



Diputació  
Barcelona

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats  
Àrea de Territori i Sostenibilitat



**“La Taula per a la Millora Urbana (TxMU).  
La iniciativa corporativa de treball transversal  
al servei de la regeneració urbana”**

**Octubre 2011**

**L**a *Taula per a la Millora Urbana* (TxMU) és una iniciativa d'abast corporatiu, impulsada l'any 2005 per l'Àrea d'Infraestructures, Urbanisme i Habitatge (actualment Àrea de Territori i Sostenibilitat), i vinculada a l'assistència als ajuntaments en la millora de barris amb necessitats d'atenció especial.

Al llarg d'aquests anys la Taula ha anat desenvolupant i ampliant la seva acció, contribuint a millorar la quantitat i la qualitat del suport als ajuntaments. Alhora, s'ha manifestat progressivament com una eina útil, singular i novedosa, per a l'avenç del treball cooperatiu i la transversalitat en el si d'una administració pública.

Aquest document té per objecte exposar els elements principals d'aquesta iniciativa i l'abast de la seva acció al llarg d'aquests anys.

El document *s'inicia* amb una breu exposició de l'element motivador de la TxMU: la Llei de barris i l'assistència als ajuntaments en millora urbana. En el *segon capítol* es descriu que és la Taula, els seus elements fonamentals i els trets bàsics del seu funcionament. En el *tercer capítol* es detalla el programa de suport als ajuntaments en millora urbana, i específicament, el paper de la Taula en el referit programa. El document *conclou* amb unes consideracions finals, relatives al present i al futur de la Taula.



# I ndex

<b>1</b>	<b><i>La Llei de barris. La integralitat de la regeneració urbana</i></b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b><i>La Taula per a la Millora Urbana - TxMU</i></b>	<b>9</b>
	2.1.- Missió i objectius	10
	2.2.- Membres	11
	2.3.- Estructura organitzativa	12
	2.4.- Eines i recursos	14
<b>3</b>	<b><i>La TxMU i el programa de suport als ajuntaments per a la millora de barris</i></b>	<b>21</b>
	3.1.- Objecte i contingut	22
	3.2.- Assistència a la redacció dels Projectes d'Intervenció Integral	23
	3.3.- Assistència a l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral	24
	3.4.- Abast i balanç del programa de suport als Projectes d'Intervenció Integral	25
<b>4</b>	<b><i>Present i futur de la TxMU</i></b>	<b>31</b>



***1.- La Llei de  
barris. La  
integralitat de  
la regeneració  
urbana***



L'anomenada "Llei de Barris", aprovada unànimement pel Parlament de Catalunya l'any 2004, es proposa fer front a la situació d'aquells barris o àrees urbanes de Catalunya que requereixen una atenció especial, barris on s'acumulen problemàtiques diverses (demogràfiques, urbanístiques, socioeconòmiques, etc.) que generen -o poden generar si no s'hi actua- una espiral de segregació i exclusió social.

La Llei planteja la millora d'aquests barris mitjançant un "pla de xoc" de quatre anys, dissenyat i executat pels ajuntaments, i cofinançat (mitjançant l'anomenat "Fons de Barris") per la Generalitat de Catalunya, qui estableix el contingut, els mecanismes i la selecció dels barris beneficiaris del fons mitjançant convocatòries anuals.

El contingut d'aquest "pla de xoc" es concreta en un document anomenat "Projecte d'Intervenció Integral", que els ajuntaments han d'elaborar -i arribat el cas, executar- i que esdevé l'element fonamental de la documentació a presentar en les esmentades convocatòries. El Projecte ha de respondre adequadament a la diversitat de problemàtiques que pateix el barri i, en conseqüència, ha d'incorporar actuacions que abordin la millora dels espais públics, els equipaments o els habitatges, però també, l'activitat econòmica i comercial, els serveis a les persones, la convivència, la situació de determinats col·lectius, etc.

Poc després de l'aprovació de la Llei, la Diputació de Barcelona inicià una línia d'assistència als ajuntaments en relació a la Llei de Barris, coincidint amb la primera convocatòria de desplegament de la Llei i amb les primeres peticions de suport d'alguns ens locals amb voluntat de presentar-s'hi. L'objecte d'aquest programa era donar el màxim suport als ajuntaments, tant en la definició del seu projecte de barris com en la seva execució, i fer-ho des de totes les disciplines que configuren la regeneració urbana, des d'una òptica ambiciosa i inclusiva.

Tot i que la definició, l'impuls i el desplegament d'aquest programa va anar a càrrec de l'Àrea d'Infraestructures, Urbanisme i Habitatge -a través de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats (en endavant GSHUA)-, ja des d'un inici es va considerar necessari incorporar-hi altres departaments de la corporació, qui, des del seu àmbit sectorial específic, poguessin ampliar i enriquir el suport prestat als ajuntaments, en la línia de promoure, d'acord amb el propi esperit de la Llei, el caràcter "integral" de la regeneració urbana.

Amb aquesta motivació és va crear la Taula per a la Millora Urbana (en endavant TxMU). Tot i que el seu origen data de l'any 2005, és en els darrers dos anys (en un procés batejat amb el nom de "nou impuls") que ha adquirit les característiques actuals i s'ha dotat dels elements i recursos que s'exposen a continuació.



## ***2.- La Taula per a la Millora Urbana - TxMU***



## 2.1.- Missió i objectius

### I. Missió

Fomentar la cooperació entre les diferents àrees de la Diputació de Barcelona vinculades a la millora urbana, en el disseny i implementació dels Projectes d'Intervenció Integral, amb l'objecte de donar un millor servei als ajuntaments mitjançant la col·laboració, l'intercanvi i el treball transversal i pluridisciplinar en el sí de la corporació.

### II. Objectius

- ✓ INCREMENTAR el suport als ajuntaments en els seus Projectes d'Intervenció Integral, assegurant la participació de tota la Diputació de Barcelona.
- ✓ ENRIQUIR el contingut dels Projectes d'Intervenció Integral, coordinant la participació multisectorial i fomentant la transversalitat.
- ✓ PROMOURE el coneixement i la cooperació integral més enllà de la Llei de barris.



## 2.2.- Membres

Actualment integren la TxMU un total de 37 serveis i oficines (centres gestors), adscrits a les diferents àrees que integren la corporació. Els membres participen en cada cas en la proporció i intensitat que correspon al seu àmbit d'actuació.

