat).

Figura 3.25. Estimació del cost ajustat total de funcionament/manteniment. Període 2015-2029

Concepte	2015	2016	2017	2020	2023	2025	2029
Compres béns	14.566,97 €	3.728,13 €	3.788,34 €	4.053,31 €	4.383,12 €	4.681,57 €	5.419,86 €
Material esportiu	1.912,57 €	1.262,45 €	1.282,83 €	1.372,56 €	1.484,24 €	1.585,31 €	1.835,31 €
Material d'oficina	2.236,07 €	1.265,69 €	1.286,13 €	1.376,08 €	1.488,05 €	1.589,38 €	1.840,02 €
Uniformes	2.373,12 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Material per vendre a usuaris	8.045,21 €	1.200,00 €	1.219,38 €	1.304,67 €	1.410,83 €	1.506,89 €	1.744,53 €
Compres serveis externs	13.380,13 €	3.888,45 €	3.565,11 €	3.814,46 €	4.124,84 €	4.405,70 €	5.100,48 €
Assegurança d'accident usuaris EAS	1.092,78 €	1.388,43 €	1.410,85 €	1.509,53 €	1.632,36 €	1.743,51 €	2.018,46 €
Assegurança de danys edifici EAS	2.081,02 €	2.081,02 €	2.114,62 €	2.262,53 €	2.446,63 €	2.613,22 €	3.025,32 €
Formació	3.337,27 €	380,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altres	6.869,07 €	39,00 €	39,63 €	42,40 €	45,85 €	48,97 €	56,70 €
Manteniment i conservació	105.419,81 €	82.384,64 €	73.841,89 €	77.422,97 €	81.835,95 €	70.566,97 €	75.246,96 €
Reposicions (materials)	21.044,72 €	17.115,60 €	17.392,02 €	18.608,47 €	20.122,60 €	21.492,77 €	24.882,18 €
Reparacions i manteniment	41.719,94 €	24.965,66 €	21.798,07 €	23.322,69 €	25.220,41 €	26.937,70 €	31.185,77 €
Neteja (servei, equip i productes)	12.363,98 €	865,70 €	879,68 €	941,21 €	1.017,80 €	1.087,10 €	1.258,53 €
Jardineria	0,00 €	6.155,66 €	253,90 €	255,98 €	257,07 €	258,26 €	260,48 €
Control sanitari aigua i instal·lacions	5.798,35 €	6.356,69 €	6.459,35 €	6.911,14 €	7.473,49 €	7.982,37 €	9.241,18 €
Cost ajustat de les actuacions administratives	1.177,99 €	1.570,65 €	1.622,72 €	1.789,51 €	1.973,44 €	2.106,45 €	2.399,96 €
Cost ajustat de les actuacions de la brigada	1.764,73 €	1.845,47 €	1.875,27 €	2.006,44 €	2.169,69 €	2.317,43 €	2.682,89 €
Compra/manteniment caldera biomassa	21.550,10 €	23.509,20 €	23.560,88 €	23.587,53 €	23.601,45 €	8.384,88 €	3.335,97 €

Concepte	2015	2016	2017	2020	2023	2025	2029
Màrqueting i comunicació	6.155,42 €	1.306,59 €	1.327,69 €	1.420,55 €	1.536,14 €	1.640,74 €	1.899,48 €
Publicitat en mitjans	1.530,87 €	116,67 €	118,55 €	126,85 €	137,17 €	146,51 €	169,61 €
Comunicacions als inscrits/afiliats	2.886,21 €	1.189,92 €	1.209,13 €	1.293,71 €	1.398,97 €	1.494,23 €	1.729,87 €
Campanyes promocionals (regals, etc.)	1.738,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subministraments	83.175,25 €	117.905,01 €	119.878,27 €	137.373,18 €	157.927,18 €	173.628,03 €	210.670,85 €
Aigua	6.854,04 €	9.356,47 €	9.496,16 €	9.927,88 €	10.379,23 €	10.691,47 €	11.344,41 €
Biomassa	14.381,13 €	28.223,55 €	28.788,02 €	30.550,07 €	32.419,98 €	33.729,75 €	36.510,17 €
Electricitat	61.538,95 €	78.010,03 €	79.241,74 €	94.378,35 €	112.406,29 €	126.299,82 €	159.450,85 €
Telefonia i Internet	401,14 €	2.314,96 €	2.352,35 €	2.516,88 €	2.721,67 €	2.907,00 €	3.365,43 €
Despeses de personal (prestació)	168.092,31 €	227.553,77 €	240.585,61 €	211.751,51 €	219.105,96 €	234.025,15 €	270.930,85 €
Retribucions	110.419,74 €	139.775,07 €	147.747,35 €	170.219,08 €	186.694,56 €	199.406,83 €	230.853,23 €
Altres despeses de la prestació	0,00 €	22.973,36 €	28.013,25 €	29.972,58 €	32.411,39 €	34.618,32 €	40.077,62 €
Despeses generals de l'empresa	21.102,14 €	23.711,99 €	23.719,19 €	4.229,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Benefici industrial (6%)	36.570,43 €	41.093,35 €	41.105,82 €	7.330,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Cost total ajustat de la fase operativa	390.789,90 €	436.766,59 €	442.986,90 €	435.835,98 €	468.913,18 €	488.948,16 €	569.268,49 €

