



JORNADA **ELS PLANS LOCALS DE SALUT**  
**Diputació de Barcelona**  
2 d'octubre de 2013

# ***La importància de la planificació en salut pública a nivell local***

joan.guix@gencat.cat

- *Això depèn en gran part del lloc al que vulguis arribar*
- *Llavors tampoc importa molt el camí que prenguis*
- *Oh, sempre arribaràs a alguna part, si camines prou”*



- *Gatet de Cheshire, podries dir-me, per favor, quin camí haig de seguir per sortir d'aquí?*
- *No m'importa molt el lloc...*

- *... sempre que arribi a alguna part*



***“El que planifica la victòria a la caserna, fins i tot abans de començar la batalla, és el que te més factors estratègics del seu costat***

***Les victòries no son casualitats, sinó que son degudes a haver-se situat prèviament en posició de poder guanyar amb seguretat, imposant-se sobre els que ja han perdut abans de començar”***


***Sun Tzu***



**OBJECTIU  
CAMI  
PREPARACIÓ  
PREVISIÓ  
GARANTIR L'ÉXIT**





A silhouette of a person in a meditative pose (Padmasana) is centered against a bright, glowing sun. The person's arms are extended horizontally to the sides, palms facing up. The background is a warm, golden-yellow gradient.

Què és planificar  
per a la salut?

Per a què serveix  
un pla de salut  
local?

# UN PLA ÉS.....

*Projecte ordenat per a aconseguir un fi.*

*Conjunt orgànic de directrius i de mesures polítiques i econòmiques adreçades a resoldre un problema o una situació determinats.*



Institut  
d'Estudis  
Catalans

*- Procés d'organització de les decisions i accions per a assolir determinades finalitats establertes en una política.*





*Procés formalitzat per a escollir, organitzar i avaluar les activitats mes eficaces per a satisfer les **necessitats** de salut d'una determinada comunitat, tenint en compte els **recursos** disponibles.*

Pineault. Daveluy



*-Procés ordenat de definició dels problemes de salut, identificant les **necessitats** no satisfetes i l'estudi dels **recursos** per resoldre-les, l'establiment d'**objectius** prioritaris que siguin realistes i factibles, i la projecció de la acció administrativa. S'ocupa no tan sols de la idoneïtat, la eficàcia i la eficiència dels serveis de salut, sinó també dels factors de la ecologia i de la conducta individual i social que afecten a la salut de l'individu i de la comunitat.*

*[http://www.who.int/healthsystems/hss\\_glossary/en/index5.html](http://www.who.int/healthsystems/hss_glossary/en/index5.html)*