<b>ÀREA DE PRESIDÈNCIA</b>	<b>Coordinació General</b>	Direcció d'Estudis i Prospectiva Centre per a la Innovació Local Oficina de Planificació i Avaluació de Polítiques
	<b>Coordinació de Concertació i Assistència Local</b>	Oficina d'Assistència en Administració Electrònica Servei d'Assistència en l'Organització Municipal
<b>ÀREA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I OCUPACIÓ</b>	<b>Esports</b>	Oficina d'Activitats Esportives Oficina d'Equipaments Esportius
	<b>Desenvolupament Econòmic</b>	Servei de Mercat de Treball Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic Servei del Teixit Productiu
	<b>Turisme</b>	Oficina Tècnica de Turisme Oficina de Promoció Turística
	<b>Comerç</b>	Servei de Comerç Urbà Oficina de Mercats i Fires Locals
<b>ÀREA DE CONEIXEMENT I NOVES TECNOLOGIES</b>	<b>Cultura</b>	Oficina d'Estudis i Recursos Culturals Servei de Coordinació Bibliotecària
	<b>Educació</b>	Oficina de Planificació Educativa
<b>ÀREA DE TERRITORI I SOSTENIBILITAT</b>	<b>Infraestructures, Urbanisme i Activitats</b>	Oficina Tècnica de Cartografia i SIG local Oficina Tècnica de Planificació i Actuació en Infraestructures Oficina Tècnica de Gestió en Infraestructures Oficina Tècnica de Mobilitat i Seguretat Viària Local Servei de Patrimoni Arquitectònic Local Servei d'Equipaments i Espai Públic Servei de Planificació d'Habitatge i Millora Urbana Oficina de Promoció i Gestió d'Habitatge Oficina d'Activitats i Urbanisme
	<b>Medi Ambient</b>	Oficina Tècnica de Canvi climàtic i Sostenibilitat Oficina Tècnica d'Avaluació i Gestió Ambiental Oficina Tècnica de Sensibilització, Participació i Divulgació Ambiental
<b>ÀREA D'ATENCIÓ A LES PERSONES</b>	<b>Salut Pública i Consum</b>	Servei de Salut Pública Servei de suport a les polítiques de consum
	<b>Benestar Social</b>	Servei d'Acció Social Oficina de Suport Tècnic als Serveis Socials
	<b>Igualtat i Ciutadania</b>	Oficina de Promoció de Polítiques d'Igualtat Dona-Home Oficina del Pla Jove Servei de Polítiques de Diversitat i Ciutadania Oficina de Participació Ciutadana

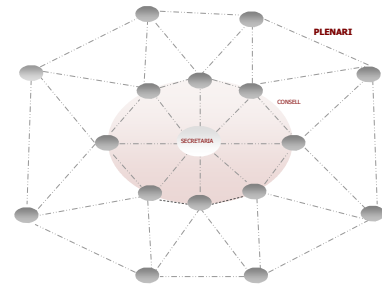
## 2.3.- Estructura organitzativa

La TxMU disposa d'una estructura específica per garantir el seu funcionament intern i l'eficàcia de la funció de suport efectiu als ajuntaments. Actualment, la TxMU està integrada per diversos òrgans, amb les següents característiques i atribucions:

### I. Plenari de la TxMU

El Plenari constitueix l'òrgan màxim d'expressió de la TxMU i té com a principal objectiu fomentar la participació, comunicació i relació presencial entre els membres de la TxMU.

Està constituït per tots els centres gestors que conformen la TxMU i, ordinàriament, es reuneix un cop l'any.

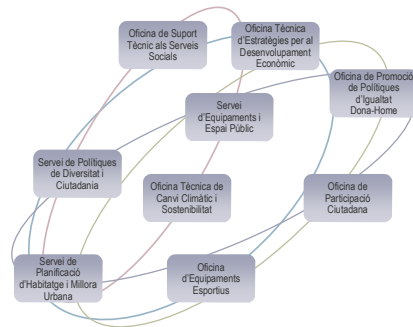


### II. Consell de la TxMU

El Consell és l'òrgan encarregat, entre d'altres funcions, de:

- ✓ Dirigir i coordinar els treballs de la TxMU.
- ✓ Definir els objectius, les línies estratègiques i les actuacions a desenvolupar.
- ✓ Establir el règim de funcionament i avaluació dels òrgans de la TxMU.
- ✓ Definir el marc d'actuació comuna dels departaments amb implicació essencial en els Projectes d'Intervenció Integral.

Es reuneix amb caràcter ordinari trimestralment i està integrat per representants dels següents serveis i oficines:



### III. Secretaria de la TxMU

La secretaria de la TxMU és l'òrgan encarregat de:

- ✓ Donar suport i dinamitzar la resta d'òrgans de la TxMU.
- ✓ Elaborar la documentació i els informes necessaris per al correcte funcionament de la TxMU.
- ✓ Facilitar i gestionar la informació necessària pel funcionament ordinari de la TxMU.
- ✓ Gestionar la comunicació interna i externa vinculada a la TxMU.

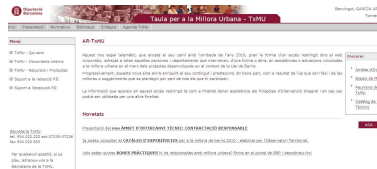
Per acord del Consell de la TxMU, en la seva primera sessió de treball, les funcions de la secretaria s'estan desenvolupant des del Servei de Planificació d'Habitatge i Millora Urbana (GSHUA).



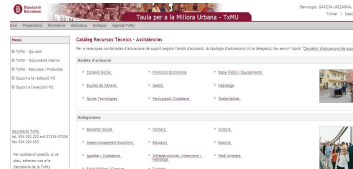
## 2.4.- Eines i recursos

Al llarg dels exercicis 2009-2010, en el marc del procés de treball conegut com a "nou impuls", la TxMU ha desenvolupat tot un seguit d'eines i recursos interns encaminats a millorar el seu funcionament i a promoure la comunicació i cohesió entre els centres gestors.

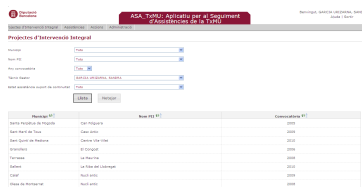
Les eines i recursos més significatius desenvolupats fins a dia d'avui són els següents:



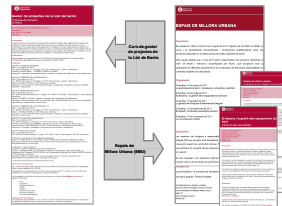
**Sistema d'informació compartit (AR-TxMU)**



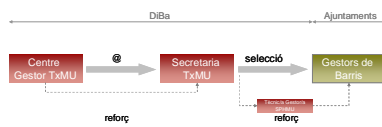
**Catàleg d'assistències en l'execució (CRT-A)**



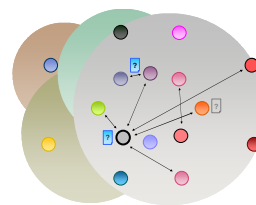
**Aplicatiu de seguiment d'assistències (ASA-TxMU)**



**Formació específica per a gestors de Projectes de barris**



**Difusió oferta formativa de la DIBA**



**Àmbits d'Intercanvi Tècnic (AIT)**

Totes aquestes eines i recursos permeten fer front als reptes plantejats pels membres de la TxMU.