Nota: En la taula només es representen els anys que hi ha una variació important. Així, els anys no mostrats s'entén que les xifres són les mateixes que les de l'any anterior corresponent amb petites variacions degudes a la actualització per IPC estimat.

Font: elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'Ajuntament de Taradell.

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

- Han de ser monetaritzables i relativament fàcils d'obtenir (existeix literatura).
- Si no són monetaritzables, han de passar a anàlisi qualitativa.
- Preferiblement ser exhaustius, intentant de comptabilitzar dues vegades (per ex. Beneficis turisme i benefici transport).
- En ocasions has de fer assumpcions teòriques per al càlcul (estimació a partir dades comarcals, catalanes o d'Estat). Dada “micro” ajuda a ajustar.

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

1. Utilitat (Benefici social ús).

Concepte: prefereixo aquesta activitat a una altra, la gaudeixo

Fórmula de càlcul freqüent: excedent de consumidor

Dif. Màxima disponibilitat a pagar i el que pago

Problema: Ho puc saber? Enquesta? Grup de discussió?
Puc generar sensació que vull apujar preus.

Ús freqüent en oci i esport.

Té sentit?

Hi ha gent apuntada a gimnasos encara que no hi va... Valora molt poder anar-hi. D'altres potser ho valoren menys.

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

1. Utilitat (Benefici social ús).

Si no dispo de càlcul d'excedent de consumidor... Aproximació a través de "cost-less choice"

Valoració econòmica que faig d'aquesta experiència en contrast amb altres alternatives d'oci.(P.20 qüestionari Taradell)

Anys	2015	2016	2017	2018	2019
Valor social d'ús	722.492,6 €	983.621,8 €	1.009.423,2 €	1.039.547,0 €	1.075.315,8 €
Cost d'altres instal·lacions	172.579,6 €	234.487,5 €	236.058,6 €	237.666,2 €	240.126,0 €
Efecte net	549.913,1 €	749.134,3 €	773.364,6 €	801.880,9 €	835.189,8 €

Font: elaboració pròpia.

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

2. Economia del municipi/àrea d'influència d'estudi

Concepte: efectes en l'economia (turisme; dinamització empreses; comerç) i els salaris/qualificació.

Fórmula de càlcul freqüent: Taules Input-Output; Efectes multiplicadors; Despesa diària; Beneficis empresarials; diferències salarials

Limitacions: En instal·lacions municipals, efectes modestos (sobretot municipis mitjans i petits).

Ús freqüent esdeveniments esportius i grans equipaments (estadis, circuits).

Evitar sobrevalorar canvis de diners en mans al territori.

- Que un turista rus gastí 100 euros té un benefici superior al municipi que si ho fa un local (tot i efecte multiplicador o benefici empresarial =).

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

2. Economia del municipi/àrea d'influència d'estudi

Exemple compra material esportiu, com ho puc saber o apropar-m'hi?

- Enquesta usuaris
- Preguntant botiguers de la zona.
- Estimant a través de dades i registres sectorials (facturació a un sector).
- Preguntant equipaments similars (benchmarking).

Figura 3.37. Estimació de l'impacte econòmic resultat de l'obertura de l'EAS Taradell

Beneficis empresarials	2015	2016	2017	2018
EAS Material	163,38 €	46,68 €	47,43 €	48,37 €
EAS Altres	522,28 €	372,82 €	378,84 €	386,30 €
Taradell	2.855,26 €	140,04 €	142,30 €	145,10 €
Altres municipis d'Osona	13.194,88 €	3.244,26 €	3.296,65 €	3.361,57 €
Total	16.735,80 €	3.803,80 €	3.865,23 €	3.941,34 €

Font: elaboració pròpia.

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

3. Salut

Opcions de càlcul: a) a través reducció del risc patir malalties vinculades amb la inactivitat; b) mitjançant costos directes de salut (visites metge, operacions, etc) i/o absentisme laboral; c) benestar psicològic i emocional; d) a través millora qualitat vida anys pendents.