**EN UN ENTORN D'INCERTESA I DE  
CANVI CONSTANT, DE QUÉ SERVEIX  
PLANIFICAR?**



**La salut és un estat complert de benestar físic, mental i social, i no tan sols l'absència de malalties.**

**OMS. 1948**

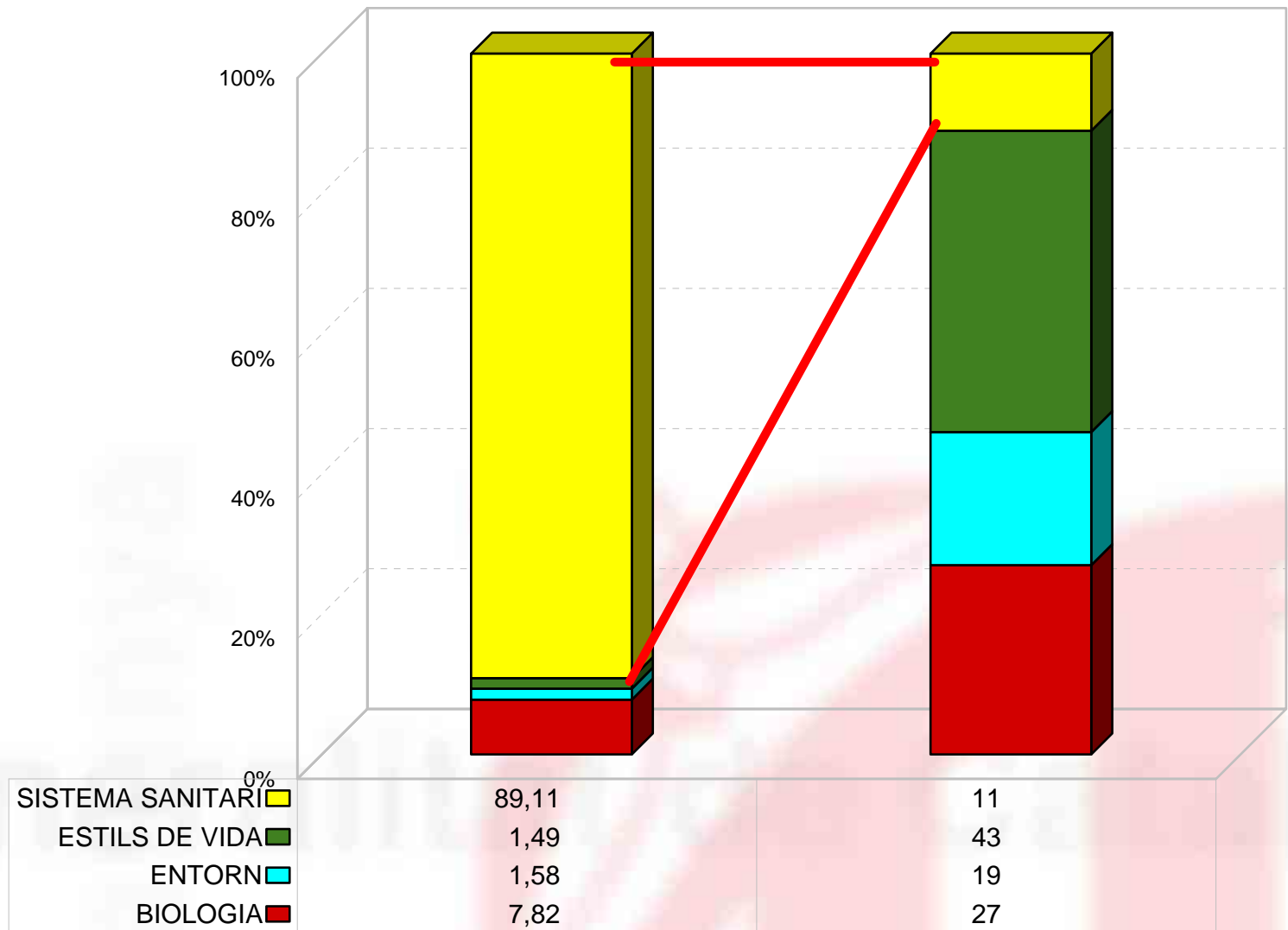
**Un individu de bona salut és aquell que és capaç de funcionar tan eficaçment com li és possible en el seu mitjà, i de consagrar-se plenament als seus projectes**