## I. Sistema d'informació compartit – Accés Restringit TxMU (AR-TXMU)

### Objectius bàsics:

- ✓ Dotar d'un sistema d'informació i comunicació interna entre tots els centres gestors de la TxMU.
- ✓ Fer accessible, a través d'una eina telemàtica, la informació vinculada a la redacció i execució dels Projectes d'Intervenció Integral.

### Contingut:

- ✓ Informació necessària per al funcionament de la TxMU.
- ✓ Informació de la redacció dels Projectes d'Intervenció Integral.
- ✓ Catàleg d'activitats i formació vinculat a la TxMU.
- ✓ Agenda d'activitats dels òrgans de la TxMU.
- ✓ Bibliografia en millora urbana.

The screenshot shows the AR-TXMU web application interface. At the top, there is a header with the Diputació de Barcelona logo and the title "Taula per a la Millora Urbana - TxMU". Below the header, there is a navigation menu with options like "Inici", "Presentació", "Normativa", "Biblioteca", "Enllaços", and "Agenda TxMU". The main content area is divided into several sections: "Menú" with links to "TxMU - Qui som", "TxMU - Documents interns", "TxMU - Recursos i Productes", "Suport a la redacció PII", and "Suport a l'execució PII"; "AR-TXMU" with a description of the system and its purpose; "Novetats" with a section for "Presentació del nou ÀMBIT D'INTERCANVI TÈCNIC: CONTRACTACIÓ RESPONSABLE"; and "Directes" with links to "Àmbits d'Intercanvi Tècnic", "Espais de Millora Urbana", "Reunions del Consell de la TxMU", and "Catàleg de Recursos Tècnics". There is also a "ASA - TxMU" button. The footer contains contact information for the Diputació de Barcelona.

## II. Catàleg d'assistències a l'execució dels PII (CRT-A)

### Objectius bàsics:

- ✓ Aplegar els serveis i activitats de la Diputació de Barcelona vinculat a la millora urbana.
- ✓ Difondre el suport que poden donar els centres gestors durant l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral.

### Contingut:

- ✓ Informació sobre la carta de serveis i activitats dels centres gestors, mitjançant aplicatiu de consulta i recerca.

The screenshot displays the website interface for 'Taula per a la Millora Urbana - TxMU'. The header includes the Diputació de Barcelona logo and navigation links like 'Inici', 'Presentació', 'Normativa', 'Biblioteca', 'Enllaços', and 'Agenda TxMU'. The main content area is titled 'Catàleg Recursos Tècnics - Assistències' and provides information on how to search for services. It is organized into three main sections: 'Àmbits d'actuació', 'Delegacions', and 'Tipologies', each with a grid of service categories and small illustrative images.

**Menú**

- @ TxMU - Qui som
- @ TxMU - Documents interns
- @ TxMU - Recursos i Productes
- @ Suport a la redacció PII
- @ Suport a l'execució PII

Secretaria TxMU  
Tel: 934 022 222 ext.37235-37236  
Fax: 934 020 653

Per qualsevol qüestió, si us plau, adreceu-vos a la Secretaria de la TxMU.

**Catàleg Recursos Tècnics - Assistències**

Per a recerques combinades d'actuacions de suport segons l'àmbit d'actuació, la tipologia d'actuacions i/o la delegació, feu servir l'opció "Cercador d'actuacions de suport".

**Àmbits d'actuació**

- ▶ Cohesió Social
- ▶ Promoció Econòmica
- ▶ Espais Públics i Equipaments
- ▶ Equitat de Gènere
- ▶ Gestió
- ▶ Habitatge
- ▶ Noves Tecnologies
- ▶ Participació Ciutadana
- ▶ Sostenibilitat

**Delegacions**

- ▶ Benestar Social
- ▶ Comerç
- ▶ Cultura
- ▶ Desenvolupament Econòmic
- ▶ Educació
- ▶ Esports
- ▶ Igualtat i Ciutadania
- ▶ Infraestructures, Urbanisme i Mobilitat
- ▶ Medi Ambient
- ▶ Salut Pública i Consum
- ▶ Turisme

**Tipologies**

- ▶ Suport tècnic
- ▶ Suport econòmic
- ▶ Sensibilització ciutadana
- ▶ Cessió i crèdits de béns
- ▶ Gestió directa

Bústia de contacte: gshua.txmu.secr@diba.cat

Diputació de Barcelona, Rambla de Catalunya, 126. 08008 Barcelona Tel. 934 022 222

### III. Aplicatiu de seguiment d'Assistències (ASA-TXMU)

#### Objectius bàsics:

- ✓ Sistematitzar i compartir la informació referent al suport que es presta als ajuntaments des dels centres gestors de la TxMU, en el marc del suport a l'execució dels seus Projectes d'Intervenció Integral.

#### Contingut:

- ✓ Informació general dels projectes de barris amb suport de continuïtat.
- ✓ Assistències desenvolupades pels centres gestors (estat i informació rellevant).

The screenshot shows the ASA-TXMU application interface. At the top, there is a header with the Diputació de Barcelona logo and the title 'ASA-TXMU: Aplicatiu per al Seguiment d'Assistències de la TxMU'. Below the header, there are navigation tabs: 'Projectes d'Intervenció Integral', 'Assistències', 'Accions', and 'Administració'. The main content area is titled 'Projectes d'Intervenció Integral' and contains several filter fields: 'Municipi' (set to 'Tots'), 'Nom PII' (set to 'Tots'), 'Any convocatòria' (set to 'Tots'), 'Tècnic Gestor' (set to 'GARCIA URIZARNA, SANDRA'), and 'Estat assistència suport de continuïtat' (set to 'Tots'). Below the filters are 'Llista' and 'Netejar' buttons. A table displays the following data:

Municipi	Nom PII	Convocatòria
Santa Perpètua de Mogoda	Can Folguera	2005
Sant Martí de Tous	Casc Antic	2009
Sant Quintí de Mediona	Centre Vila-Vilet	2010
Granollers	El Congost	2006
Terrassa	La Maurina	2008
Sallent	La Riba del Llobregat	2010
Calaf	Nucli antic	2009
Olesa de Montserrat	Nucli antic	2008

At the bottom of the table area, there are 'Nou PII' and 'Exportar a xls' buttons.