Fórmula de càlcul: diversa, però es busquen valors unitaris i % en funció perfils de població .

Dificultats:

- Contrafactuals...Sense la instal·lació aquelles persones farien activitat física?
- Infants i adolescents.
- Fas estimacions a futur (apliquem beneficis en funció perfils).

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

3. Salut

Figura 3.38. Cost de la inactivitat a Taradell

	Cost de la inactivitat	Població	% Inactivitat	Població inactiva	Ràtio per inactiu
Taradell	239.175,00 €	6.252	24 %	1.525	156,79€

Font: elaboració pròpia.

Figura 3.39. Abonats que passen a ser actius a causa de l'EAS segons any d'alta. 2015 i 2016

Traslladat a tots els abonats	2015	2016	Total
No feia activitat física abans de l'EAS	160	30	190
Era actiu abans de l'EAS	770	267	1.036
Total	930	296	1.226

Font: elaboració pròpia.

Resultat post càlculs: 3.361 € any 2015; 3.991 € any 2016.

L'Anàlisi Cost-Benefici

Beneficis socials

4. Estalvi en temps o diners per transport

Concepte: sense aquella instal·lació m'he de desplaçar a un altre municipi.

Fórmula de càlcul freqüent: disponibilitat a pagar; diferència abans-ara (per exemple, autocars per a escolars).

Limitacions: evitar comptabilitzar dos cops amb “benefici per l'ús”.

Per exemple, Benefici social per l'ús a tots els usuaris i estalvi en temps per acompanyants infants i contractació autocars.

En aquest cas...

Total estalvi (benefici social)-marge empresarial autocars (cost)

L'Anàlisi Cost-Benefici

Resultats

Taxa de descompte	3,00%
TIR	3,69%
VAN del projecte	791.301,84 €
Ràtio cost-benefici	1,08

Font: elaboració pròpia.

Escenari base amb inflació futura previsió moderada i creixement d'accessos a instal·lació d'1% anual:

- TIR positiva, superior a Taxa descompte, indica projecte “socialmente rentable”
- VAN positiva, però si accessos disminueixen, passaria a ser negativa!
- Ràtio Cost-Benefici 1,08

Anàlisi qualitativa

Anàlisi qualitativa

Què s'inclou?

- Convivència, integració, creació teixit social, sentiment pertinença al municipi, etc.
- Alguns beneficis socials monetaritzables però èticament “no calculables”: per ex, esport per a persones amb discapacitat psíquica.
- Informació de context (construir un relat).
- Explotació estadístics descriptius (bases de dades usuaris, dades enquesta).
- Possibles vies de millora de la instal·lació (per ex. Ampliacions, nous serveis).

Anàlisi qualitativa

Què aporta?

- De l'abstracció de les xifres al relat.
- Testimonis de valor.
- Permet verificar opinions del carrer de manera sistemàtica.
- Pot ajudar a actualitzar estudis de viabilitat o de demanda prèvia.

Riscos

- Evitar biaixos
- Sobreestimar opinions d'informants clau per sobre d'usuaris (o a la inversa).
- Permet verificar opinions del carrer de manera sistemàtica.
- Oblidar que moltes instal·lacions donen serveis a residents d'altres municipis.

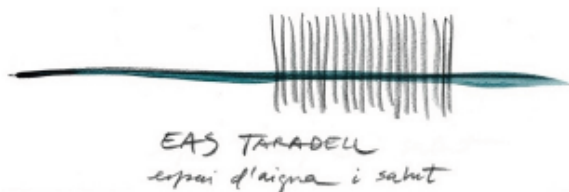
Metodologies i instruments a disposició

Instruments d'anàlisi

Complementarietat de mètodes

- **Enquestes presencials o telefòniques.**
- **Base de dades d'usuaris (òptims per a millorar coneixement).**
- **Anàlisi documental.**
- **Entrevistes en profunditat.**
- **Grup de discussió o focus group.**