**Dubos R. 1973**

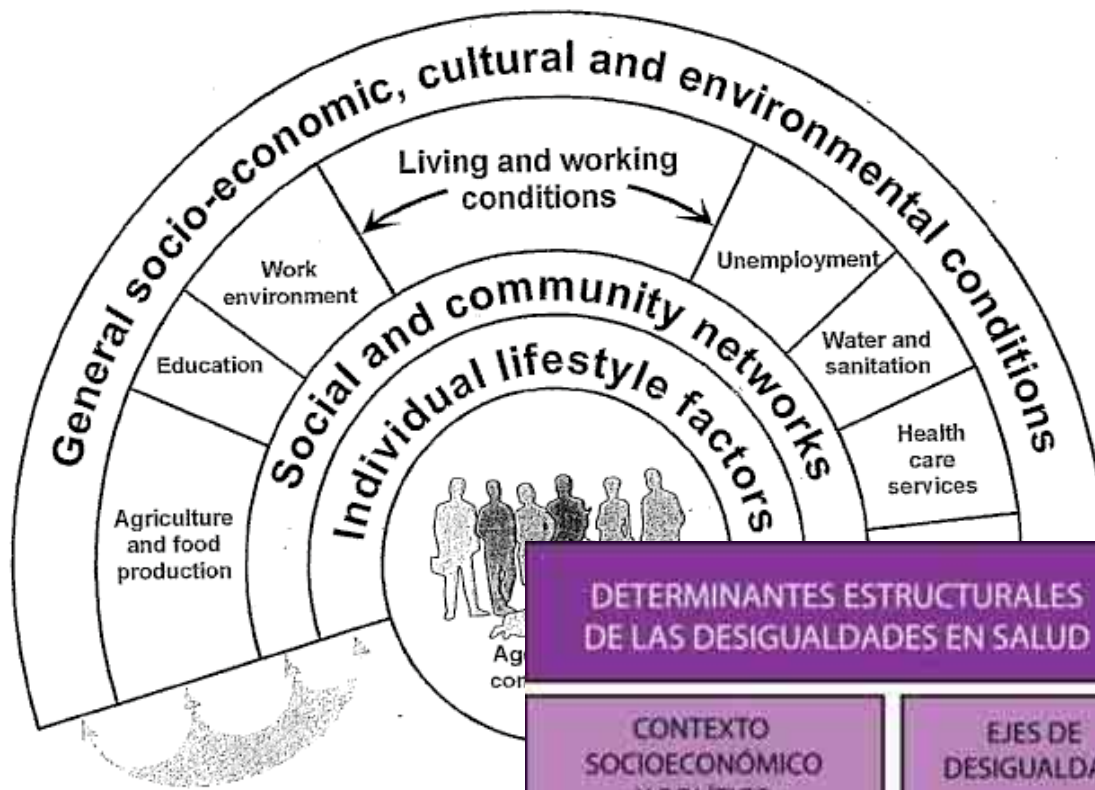
**Capacitat de l'individu per a:**

- **mantenir un estat d'equilibri apropiat a la seva edat i a les seves necessitats socials, en el que aquest individu està raonablement indemne de profundes incomoditats, insatisfaccions, malalties o incapacitat**
- **de comportar-se de tal forma que assegurï la supervivència de la seva espècie tan bé com la seva pròpia realització personal**

**Blum HL. 1981.**



## Segons Dever



# Declaración de Adelaida sobre la Salud en Todas las Políticas

*Hacia una gobernanza compartida en pro de la salud y el bienestar*

Informe de  
la Salud e

**La Declaració d'Adelaida sobre la Salut en Totes les Polítiques** posa l'accent que la millor forma d'aconseguir els objectius en salut consisteix que tots els sectors incloguin la salut i el benestar com a component essencial de la formulació de polítiques, en tant que les causes de la salut i el benestar estan fora de l'àmbit del sector de la salut i tenen una gènesi econòmica i social.

**La Declaració d'Adelaida** perfila la necessitat d'un nou contracte social entre tots els sectors per fer avançar el desenvolupament humà, la sostenibilitat i l'equitat, així com per millorar els resultats sanitaris. Això requereix una nova forma de governança en la qual hi hagi un lideratge conjunt entre tots els sectors i nivells de l'administració.



Generalitat de Catalunya  
Agència de Salut Pública de Catalunya



Organización  
Mundial de la Salud



Government  
of South Australia

**PENSAR EN GLOBAL**

**ACTUAR EN LOCAL**



**El nivell local és l'espai en el que  
es genera la salut de la gent**



...no tan sols com a escenari...





**...sinó com a subjecte**



Generalitat de Catalunya  
Agència de Salut Pública de Catalunya

L'Ajuntament és una  
de les peces més  
importantes...





**Primer nivell de l'Administració  
Visió estratègica del territori i la  
comunitat**

**Generadors de polítiques  
Transformadors i organitzadors  
de l'entorn**

**Competències  
Governança**





R·E·C·S  
Red Espanola de Ciutats Saudables



text a cercar...