## IV. Formació específica per a gestors de PII

### Objectius bàsics:

- ✓ Contribuir a millorar les habilitats específiques dels equips gestors vinculades a l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral.
- ✓ Fomentar la col·laboració i l'intercanvi de coneixement a través de sessions tècniques de treball.

### Contingut:

- ✓ Curs de gestor de projectes de barris, destinat a assolir els coneixements teòrics bàsics relacionats amb la gestió de Projecte d'Intervenció Integral.
- ✓ Espais de Millora Urbana, creats com sessions tècniques, amb contingut eminentment pràctic, on fomentar el treball en xarxa i la transferència d'experiències i coneixement multidisciplinari.

**Gestor de projectes de la Llei de barris**  
Programa de formació  
2a edició

**Data:** 21 de gener fins al 20 de febrer de 2011  
**Durada:** De 9.30 a 14.30 hores  
**Direcció:**

**Presentació:**  
L'objectiu del curs és assolir els coneixements bàsics dels aspectes principals que configuren la feina de responsable del desenvolupament d'un projecte de Llei de Barris, com a coordinador i un treballador en el gestió de projectes, no per aconseguir assolir el barri, regulat en moltes actuacions, amb un professional implorat, tot comptant amb un treballador amb un gran coneixement de la realitat del barri i amb una feina tècnica, amb noves oportunitats de relació amb la ciutadania i concertació institucional.

**Objectius:**  
Responsables de projectes de la Llei de Barris de desenvolupar i sol·licitar petits, personalment aplicables de les normatives de 2008 a 2010.

**Programa:**  
**Secció 1: Gestió de projectes**  
Data: 21 de gener de 2011  
Lloc: Edifici Còrrego, C/ Còrrego, 273-276, Planta baixa - Sala C. Barcelona  
Temes: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DEL BARRIO  
Descripció: Aspectes fonamentals sobre la teoria i la gestió de projectes i el seu seguiment.

**Secció 2: Habilitats de comandament I**  
Data: 28 de gener de 2011  
Lloc: Edifici Còrrego, C/ Còrrego, 273-276, Planta baixa - Sala C. Barcelona  
Temes: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DEL BARRIO  
Descripció: Coneixements i tècniques tècniques i pràctiques vinculades amb les habilitats directives i comunicatives.

**Secció 3: Administració local**  
Data: 4 de febrer de 2011  
Lloc: Centre Esportiu Interurbà, C/ Urgel, 187, Edifici Can Batlló, Planta baixa - Sala Vil·leres, Barcelona  
Temes: ALFRED LACASA, autor i secretari de l'Ajuntament de Barcelona  
Descripció: Coneixements bàsics del funcionament de l'administració local, en els seus aspectes participatius, administratius i econòmics.

**Secció 4: Habilitats de comandament II**  
Data: 11 de febrer de 2011  
Lloc: Edifici Còrrego, C/ Còrrego, 273-276, Planta baixa - Sala C. Barcelona  
Temes: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DEL BARRIO  
Descripció: Coneixements i tècniques tècniques i pràctiques vinculades amb les habilitats directives i comunicatives.

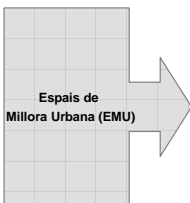
**Secció 5: Comunicació i participació**  
Data: 18 de febrer de 2011  
Lloc: Edifici Còrrego, C/ Còrrego, 273-276, Planta baixa - Sala C. Barcelona  
Temes: CARLOS DE LA SERRA, professor associat a la Facultat de Ciències de la Comunicació de l'UB  
Descripció: Coneixements i tècniques tècniques i pràctiques vinculades amb les habilitats directives i comunicatives.

**Secció 6: Gestió de equips**  
Data: 25 de febrer de 2011  
Lloc: Centre Esportiu Interurbà, C/ Urgel, 187, Edifici Can Batlló, Planta baixa - Sala 208, Barcelona  
Temes: RUIZ DE LA PUENTE, autor i secretari de l'Ajuntament de Barcelona  
Descripció: Coneixements bàsics del funcionament de l'administració local, en els seus aspectes participatius, administratius i econòmics.

**3.30 hores: Anàlisi de les polítiques públiques**  
Temes: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DEL BARRIO  
Descripció: Anàlisi de les polítiques públiques i el seu impacte en la gestió de projectes de la Llei de Barris.

**3.30 hores: Planificació i gestió**  
Temes: ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DEL BARRIO  
Descripció: Anàlisi de les polítiques públiques i el seu impacte en la gestió de projectes de la Llei de Barris.

**Informació i inscripcions:**  
Per a més informació, contacta amb l'Àrea d'Urbanisme del Servei de Planificació i Seguiment i Millora Urbana, telèfon 93 55 52 046.  
L'inscripció al curs és gratuïta i el nombre de places és reduït. Es limita a una inscripció per ajuntament. Es reserven places fins a les 10 hores.  
Per consultar el programa i inscripcions, veu a través d'un mail a [urban@barcelonapib.es](mailto:urban@barcelonapib.es) amb la següent informació:  
Nom:  
Cognoms:  
Dada de contacte:  
Telèfon:  
Funció al barri:  
Formació professional:  
Codi de registre i identificació:  
A les persones que assistiran, s'han acompanyat, al 80 per cent de les hores teòriques, un itinerari de treball pràctic amb un treballador de barri.



**ESPACIOS DE MEJORA URBANA**

**Presentación:**  
Espacios de mejora urbana se han programado con el objetivo de fomentar el trabajo en red y la transferencia de experiencias i conocimiento multidisciplinario entre las personas implicadas en el desarrollo de los proyectos de barrio.

Con este objetivo para el año 2011 están programados cinco sesiones de trabajo de carácter interactivo, dinamizadas por INDIIC, que contarán con la participación de diferentes departamentos de la Diputación de Barcelona especializados en la temática objeto de cada sesión.

**Programación:**  
Dijous, 18 de març de 2011  
La participació al barri: ciutadania, col·lectius i entitats

Dijous, 20 de maig de 2011  
El disseny i la gestió dels equipaments del barri

Dijous, 15 de juliol de 2011  
La gestió del Projecte d'Intervenció Integral

Dijous, 15 de setembre de 2011  
El treball i l'opinió econòmica al barri

Dijous, 18 de novembre de 2011  
La convivència al barri

**Destinatari:**  
Les sessions van dirigides a responsables de projectes de desenvolupament integral (PII) que comptin amb assistència i l'execució (suport de consultat) del seu PII que participin en la gestió de les actuacions a la secció.