De les dades i el contingut d'anàlisi a la comunicació

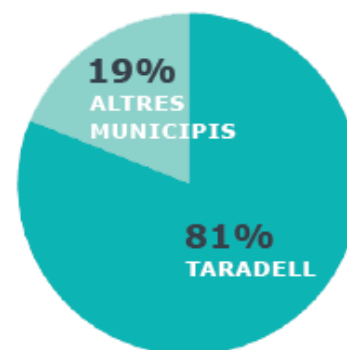


COSTOS I BENEFICIS SOCIALS

Instal·lació de 2.600 m²

Més de 1.200 persones abonades

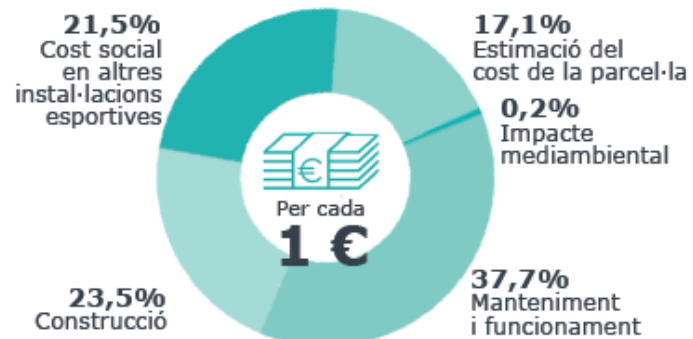
- ~ Piscina gran de 20 m i 6 carrers
- ~ Piscina petita per a activitats dirigides
- ~ Sauna i bany de vapor
- ~ Sala de fitnes
- ~ Sala de *spinning*
- ~ Sala polivalent d'activitats dirigides



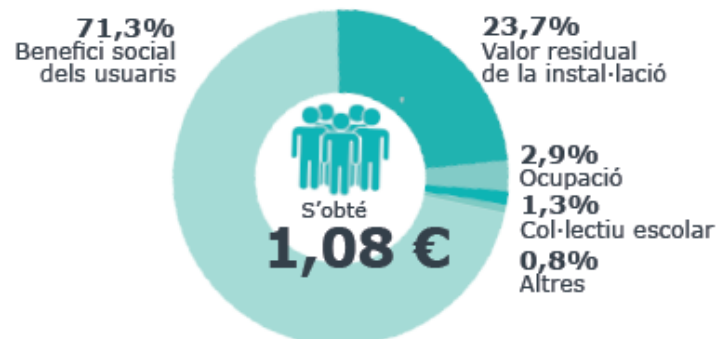
Obra creada per l'estudi català RCR Arquitectes (Premi Pritzker d'arquitectura, 2017)

Els beneficis socials superen els costos socials

COSTOS SOCIALS (2003-2029)



BENEFICIS SOCIALS (2015-2029)



Molt més que una piscina coberta

Activitats més practicades per les persones abonades



✓ Abans d'inaugurar-se, el **40%** les practicava en altres instal·lacions.

✓ El **24%** fan **2 activitats**; el **47%** en fan **3**, i el **28%** en fan **4 o més**.

Satisfacció amb els serveis



L'EAS estimula la pràctica esportiva

Principals motivacions per anar-hi



81%

PER
MANTENIR-SE EN
FORMA O MILLORAR
LA SALUT

50%

PERQUÈ M'AGRADA

22%

PER
DIVERSIÓ

9%

PER
RECOMANACIÓ
MÈDICA

7%

PER
RAONS ESTÈTIQUES

El **15%** de les persones **no feien activitat esportiva** abans de donar-s'hi d'alta. Ara hi practiquen



NATACIÓ
RECREATIVA

63%



ACTIVITATS
DIRIGIDES EN
SALA

47%



MUSCULACIÓ

44%



ACTIVITATS
DIRIGIDES
AQUÀTIQUES

34%



SPINNING

22%



SAUNA I VAPOR

3%

✓ D'aquest 15%, el 58% són menors de **45 anys**, el 20% tenen entre **45-60 anys** i el 22% són majors de **60 anys**.

ACTIVITAT FÍSICA que abans d'abonar-se a l'EAS **no es practicava** i ara **sí**



NATACIÓ
RECREATIVA

46%



MUSCULACIÓ

36%



SPINNING

25%



ACTIVITATS
DIRIGIDES
AQUÀTIQUES

22%



ACTIVITATS
DIRIGIDES EN
SALA

26%

PERCEPCIÓ DE LA SALUT de les persones abonades



Abans de l'obertura de l'EAS

83%

BO O MOLT BO

13%

REGULAR O DOLENT

Després de l'obertura de l'EAS

93%

BO O MOLT BO

3%

REGULAR O DOLENT

L'EAS com a creador de vincles socials



- ✓ Ha facilitat l'entrada a persones nouvingudes a Taradell o bé que viuen a les urbanitzacions del voltant.
- ✓ Ha promogut el contacte social i la col·laboració en altres activitats del poble.
- ✓ Ha fomentat el voluntariat en la teràpia aquàtica de les persones amb discapacitat física i psíquica de l'Associació Sant Tomàs.
- ✓ Ha fomentat l'activitat física de persones amb dificultats de mobilitat.

Moltes gràcies!

Andreu Orte

Servei de Planificació i Avaluació. Gabinet de la Presidència DIBA
ortedelma@diba.cat