*I això, com ho farem?*





Fer un Pla de Salut no és un fi en si mateix. No arregla res.

És la gestió i la execució de pla el que resol problemes i aporta valor afegit

Si no es pot actuar i gestionar, no cal planificar.





## **REQUISITS**

- Projecte de futur
- Acció, no sols teoria
- Consens polític
- Visió a mitjà – llarg termini
- Viabilitat
- Participació comunitària
- Comunicació i transparència
- Transversalitat
- Un projecte de tots, no sols de l'àrea de salut
- Dirigit a necessitats i fites objectives



## ***DESENVOLUPAMENT***

- No és un llibre per posar al prestatge
- Fonaments sòlids. L'important és l'edifici
- Diagnòstic, el suficient. Objectius, el nucli
- No és litúrgia. És acció
- Interdisciplinari
- No sols la visió tècnica. Visió comunitària
- Objectius clars, assolibles, avaluable
- Conseqüència de l'anàlisi. No prefixats
- Rigor. Objectivitat. Mètode
- Valor afegit. Creació de sinergies
- Efectivitat. Eficiència. Sostenibilitat
- Seguiment rigorós. Flexibilitat



**P.I.N.S.A.P.**



# PLANIFICACIÓ CANVI SUPOSA

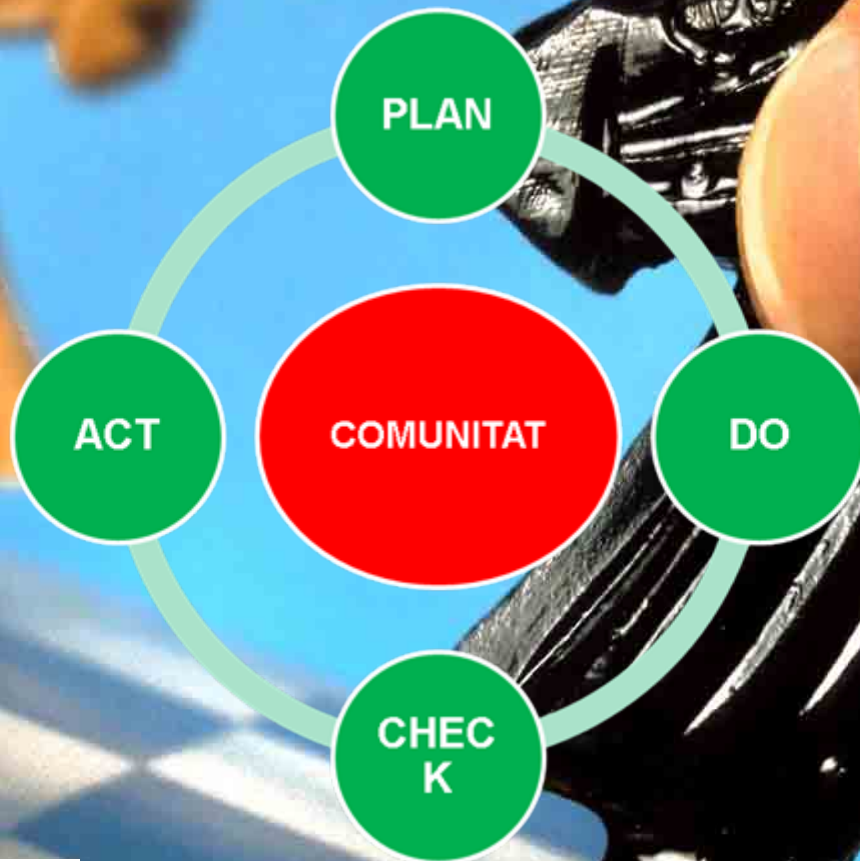


**el canvi suposa resistències**



Generalitat de Catalunya  
Agència de Salut Pública de Catalunya

# GESTIONAR



*Gràcies per la seva atenció*



Generalitat de Catalunya  
Agència de Salut Pública de Catalunya

joan.guix@gencat.cat