**En cas necessari i per decisions d'ofici:**  
Nombre màxim de persones per ajuntament

**Inscripcions:**  
La convocatòria i la inscripció es realitzaran gratuïtament. Places limitades.

**Informació i inscripcions:**  
Per a més informació, contacta amb l'Àrea d'Urbanisme del Servei de Planificació i Seguiment i Millora Urbana, telèfon 93 55 52 046.  
L'inscripció al curs és gratuïta i el nombre de places és reduït. Es limita a una inscripció per ajuntament. Es reserven places fins a les 10 hores.  
Per consultar el programa i inscripcions, veu a través d'un mail a [urban@barcelonapib.es](mailto:urban@barcelonapib.es) amb la següent informació:  
Nom:  
Cognoms:  
Dada de contacte:  
Telèfon:  
Funció al barri:  
Formació professional:  
Codi de registre i identificació:  
A les persones que assistiran, s'han acompanyat, al 80 per cent de les hores teòriques, un itinerari de treball pràctic amb un treballador de barri.

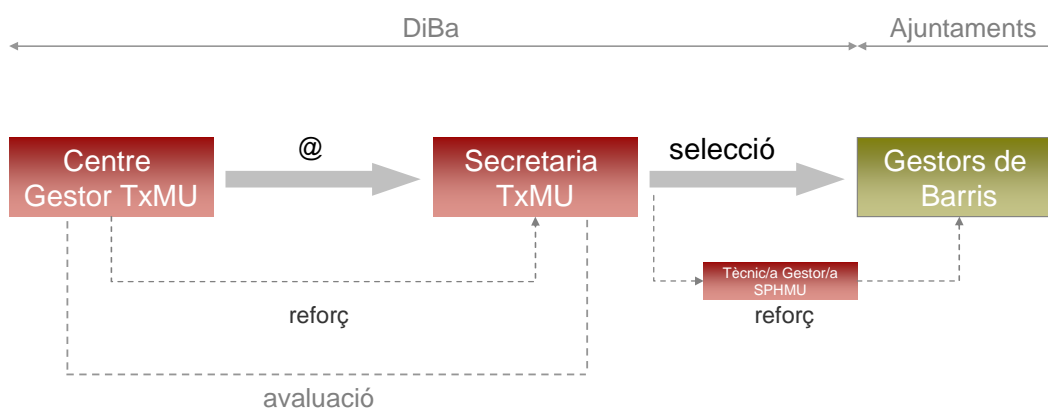
## V. Difusió oferta formativa de la DIBA

### Objectius bàsics:

- ✓ Informar als equips gestors dels Projectes d'Intervenció Integral sobre l'oferta formativa de la corporació vinculada a la millora urbana.
- ✓ Reforçar i acompanyar en la difusió que es fa de les accions formatives organitzades pels membres de la TxMU.

### Contingut:

- ✓ Informació relativa a les accions formatives que es desenvolupen des de la Diputació de Barcelona.
- ✓ Avaluar el nivell d'assistència i satisfacció de les accions formatives.





### ***3. La TxMU i el programa de suport als ajuntaments per a la millora de barris***



### 3.1.- Objecte i contingut

L'objecte d'aquest programa és prestar un suport de caràcter integral, que abasti tots els aspectes que comporta la participació d'un ens local en un "Pla de Barris", i per tant, fer-ho en totes les fases del procés i des de totes les disciplines concurrents en la millora o regeneració urbana.

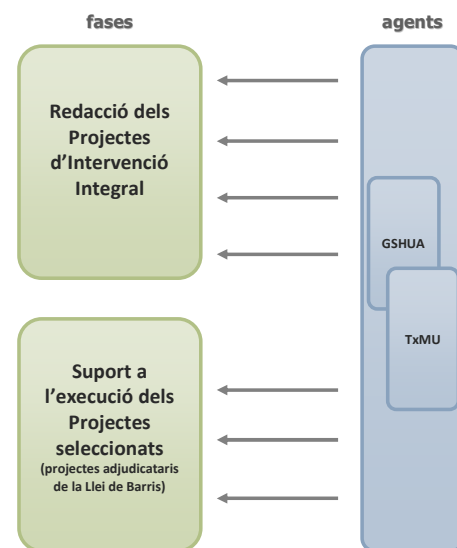
En aquest sentit, el programa s'organitza en base als agents que hi intervenen, i a les fases o moments en els que s'intervé.

Pel que fa als **agents**, cal distingir:

- ✓ La GSHUA, a través del Servei de Planificació d'Habitatge i Millora Urbana, des d'on s'encapçala i es dirigeix l'assistència als ajuntaments.
- ✓ La TxMU, com a mecanisme de relació i coordinació de tots els departaments de la corporació vinculats a la regeneració o millora urbana.

Pel que fa a les **fases**, s'intervé en els dos estadis que constitueixen el desenvolupament ordinari de la Llei de Barris:

- ✓ La REDACCIÓ DELS PROJECTES D'INTERVENCIÓ INTEGRAL, en el marc de les convocatòries anuals de selecció de les candidatures dels ajuntaments per part de la Generalitat de Catalunya.
- ✓ EI SUPORT A L'EXECUCIÓ DELS PROJECTES SELECCIONATS, al llarg de tot el seu període d'execució.



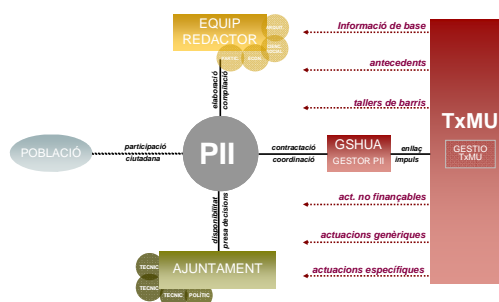
### 3.2.- Assistència a la redacció dels Projectes d'Intervenció Integral

A partir de la petició de l'ens local, la GSHUA es fa càrrec de l'elaboració del Projecte d'Intervenció Integral, mitjançant la contractació d'un equip professional extern responsable de la seva redacció.

D'acord amb la metodologia desenvolupada, la redacció d'un Projecte d'Intervenció Integral es basa en l'acció coordinada de:

- ✓ l'EQUIP REDACTOR, de caràcter pluridisciplinar, responsable de la redacció del document i de la part tècnica del contingut.
- ✓ l'AJUNTAMENT, responsable d'aportar la informació disponible i de concretar les propostes a través d'una participació integral.
- ✓ els VEÏNS DEL BARRI qui, a través dels mecanismes de participació que s'estableixin, han d'implicar-se i participar.
- ✓ la GSHUA, des d'on es realitza la contractació de l'equip redactor, s'aporta la metodologia de treball, es supervisa el seu contingut i es vetlla per la coordinació satisfactòria de tots els participants.
- ✓ la TxMU, des d'on es realitzen les aportacions sectorials i/o transversals al projectes (antecedents, estudis, propostes, etc.).

La redacció d'un projecte d'intervenció integral té una durada aproximada de 4 mesos i requereix d'un elevat compromís i dedicació per part de totes les persones participants.



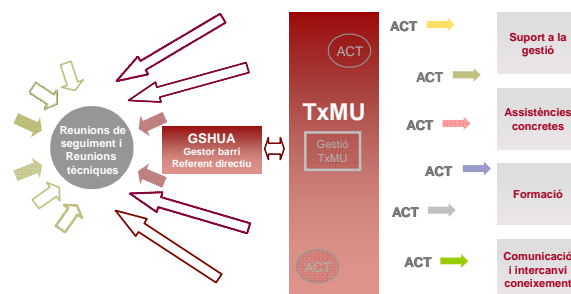
El seguiment del treball per part de la GSHUA comporta la contractació i supervisió de la feina de l'equip redactor, l'establiment de la metodologia de treball i, a més, vetllar per la implicació de tot l'ajuntament.

### 3.3.- Assistència a l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral

Des de la GSHUA s'ofereix el suport a l'execució dels projectes d'intervenció integral (suport de continuïtat), col·laborant amb l'ens local en el desplegament i implementació del projecte, i coordinant la intervenció de la GSHUA i dels centres gestors de la TxMU en les diverses actuacions que participin.

El suport de continuïtat té una vigència per tot el període d'execució del PII (quatre anys, mes les pròrrogues que es formalitzin) i consisteix fonamentalment en:

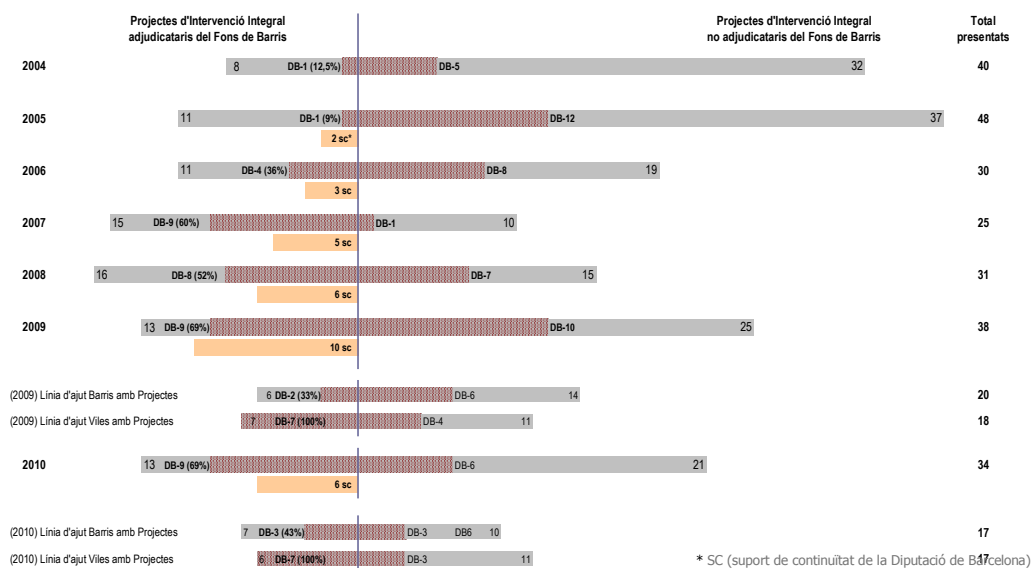
- ✓ **EL SEGUIMENT PERIÒDIC DE L'EXECUCIÓ DEL PII**, concretat en dues reunions anuals, entre la GSHUA i l'ajuntament, per fer balanç de l'execució i identificar actuacions que requereixen d'un suport específic. A més, es realitzen dues visites anuals al barri per conèixer sobre el terreny el desenvolupament del projecte.
- ✓ **L'ASSISTÈNCIA AL DESENVOLUPAMENT D'ACTUACIONS INCLOSES EN EL PROJECTE**, a càrrec dels diferents centres gestors de la TxMU, i amb la coordinació del tècnic gestor de la GSHUA, permeten resoldre aquelles necessitats o insuficiències que els interlocutors municipals han posat de manifest.
- ✓ **EL SUPORT A LA GESTIÓ DEL PII**, habitualment a càrrec de la GSHUA, assessorant en aquells aspectes propis de la gestió del projecte (organització, comunicació, control de gestió, etc.).
- ✓ **L'OFERTA FORMATIVA**, desenvolupant cursos i trobades destinades als coordinadors dels projectes i als seus equips tècnics, relatius a temes sectorials i/o de gestió.
- ✓ **La COMUNICACIÓ I ESPAIS RELACIONALS**, a través de bústies específiques de correu electrònic i grups d'intercanvi.



### 3.4.- Abast i balanç del programa de suport als Projectes d'Intervenció Integral

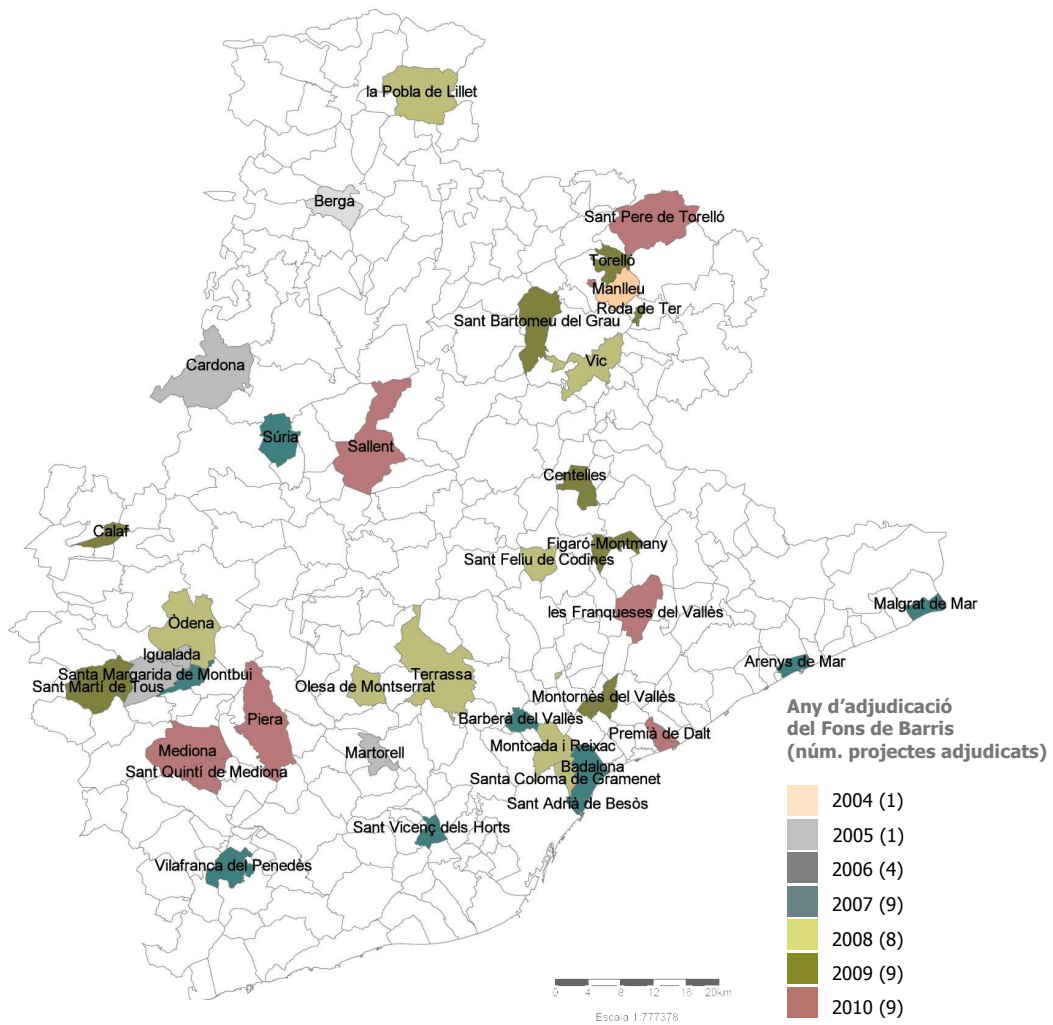
#### I. Suport a la redacció dels Projectes d'Intervenció Integral

En les set convocatòries realitzades fins al moment (2004-2010), des de la corporació, amb l'acció conjunta de la GSHUA i la TxMU, s'ha donat suport a la **redacció de 55 projectes** (alguns d'ells en més d'una convocatòria), **41 dels quals han resultat beneficiaris** del Fons de Barris.



Respecte al procés de redacció, cal esmentar algunes dades rellevants:

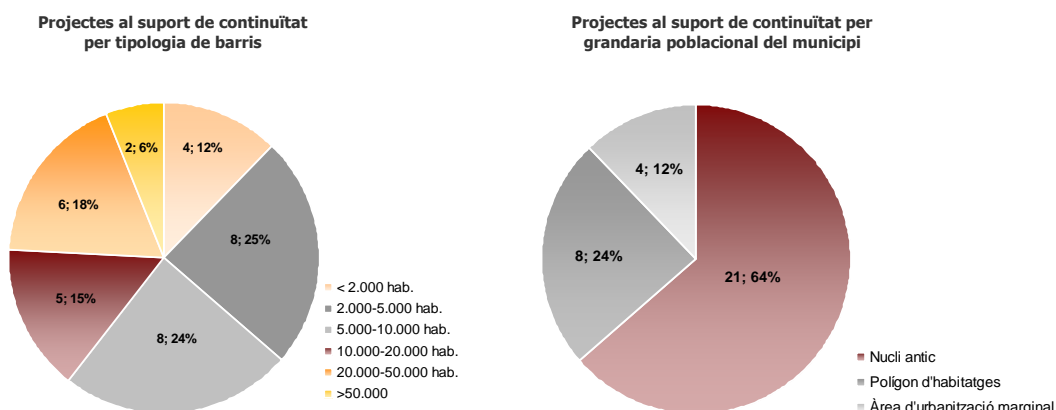
- ✓ Superades les primeres convocatòries, s'ha assolit un nivell d'èxit significatiu (una mitjana de gairebé nou projectes seleccionats en les darrers quatre convocatòries).
- ✓ En les dues darreres convocatòries (en les que es diferencien els projectes presentats per trams de població), tots els projectes seleccionats de "viles en projecte" (corresponents a municipis de menys de 10.000 habitants) en l'àmbit de la província de Barcelona, han estat redactats des de la corporació.



Taula per a la Millora Urbana – TxMU

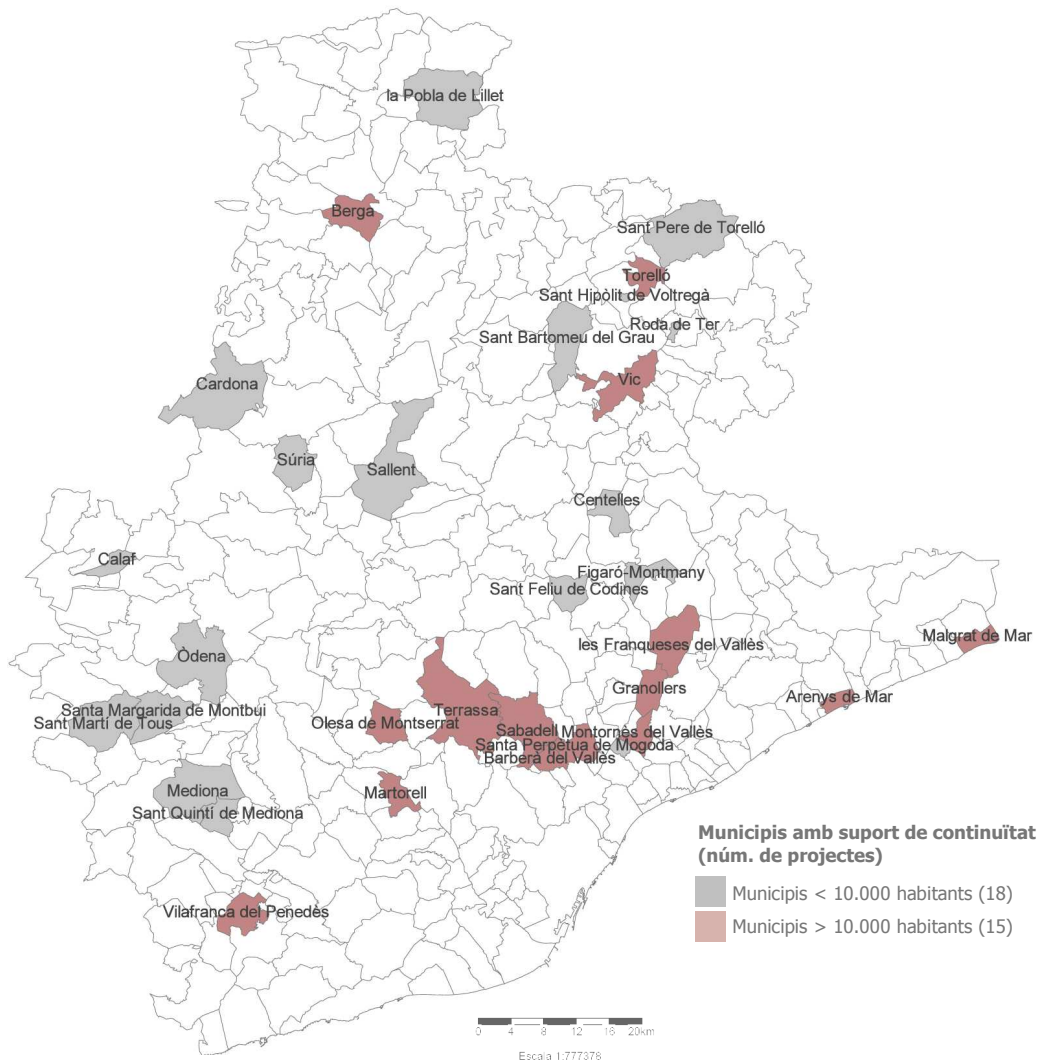
## II. Suport a l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral

Pel que fa al suport a l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral, suport de continuïtat, actualment en són beneficiaris un total de **33 ajuntaments**, que gaudeixen, segons els seus propis requeriments i demandes, de les diferents línies de suport ressenyades anteriorment.



Dels municipis amb suport de continuïtat, cal ressaltar com a dades especialment significatives:

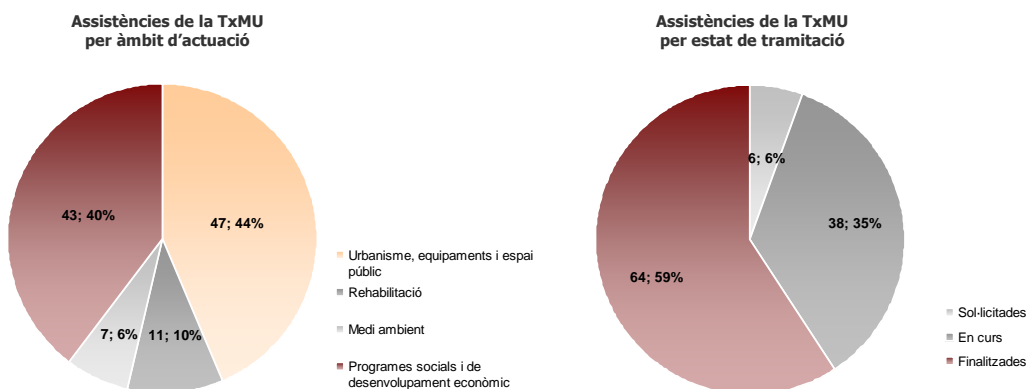
- ✓ El 61% tenen una població inferior a 10.000 habitants.
- ✓ El 64% estan desenvolupant els Projectes d'Intervenció Integral en els seus nuclis antics.



Des de la creació de la TxMU, els centres gestors han portat a terme 108 assistències vinculades a l'execució dels Projectes d'Intervenció Integral.

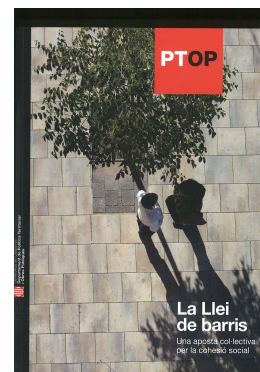
De la totalitat de les assistències:

- ✓ El 44% es correspon amb actuacions vinculades a la millora de l'espai públic i els equipaments, el 40% estan relacionades amb programes socials o de dinamització econòmica, i el 16% estan vinculades a la rehabilitació dels elements col·lectius dels edificis (11) i al desenvolupament d'actuacions medi ambientals (7).
- ✓ Actualment s'estan desenvolupant un 35% de les assistències.



Finalment, cal fer esment que l'experiència de la TxMU:

- ✓ Ha estat seleccionada com a finalista, pel seu caràcter innovador i exemplificador, dins el 1r Premi Territori, de l'any 2009, de la Societat Catalana d'ordenació del Territori (SCOT).
- ✓ Ha estat recollida com a bona pràctica dins el programa de revitalització urbana de l'Associació Espanyola de Promotors Públics d'Habitatge i Sòl.
- ✓ Ha estat significada a la publicació de la Generalitat de Catalunya "la Llei de barris. Una aposta col·lectiva per a la cohesió social".



## *4.- Present i futur de la TxMU*



Tal com s'ha explicat en les pàgines precedents, al llarg d'aquests anys, la TxMU ha facilitat la incorporació del coneixement i de les iniciatives dels diferents àmbits sectorials en els que intervé la Diputació de Barcelona en el disseny i en l'execució dels Projectes de Barris, contribuint a millorar la quantitat i la qualitat del suport als ajuntaments.

La TxMU, s'ha consolidat com una eina útil, inèdita i singular en l'impuls del treball cooperatiu i transversal dins la pròpia corporació.

La mera quantificació de l'actuació desenvolupada en relació als projectes de barris donen compte del paper rellevant de la Diputació de Barcelona en el camp de la millora urbana, i la seva identificació, dins i fora de la província, com una institució de referència en aquest àmbit.

Més enllà de la seva justificació interna, la TxMU ha esdevingut un element valorat positivament pels ajuntaments (en facilitar i incrementar l'acció de tota la corporació en els projectes de barris) i ha estat reconeguda externament –en el món acadèmic, institucional, etc.- com una iniciativa innovadora i eficaç en l'àmbit de l'acció pública, des de l'òptica del treball transversal i dels projectes territorialitzats.

Durant aquest període, la TxMU ha anat consolidant i ampliant els membres que la integren, els seus recursos i les seves capacitats. Malgrat la manca d'explícit reconeixement orgànic i pressupostari, la Taula ha estès i millorat el seu funcionament, preparant-se per assumir, de cara al futur, aquelles iniciatives o actuacions que se li puguin encomanar.

**Secretaria de la TxMU**  
**Diputació de Barcelona**  
C/ Urgell 187, 2a planta - Barcelona  
Tel 934 022 222 ext. 37235-37236